

RAPORT DE EVALUARE A IMPACTULUI PROIECTULUI

Denumirea proiectului:	Susținerea dezvoltării sectorului privat și procesului de atragere a investițiilor în RDN prin construcția rețelelor de apă și canalizare pentru subzona nr. 3 a Zonei Economice Libere (ZEL) Bălți
Codul proiectului:	7767
Data evaluării:	19.06.2015
Regiunea de Dezvoltare:	Nord
Apelul:	2012
Prioritatea SDR Nord:	nr. 2: Susținerea dezvoltării sectorului privat și a pieței forței de muncă
Solicitantul:	Primăria mun. Bălți
Beneficiari:	1 milion de locuitori al regiunii de dezvoltare Nord prin creșterea nivelului de viață în regiune. 15 agenți economici – potențiali rezidenți ai subzonei nr. 3. 1000 potențiali angajați
Bugetul total al proiectului, lei:	16 625,1 mii lei
Suma alocată din FNDR, lei:	16 625,1 mii lei
Contribuția Solicitantului, lei:	-
Alte surse, lei:	-
Bugetul valorificat:	16 625,1 mii lei
Raportori (numele, prenumele, funcția)	<p>Violeta Evtodienco, șef Secție statistică regională, Direcția generală dezvoltare regională, Ministerul Dezvoltării Regionale și Construcțiilor</p> <p>Rodica Rotari, specialist principal, Secția statistica regională, Direcția generală dezvoltare regională, Ministerul Dezvoltării Regionale și Construcțiilor</p> <p>Angela Dumitrașco, consultant național în domeniul monitorizării, evaluării și managementului bazat pe rezultate (RBM), Agenția de Cooperare Internațională a Germaniei (GIZ)</p> <p>Vasile Brașovschi, consultant junior în monitorizare și evaluare, Agenția de Cooperare Internațională a Germaniei (GIZ)</p>

Supervizor (numele, prenumele, funcția)	Valerian Bînzaru, șef Direcție generală dezvoltare regională, Ministerul Dezvoltării Regionale și Construcțiilor
Criteriile de evaluare	Analiza performanței
1. Relevanța	
<p>Corespunde obiectivul general și obiectivele specifice ale proiectului prevederilor strategice, stipulate în documentele de politici ce țin de dezvoltarea regională / locală (spre exemplu: SNDR, SDR, strategiile de dezvoltare social-economică a localității / raionului, planurile de acțiuni, etc.)?</p>	<p>Conform cererii de finanțare, proiectul se încadrează în prioritatea nr. 2 la Strategia de dezvoltare regională Nord „Sustinerea dezvoltării sectorului privat și a pieței forței de muncă”, măsura 2.3 creșterea atractivității regionale ca locație pentru investiții prin crearea infrastructurii de afaceri, conectarea la utilități publice și căi de acces a parcurilor industriale, ZEL și zonelor industriale din regiune.</p> <p>În acest context, obiectivul general și obiectivele specifice ale proiectului dat în general corespund prevederilor din documentele strategice. Astfel, scopul major al Programului de dezvoltare social-economică a mun. Bălți 2005-2015¹ este creșterea constantă a calității vieții. Pentru realizarea scopului dat autoritățile publice locale își propun realizarea mai multor obiective strategice, inclusiv creșterea potențialului economic al municipiului, în urma căruia își propun să îmbunătățească climatul investițional și atragerea investițiilor în dezvoltarea economiei municipiului.</p>
<p>În ce măsură conținutul proiectului corespunde necesităților specifice ale grupurilor țintă?</p>	<p>Conform cererii de finanțare grupurile țintă constituie:</p> <ul style="list-style-type: none"> - 12 APL de nivelul II din RD Nord; - serviciile desconcentrate în teritoriu din mun. Bălți și 11 raioane ale RD Nord; - administrația ZEL Bălți; - 10 ONG-uri din domeniul sprijinului businessului din RD Nord. <p>Proiectul propune să soluționeze problemele specifice identificate. Conform studiului de fezabilitate subzona nr. 3 al ZEL Bălți are un potențial sporit de atragere a investițiilor. Cu toate acestea s-a constatat că conectarea subzonei respective la serviciile publice este dependentă de sistemul centralizat orășenesc de alimentare cu apa. Porțiunea de apeduct centralizat, cu o lungime de 1560 m, la care urmează a fi conectată subzona, se afla într-o stare deplorabilă, fiind exploatat din anul 1985 și, fiind uzat în proporție de 80%.</p> <p>Conținutul proiectului la etapa depunerii cererii de finanțare corespunde și altor necesități ale grupurilor țintă precum cel al ZEL Bălți de atragere a investițiilor în sectorul privat în subzona nr. 3 al ZEL Bălți.</p>

¹ Acest program nu e plasat pe pagina web al Consiliului Raional al Municipiului Bălți sau al APL Bălți și e disponibil doar în varianta electronică

	<p>Proiectul, aflat în procedura de evaluare, vine în corelare cu un alt proiect de dezvoltare regională, implementat în ZEL Bălți în perioada anilor 2011-2012 din mijloacele FNDR. Prin implementarea proiectului „Conectarea Zonei economice libere Bălți la utilitățile municipale: apă, canalizare, electricitate, drumuri de acces”, beneficiar al căruia, de asemenea, a fost Primăria mun. Bălți, a fost demonstrată intenția clară a statului și a autorităților publice locale de a atrage și a sprijini investitorii în dezvoltarea social-economică a RD Nord. Astfel, au fost efectuate lucrări de construcție în: Subzona nr. 1 - reconstrucția 1,26 km de drum; Subzona nr. 2 - 1,1 km de apeduct.</p> <p>La implementarea proiectului menționat și-au adus aportul și rezidenții ZEL Bălți. Din contul mijloacelor financiare ale acestora, au fost construite rețelele de electricitate, gaz, drumul de acces spre subzona nr. 2. Rețeaua de canalizare a fost construită din mijloacele financiare ale Primăriei mun. Bălți, aplicantul proiectului.</p> <p>Conform cererii de finanțare, la finele implementării proiectului, în subzonele nr. 1 și nr. 2 urmau să funcționeze 15 agenți economici – rezidenți, la care urmau a fi angajați cca 7 mii persoane.</p> <p>Până la implementarea proiectelor finanțate din contul FNDR, în cadrul ZEL Bălți, în subzona nr.1 funcționau 2 companii, în care activau 1200 angajați, în subzona nr. 2 funcționau 7 companii și, respectiv activau 1000 angajați. La etapa de evaluare a impactului proiectului la subzonele menționate funcționau 15 companii, la care activau 3200 de angajați. Astfel, indicatorii au fost atinși la aspectul rezidenților, cât ține de angajați, aceștia nu au atins numărul preconizat de 7 mii de persoane.</p> <p>Conform cererii de finanțare proiectul presupune crearea parteneriatelor dintre APL-uri, antreprenori și societatea civilă pentru facilitarea atragerii investițiilor și dezvoltarea economică a RDN.</p>
<p>Existența cadrului logic al proiectului și calitatea acestuia. Claritatea intervenției logice - în ce măsură activitățile propuse pot duce la materializarea rezultatelor, care, prin urmare, vor duce la atingerea scopului proiectului, astfel contribuind la obiectivul general?</p>	<p>Cererea de finanțare a proiectului conține cadrul logic. Cadrul logic întrunește elementele necesare conform Instrucțiunii pentru utilizatori privind înaintarea propunerilor de proiecte pentru finanțare din Fondul național de dezvoltare regională, aprobată prin decizia CNCDR nr. 4/12 din 23.02.2012.</p> <p>Totodată obiectivul general conține mai multe elemente, cum ar fi:</p> <ul style="list-style-type: none"> - facilitarea procesului de atragere a investițiilor în sectorul privat al RD Nord și - construcția infrastructurii de apă și canalizare pentru subzona nr. 3 a ZEL Bălți. <p>Primul element ar fi putut servi drept obiectiv general al proiectului . Al doilea element este de fapt o activitate, dar este reflectată în cadrul logic și ca obiectiv specific nr. 1 al proiectului. Obiectivul specific 3 are o formulare necalitativă.</p>

	<p>În ceea ce privește activitățile proiectului, la compartimentul construcției infrastructurii de apă și canalizare pentru subzona nr. 3 acestea sunt suficiente pentru atingerea rezultatului propus. În același timp, pentru atingerea rezultatului și obiectivului general la compartimentul de facilitare a procesului de atragere a investițiilor pentru ZEL Bălți, activitățile propuse, atât la nivel național, cât și internațional sunt insuficiente.</p>
<p>Dacă indicatorii de performanță corespund criteriilor SMART?</p> <p>Specific</p> <p>Măsurabil</p> <p>Realizabil</p> <p>R – realist</p> <p>T – măsurabil în timp</p>	<p>Indicatorii propuși atât la nivel de obiectiv general, cât și obiective specifice, rezultate și produse nu corespund în totalitate criteriilor SMART. Toți indicatorii nu au specificate valorile inițiale și țintele pe ani.</p> <p>Indicatorii de genul: numărul dosarelor de achiziții, caietelor de sarcini elaborate, contractelor de lucrări pentru oferirea de servicii, nu pot fi calificați ca și indicatori la nivel de rezultat. Ei sunt mai degrabă indicatori de activități sau cel mult de produse.</p>
<p>În ce măsură riscurile și ipotezele au fost analizate și luate în considerație? Există oare un mecanism de management al riscurilor?</p>	<p>În cadrul logic au fost menționate 4 riscuri la rubrica presupunerii. Cu toate acestea riscurile identificate nu sunt cele mai relevante pentru proiectul dat și nici nu sunt formulate calitativ.</p> <p>Un mecanism de management, inclusiv de monitorizare și evaluare al riscurilor nu există. Pe parcursul implementării proiectului riscurile și ipotezele nu au fost analizate în măsura cuvenită. Responsabilitățile părților pentru managementul riscurilor nu au fost identificate și definite atât la inițierea proiectului, cât și pe parcursul implementării lui.</p> <p>La unele activități planificate ale proiectului din matricea cadrului logic (de exemplu: activitățile de cooperare intersectorială și intersectorială între administrațiile publice locale, serviciile desconcentrate, ZEL Bălți și societatea civilă din mun. Bălți și din raioanele din RD Nord în domeniul atragerii investițiilor pentru subzona nr.3 ZEL Bălți; și activitățile pentru realizarea rezultatului „Capacități consolidate ai principalilor actori regionali în sprijinirea atragerii investițiilor în RD Nord”), care nu au fost organizate, riscurile nu au fost analizate și diminuate pe parcursul implementării proiectului, ceea ce a dus la nerealizarea rezultatelor propuse în matricea cadrului logic.</p>
<p>Au fost introduse careva modificări în cadrul proiectului? Dacă da, în ce măsură acestea au dus la îmbunătățirea proiectului?</p>	<p>Obiectul „Apeductul de la r. Răut, pe străzile Ștefan cel Mare, Aerodromului, pînă la postul de poliție rutieră, mun. Bălți”, cu lungimea de 1,56 km, avea multe cotituri și traseul devenea unul neliniar cu probabilitatea de apariție a scurgerilor. Plus la acesta, amplasarea acestuia este într-o zonă de circulație rutieră destul de intensă. Din aceste considerente ÎM „Regia Apa – Canal Bălți” a solicitat modificarea documentației tehnice pentru a substitui țevile din fibră de sticlă cu cele din polietilenă ca fiind mai flexibile.</p> <p>Modificările au fost efectuate conform Acordului adițional nr.1</p>

	<p>din 18.11.2013 la Contractul de antrepriză nr.15 din 27.05.2013, încheiat cu SRL „Soldi”.</p> <p>Conform aceluiași Acord adițional, a fost modificat termenul de execuție a lucrărilor de construcție a obiectului „Apeductul de la r. Răut pe str. Ștefan cel Mare, Aerodromului, pînă la postul Poliția rutieră, mun. Bălți” de la 4 la 7 luni. Motivul a fost asigurarea parțială a finanțării lucrărilor de construcții în anul 2013. Finanțarea lucrărilor pentru obiectul menționat a fost reluată în anul 2014.</p> <p>Concomitent, prin Acordul adițional nr.1 la contractul nr. 7 din 26.05.2014 (operatorul economic SRL „Valis”) au fost aprobate modificările la devizul de cheltuieli pentru stația de pompare a apelor reziduale, care a prevenit construcția incorectă a obiectului.</p> <p>Astfel, conform proiectului tehnic, conducta de canalizare sub presiune PE 80 SDR 17,6 PN6 D=140x8,0 cu L=522 m a fost prevăzută în două linii paralele. În caietul de sarcini acest fapt nu a fost inclus, fiind inclusă doar o singură linie a conductei de canalizare sub presiune D=140.</p> <p>De asemenea, a fost depistat un volum de lucrări neprevăzute care nu au fost incluse în devizul de cheltuieli inițial, dar care au fost necesare pentru efectuarea lucrărilor în conformitate cu normele în construcții. Conform calculelor efectuate valoarea lucrărilor neprevăzute a constituit 106 482,94 lei.</p> <p>În rezultatul acestor modificări valoarea contractuală a fost majorată de la 4 997 456,14 lei la 5 085 708,2 lei.</p>
<p>Dacă există un plan de durabilitate ca parte integrală a designului proiectului?</p>	<p>Un plan de durabilitate, parte componentă a proiectului nu există.</p> <p>Cu toate acestea, în cererea de finanțare se menționează următoarele:</p> <ul style="list-style-type: none"> - După finalizarea proiectului, rețelele de apeduct și canalizare vor fi transmise de către Beneficiar (primăria mun. Balti) in gestiune Întreprinderii Municipale „Regia Apa Canal Balti”, care prin mijloacele materiale, tehnice, umane și financiare aflate la dispoziția sa și, în baza atribuțiilor, se va ocupa de întreținerea ulterioară a Obiectelor Utilitățile construite prin proiect (rețelele de apeduct și canalizare) vor fi preluate la gestionare de către Întreprindere municipală specializată care posedă experiența necesară și resurse pentru gestionarea eficientă a acestor obiecte. - Durabilitatea, în plan instituțional, va fi asigurată prin transmiterea obiectelor construite la gestionare către Întreprinderea municipală specializată, care posedă experiența necesară și resurse pentru gestionarea eficientă a acestor obiecte.
<p>2. Eficiența</p>	
<p>Disponibilitatea resurselor</p>	<p>Documentația tehnică pentru obiectul „Apeductul de la r. Răut pe</p>

necesare și modul de utilizare a acestora?

str. Ștefan cel Mare, Aerodromului, pînă la postul Poliția rutieră, mun. Bălți” a fost elaborată de către ÎM „Regia Apă-Canal Bălți” cu suportul financiar al BERD. Elaborarea documentației tehnice pentru rețelele interioare de apeduct și canalizare și stația de pompare pentru canalizare a fost suportată de către Zona economică liberă Bălți. Costul aproximativ fiind de 168,62 mii lei.

Terenul pentru subzona nr. 3, a fost atribuit ZEL Bălți de către Primăria mun. Bălți, de cca 136,49 ha.

Dacă ne referim la partea de infrastructură atunci sursele financiare necesare pentru implementarea proiectului de infrastructură au fost mobilizate la timp și în volumul necesar.

Costul total al proiectului de infrastructură constituie 16 625,1 mii lei, fiind 100% valorificat din mijloacele financiare ale FNDR.

Contractul de antrepriză nr. 15 pentru executarea lucrărilor de construcție a apeductului de la râul Răut pe str. Ștefan cel Mare, Aerodromului, pînă la postul Poliția rutieră, mun. Bălți, a fost încheiat cu SRL „Soldi” la 27 mai 2013.

Valoarea contractuală, reieșind din modificările produse și aprobate conform legislației în vigoare a fost modificată de la 7242676.0 lei la 8 500 967.0 lei și, respectiv la 8 483 501.0 lei (din contul economiilor obținute în mărime de 17,5 mii lei la prepararea și turnarea betonului în fundația canalelor). Termenul de execuție a lucrărilor a constituit 7 luni.

Contractul de antrepriză nr. 12 pentru executarea lucrărilor de construcție a rețelelor magistrale interne de apă și canalizare pe sectorul de teren cu suprafața de 136,49 ha din Zona Economică Liberă mun. Bălți, a fost încheiat cu operatorul economic SA „Promtehgaz” la 28.05.2014. Valoarea contractuală a constituit 2 938 518,13 lei. Durata de execuție a lucrărilor contractuale a fost 5 luni.

Contractul de antrepriză nr. 7 pentru executarea lucrărilor de construcție a stației de pompare la canalizare pe terenul subzonei 3 al ZEL Bălți, a fost încheiat cu FPC „Valis” SRL la 26.05.2014. Valoarea contractuală, cu ulterioarele modificări aprobate conform legislației în vigoare, s-a majorat de la 4 997 456,14 lei la 5 085 708,20 lei. Termenul de execuție a lucrărilor a fost de 5 luni și 2 săptămîni.

Serviciile de supraveghere tehnică a lucrărilor de construcție la toate 3 subproiecte au fost asigurate de către Direcția de construcții capitale comanditar unic mun. Bălți, după cum urmează:

1. Apeductul de la r. Răut pe str. Ștefan cel Mare, Aerodromului, pînă la postul Poliția rutieră, mun. Bălți, conform contractului de servicii nr. 11 din 24.04.2013. Valoarea contractuală constituie 0.9% din suma contractului de antrepriză nr.15 din 27.05.2013 (antreprenor SRL „Soldi”);

	<p>2. Construcția rețelelor magistrale interne de apă și canalizare pe sectorul de teren cu suprafața de 136,49 ha din ZEL mun. Bălți, conform contactului de servicii nr. 13 din 13.06.2014. Valoarea contractuală constituie 0.81% din suma contractului de antrepriză nr. 12 din 28.05.2014 (antreprenor S.A. „Promtehgaz”);</p> <p>3. Construcția rețelelor magistrale interne de apă și canalizare pe sectorul de teren cu suprafața de 136,49 ha din ZEL mun. Bălți (stația de pompare de canalizare), conform contactului de servicii nr. 14 din 16.06.2014. Valoarea contractuală constituie 1,0% din costul lucrărilor de montare a stației de pompare de canalizare.</p> <p>Este important de menționat, că în conformitate cu pct. 2.1 din Acordul de parteneriat, Primăria mun. Bălți, beneficiatul proiectului și/sau partenerii proiectului s-au obligat să aloce pentru implementarea proiectului 5% din costul acestuia. Cu regret, această obligațiune nu a fost îndeplinită. Și în consecința toate cheltuielile au fost suportate din FNDR.</p> <p>Nu toate activitățile din planul de acțiuni au fost pe deplin estimate. Nu au fost stabilite nici sursele de finanțare a acestora. Pe parcursul implementării au apărut situații când partenerii nu au organizat activitățile planificate deoarece nu dispuneau de resursele necesare.</p> <p>Astfel, din considerentele menționate, activitățile de cooperare interraională și intersectorială între administrațiile publice locale, serviciile desconcentrate, ZEL Bălți și societatea civilă din mun. Bălți și din raioanele din RD Nord în domeniul atragerii investițiilor pentru subzona nr.3 ZEL Bălți, precum și activitățile pentru realizarea rezultatului „Capacități consolidate ai principalilor actori regionali în sprijinirea atragerii investițiilor în RD Nord” nu au fost realizate.</p>
<p>Respectarea implementării activităților în conformitate cu planul de activitate propus?</p>	<p>Conform planului de implementare propus în cererea de finanțare, proiectul urma să fie realizat în 18 luni.</p> <p>Totodată, analizând planul de implementare, se observă că activitățile propuse au început cu întârziere, termenii de realizare deplasându-se cu două luni.</p> <p>Astfel, acordul de parteneriat cu aplicantul și partenerii acestuia a fost semnat la 03.05.2013, contrar termenului planificat – luna martie 2013.</p> <p>Din motivul tergiversării procedurilor de achiziții, și anume repetarea acestora, cauzată de lipsa operatorilor calificați, a avut loc o deplasare a termenilor de executate a activităților specificate în planul propus.</p> <p>Încheierea contractelor de antrepriză pentru lucrările de construcții, care, la fel, contract termenilor propuși, luna martie 2013, a avut loc la:</p> <p>- 27.05.2013 (operator economic - SRL „Soldi”);</p>

- 28.05.2014 (operator economic - S.A. „Promtehgaz”);
- 26.05.2014 (operator economic - SRL „Valis”).

Într-același timp, lucrările de construcție a infrastructurii fizice au fost finalizate conform termenilor contractuali.

Astfel, lucrările de construcție a Apeductul de la r. Răut pe str. Ștefan cel Mare, Aerodromului, pînă la postul Poliția rutieră, mun. Bălți, potrivit contractului nr.15 din 27.05.2013 (operator economic SRL „Soldi”), au fost executate în termenul prevăzut - 7 luni. Demararea lucrărilor, conform cărții tehnice, a avut loc cu 2 luni mai tîrziu de încheierea contractului - la 09.09.2013. În intervalul de timp respectiv s-au produs modificări în documentația tehnică, privind substituirea materialului țevilor din fibră de sticlă în țevi de polietilenă, ca fiind unul mai durabil. În perioada rece a anului, conform inscripțiilor în cartea tehnică și înștiințării operatorului economic, lucrările au fost stopate la 23.12.2013 și reluate la 10.03.2014.

Lucrările au fost finalizate la 26.06.2014, potrivit scrisorii de înștiințare a operatorului economic nr. 68/14 din 26.06.2014, exact în corespundere cu prevederile contractuale. Recepția finală a lucrărilor a avut loc la 20.11.2014.

Lucrările de construcție a rețelelor magistrale interne de apă și canalizare pe sectorul de teren cu suprafața de 136,49 ha din Zona Economică Liberă mun. Bălți, executate de către SA „Promtehgaz”, au fost efectuate în termenul prevăzut de contract - 5 luni. Autorizația de construcție nr. 122 a fost obținută la 20.06.2014. Recepția finală a lucrărilor a avut loc la 20.11.2014.

Stația de pompare pentru canalizare, construită de către SRL „Valis”, a fost finalizată în 4 luni și 17 zile, termenii contractuali fiind - 5 luni și 2 săptămîni. Lucrările de construcție au început la 24.06.2014 după încheierea contractului de antrepriză la 26.05.2014, primirea autorizației de construcție nr. 121 din 20.06.2014 și inscripțiilor în cartea tehnică. Conform termenilor contractuali, lucrările urmau a fi finisate la 08.12.2014. La 11.11.2014, prin scrisoarea nr. 102, operatorul economic a anunțat despre finalizarea lucrărilor, solicitînd convocarea comisiei de recepție. Astfel, lucrările de construcție au fost efectuate înainte de termen, în 4 luni și 17 zile. Recepția finală a avut loc la 28.11.2014.

Transmiterea bunurilor către Primăria Bălți, beneficiarul proiectului, conform actelor de primire-predare a patrimoniului, a fost realizată la 24.04.2015.

Activitățile de implementare a proiectului au fost promovate în presa locală și regională.

Pentru promovarea potențialului economic al RD Nord al Republicii Moldova, ADR Nord a organizat Forumul economic interregional moldo-român „Promovarea potențialului economic și crearea oportunităților de atragere a investițiilor în RD Nord”, în

luna martie 2012, în mun. Bălți. La Forum s-au reunit peste 200 de participanți, printre care reprezentanți ai mediului de afaceri din România și din Regiunea de dezvoltare Nord a Republicii Moldova, reprezentanți ai ministerelor din Republica Moldova, membri ai Consiliilor regionale pentru dezvoltare din Republica Moldova, ambasadori, reprezentanți ai Consulatului General al României din Bălți, reprezentanți ai ONG-urilor din Republica Moldova, parteneri ai ADR Nord etc.

Alt eveniment de importanță majoră a fost Conferința internațională „Oportunități de dezvoltare socio-economică a RD Nord pînă în anul 2020”, din luna mai 2013. ADR Nord a dat start unei noi perioade de planificare strategică pînă în 2020. Agenția a urmărit să demonstreze angajamentul său de a accelera și a asigura procesul de dezvoltare socio-economică echilibrată și durabilă a RD Nord, prin reducerea dezechilibrelor de dezvoltare în interiorul regiunii, axîndu-se pe direcțiile principale: facilitarea dezvoltării mediului de afaceri și promovarea exportului; dezvoltarea performanțelor și capacităților competitive a forței de muncă din RD Nord. La eveniment au fost prezenți cca 180 persoane: parteneri internaționali, naționali și regionali, care au pus în discuție oportunitățile de dezvoltare a RDN reieșind din politicile naționale, internaționale și necesitățile regionale/locale.

Este de menționat, că din motivul mijloacelor financiare limitate ale beneficiarului proiectului și ai partenerilor săi, în cadrul proiectului au fost finanțate doar lucrările de construcție a rețelei exterioare de apă și a sistemului interior de apă și canalizare a subzonei nr. 3 a ZEL Bălți, care au fost finanțate din FNDR.

Astfel, conform cererii de finanțare, pentru inițierea colaborării intersectoriale și interdepartamentale, Ministerul Economiei, partenerul nr. 1, în luna a patra a proiectului, urma să organizeze o Masă Rotundă, cu reprezentanții APL, serviciile desconcentrate, ZEL Bălți și societatea civilă din mun. Bălți și raioanele din RD Nord. Scopul acestui eveniment se preconiza să fie: informarea privind misiunea și activitatea ZEL Bălți și crearea Platformei de sprijinire a atragerii investițiilor pentru subzona nr.3 ZEL Bălți, care va oferi, tuturor doritorilor de a sprijini procesul de atragere a investițiilor în subzona nr.3, schimbul de informații și experiențe, planificarea comună și colaborarea în cadrul proiectelor concrete.

Un alt partener al proiectului, Consiliul raional Rîșcani, în a 5 lună a proiectului, urma să organizeze Seminarului informativ pentru participanții Platformei de sprijinire a atragerii investițiilor pentru subzona nr.3 ZEL Bălți. Scopul evenimentului se preconiza să fie creșterea capacităților actorilor regionali de planificare comuna a atragerii investițiilor pentru subzona nr.3 ZEL Bălți. Consiliul raional Rîșcani urma să expună experiența acumulată în cadrul realizării proiectului pilot „Aprovizionarea cu servicii de apă și canalizare a locuitorilor satului Duruitoarea Veche, comuna Costești, raionul Rîșcani”, implementat de către ADR Nord cu suportul financiar al Agenției de cooperare internațională a Germaniei în cadrul proiectului de asistență tehnică „Modernizarea

	<p>serviciilor publice locale în Republica Moldova”.</p> <p>Activitățile menționate, conform scopului propus, au avut posibilitatea să influențeze semnificativ impactul proiectului. Cu regret, nu au fost realizate.</p>
<p>Produsele de proiect - cantitatea și calitatea acestora?</p>	<p>În urma implementării proiectului au fost realizate următoarele produse:</p> <ul style="list-style-type: none"> - 1,56 km din apeductul magistral municipal a fost renovat; - 2,5 km rețeaua de apeduct interior al subzonei nr. 3 a ZEL Bălți construită și conectată la porțiunea de apeduct magistral renovat; - sistem intern de canalizare al subzonei nr. 3 construit și conectat la sistemul municipal respectiv. Acesta este constituit din: <ul style="list-style-type: none"> - 2,63 km rețele interne de canalizare; - stația de pompare de canalizare WILO EMUPOINT, de o capacitate de 36,0 m³/ora. - 3 emisiuni radio/TV efectuate la posturile locale, regionale și naționale, în cadrul cărora s-a vorbit despre toate proiectele de dezvoltare regională implementate sau în curs de implementare în RD Nord, inclusiv și despre proiectul „Susținerea dezvoltării sectorului privat și procesul de atragere a investițiilor în RD Nord prin construcția rețelelor de apă și canalizare pentru subzona nr. 3 a ZEL Bălți”; - 6 publicații în presă locală și națională efectuate. De asemenea, au fost puse în discuție, la rând cu toate proiectele implementate în RD Nord, și proiectele privind susținerea businessului mic și mijlociu; - 1 conferință de presă realizată în cadrul evenimentului de lansare a proiectului. Conferința la finalizarea proiectului nu a fost efectuată; - 2 panouri informative instalate la locuri vizibile: 1 - în locul implementării proiectului; 1 - la Primăria mun. Bălți. Panourile conțin informația despre denumirea proiectului, beneficiarul proiectului, sursa și mărimea finanțării, implementatorul proiectului. <p>În bugetul proiectului nu au fost prevăzute mijloace financiare necesare pentru realizarea următoarelor produse expuse în cererea de finanțare și nici beneficiarul proiectului nu a depus efort pentru realizarea acestora:</p> <ul style="list-style-type: none"> - 1 masă rotundă; - 1 seminar de consolidare a capacităților; - 1 festivitate de inaugurare a proiectului; - 1000 bucle informativale; - 10 postere informativale. <p>În cererea de finanțare la produsele proiectului au fost incluși și indicatori care reflectă mai mult activitățile pentru realizarea proiectului. Aceștia sunt: 1 grup de implementare a proiectului creat, 1 dosar de achiziție pentru lucrările de execuție la construcție, 1 caiet de sarcini, 1 contract pentru executarea lucrărilor de construcție semnat, 2 liste a participanților la lansarea și închiderea proiectului. Se constată greșeli la identificarea</p>

	<p>produselor proiectului în cererea de finanțare, unele produsele menționate în cererea de finanțare sunt produsele unor activități (de exemplu: un Grup de implementare a proiectului creat, 1 dosar de achiziție pentru lucrările de execuție la construcție, 1 caiet de sarcini, 1 contract pentru executarea lucrărilor de construcție semnat) și nu au un rol important după finalizarea implementării proiectului dat.</p> <p>Sistemul de apeduct și canalizare intern a subzonei nr. 3 și apeductul magistral extern construite și conectate la sistemul respect municipal sunt efectuate conform normelor prevăzute de legislația în vigoare, fapt confirmat prin procesele verbale de recepție finală a lucrărilor de construcție.</p> <p>Este de menționat faptul, că la momentul efectuării misiunii de evaluare a impactului proiectului, nu existau rezidenți amplasați în subzona nr. 3. În cazul dat persistă pericolul de apariție a cheltuielilor adiționale de întreținere deoarece investiția efectuată și neutilizată în timp, poate să se deterioreze.</p> <p>Concomitent, produsele realizate întru promovarea proiectului, sunt efectuate doar la nivel local și național. La nivel internațional nu a fost promovat proiectul. În concluzie, unul din principalul rezultat preconizat de atragere a investitorilor străini/rezidenți în zona respectivă, la final de proiect nu a fost atins.</p>
<p>3. Eficacitatea (Rezultativitatea)</p>	
<p>Care sunt rezultatele obținute până în prezent?</p>	<p>Din cele 4 rezultatele preconizate pentru a fi atinse, în urma vizitei în teren la momentul evaluării impactului proiectului finalizat a fost atins doar unul:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Infrastructura de apă și canalizare externă și internă a subzonei nr.3 a ZEL Bălți, care este amplasată pe o suprafață de 136 ha teren liber. a fost construită. <p>Construcția infrastructurii fizice a permis crearea condițiilor reale pentru sporirea atractivitatea investițională a ZEL Bălți și a RD Nord cu posibilitatea de a angajare a persoanelor interesate.</p> <p>În același timp, celelalte 3 rezultate preconizate nu au fost realizate:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Atractivitatea investițională ridicată a ZEL Bălți și a RD Nord în ansamblu, posibilitatea de angajare pentru circa 1000 de persoane; - Un nivel sporit de cooperare interraionala și intersectoriala între administrațiile publice locale, serviciile desconcentrate, ZEL Bălți și societatea civilă din mun. Bălți și din raioanele din Regiunea de Dezvoltare Nord în domeniul atragerii investițiilor pentru subzona nr.3 ZEL Bălți; - Capacități consolidate ai principalilor actori regionali în sprijinirea atragerii investițiilor în Regiunea de Dezvoltare Nord.

	<p>La data de 19.06.2015 în subzona nr. 3 a ZEL Bălți nu era amplasat nici un rezident, deși era planificată atragerea a 15 rezidenți pînă la finele proiectului. Un motiv pentru care nu a fost realizat rezultatul acesta poate fi considerat implicarea pasivă atît a beneficiarului proiectului cît și a partenerilor acestuia de a realiza toate activitățile propuse. Un alt motiv este planificarea incorectă a activităților și a mijloacelor financiare pentru realizarea activităților. În cazul dat beneficiarul a contat doar pe mijloacele financiare din FNDR. Nu mai puțină influență are și instabilitatea politică, fapt ce reduce atractivitatea investițională a Republicii Moldova.</p> <p>Din interviul cu reprezentantul ZEL Bălți, există intenția a 10 agenți economici, care planifică să-și deschidă afaceri în subzona respectivă. Printre acestea sunt:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Ecofactor SRL, activitate de prelucrare a deșeurilor menajere; 2. ICS GG Cables & Wires EE SRL, activitatea de producere a cablului electric izolat; 3. Marcharcon SRL, activitatea servicii de arendă; 4. Elitconstruct ERL, activitate comercială externă; 5. Secolul XXI SRL, activitate de servicii brokeraj vamal; 6. Reglatrans SRL, activitate de servicii brokeraj vamal; 7. ICT Taddei Engineering SRL, activitate de producere a articolelor prefabricate de beton armat; 8. Bip-Manole SRL, activitate de prestare a serviciilor de expediție, transport și logistică; 9. Climanera SRL, producerea unităților de tratare a aerului; 10. Traiden CZC Grup SRL, producerea recipientelor din fibra de sticlă pentru spațiile de epurare și păstrarea lichidelor. <p>Unii din aceștia sunt amplasați și în alte subzone ale ZEL Bălți.</p> <p>Se observă deficiențe în mecanismul de coordonare dintre partenerii implicați în acest proiect responsabili de partea proiectului de infrastructură și partea de promovare și atragere a investițiilor.</p>
<p>Dacă toate grupurile țintă au acces la / pot utiliza rezultatele / serviciile proiectului?</p>	<p>Ținînd cont de faptul că la etapa de evaluare a impactului numai un rezultat din 4 a fost realizat, doar Administrația ZEL Bălți poate beneficia de rezultatele proiectului.</p> <p>Cît privește celelalte grupuri țintă, precum sunt:</p> <ul style="list-style-type: none"> - 12 APL de nivelul II din RD Nord; - serviciile desconcentrate în teritoriu din mun. Bălți; - 11 raioane ale RD Nord; 10 ONG-uri din domeniul sprijinului businessului din RD Nord <p>Este greu de estimat accesul acestor grupuri țintă la serviciile create în cadrul acestui proiect reieșind din faptul că acestea nu sunt neapărat beneficiari direct ai serviciile proiectului.</p>

<p>Schimbările calitative majore produse de rezultatele proiectului?</p> <p>Contribuția rezultatelor la atingerea scopurilor (sau a obiectivelor specifice) ale proiectului?</p>	<p>Schimbarea majoră care a avut loc în rezultatul implementării proiectului a fost reparația unei artere principale din apeductul magistral municipal a operatorului municipal Apă Canal. Acesta a contribuit la diminuarea pierderilor de apă în rețeaua municipală, provocate de scurgerile excesive prin conducta uzată de timp. Astfel, la 01.01.2014, pînă la implementarea proiectului, pierderile în sistem, înregistrate de către S.A. „Regia Apă-Canal”, au constituit 43,6%, iar la 01.01.2015, după finisarea și darea în exploatare a segmentului de apeduct menționat, acestea au fost de 35,7%, diminuîndu-se aproximativ cu 8 puncte procentuale. Consumatorii finali din preajma porțiunii date de apeduct dispun de apă în regim non-stop.</p> <p>Deoarece la momentul evaluării proiectului în subzona nr. 3 a ZEL Bălți încă nu sunt amplasați nici unul din cei 15 rezidenți, preconizați conform cererii de finanțare, nu se observă schimbări majore. Această sarcină de a atrage rezidenți și investiții în ZEL Bălți revine exclusiv administratorilor ZEL Bălți împreună cu coordonatorii săi -Ministerul Economiei care nu au depus eforturi suficiente în acest sens.</p>
<p>4. Impactul</p>	
<p>Care este impactul global al proiectului deja observat și cel potențial?</p> <p>Contribuția proiectului la atingerea obiectivului general?</p>	<p>Un impact deja observat este că subzona nr. 3 a ZEL Bălți este asigurată cu infrastructură fizică minim necesară cu potențial de atragere a investitorilor rezidenți interesați.</p> <p>A fost îmbunătățit accesul la sursa de apă potabilă a beneficiarilor finali din preajma subzonei nr. 3 a ZEL Bălți. Cu toate că a fost renovată doar o porțiune din apeductul magistral de 1,56 km, s-a observat diminuarea pierderilor în sistemul municipal de apă potabilă. Astfel, la 01.01.2014, pînă la renovarea porțiunii de apeduct menționat, pierderile în sistem, înregistrate de către S.A. „Regia Apă-Canal”, au constituit 43,6%, iar la 01.01.2015, după darea în exploatare a porțiunii de apeduct renovat, acestea au fost de 35,7%, diminuîndu-se aproximativ cu 8 puncte procentuale.</p> <p>Din discuțiile cu reprezentanții ZEL Bălți, există intenția a 10 agenți economici de a deveni rezidenți ai ZEL Bălți, menționați în compartimentul de mai sus.</p> <p>Cu toate acestea crearea condițiilor favorabile prin îmbunătățirea infrastructurii ar putea contribui la atragerea investițiilor ceea ce ulterior ar putea contribui la creșterea economică la RDN, însă acestea necesită eforturi considerabile din partea primăriei mun. Bălți, beneficiarul proiectului, cu partenerii săi, în deosebi cu Ministerul Economiei, întru realizarea activităților nerealizate și promovarea intereselor ZEL Bălți atât pe plan național cît și pe plan internațional.</p>
<p>Factorii externi eventuali, ce ar putea pune în pericol</p>	<p>Un factor extern care ar putea pune în pericol impactul direct al proiectului sunt emisiile de la cîmpurile de filtrare ale SA „Vinăria</p>

<p>impactul direct?</p> <p>Care sunt efectele globale directe și indirecte, potențiale și/sau deja manifestate, sub aspect pozitiv sau negativ?</p>	<p>din Vale&Co”, producător de alcool etilic amplasat în mun. Bălți. Emisiile respective afectează negativ atât locuitorii mun. Bălți, cât și producția rezidenților ZEL Bălți. Astfel, compania DRA Draexlmaier Automotive SRL, s-a adresat către Guvernul Republicii Moldova privind soluționarea problemei date, întrucât substanțele nocive eliminate provoacă oxidarea părților de cabluri neacoperite cu carcasă de plastic. Până în prezent s-a contatat că nimic nu a fost întreprins pentru soluționarea acestei probleme.</p> <p>Instabilitatea politică, de asemenea, constituie un obstacol în calea atractivității investiționale atât a RD Nord cât și a întregii țări, dat fiind faptul că investitorii nu riscă să investească într-o zonă instabilă atât din punct de vedere economic, cât și politic.</p>
<p>5. Durabilitatea</p>	
<p>Durabilitatea rezultatelor proiectului (dacă sunt prevăzute / alocate resursele necesare pentru menținere?)</p>	<p>Proiectul de creare a infrastructurii în cadrul subzonei nr 3 din ZEL Bălți a fost executat în timpul planificat și acoperit suficient cu resursele necesare. Dar perioada de garanție pentru lucrările de construcție a stației de pompare pentru canalizare, responsabil este SRL „Valis” pentru o perioadă de 2 ani. Astfel există riscul ca să nu intre în funcțiune în acest timp.</p> <p>Conform Legii cu privire la zonele economice libere nr. 440-XV din 27.07.2001, Administrația ZEL are obligația de a menține în stare de lucru sistemele de aprovizionare cu electricitate, apă și energie termică. Aceasta se află la autofinanțare. Principalele surse financiare ale administrației sunt: plățile și taxele achitate pentru participarea la concurs de obținere a dreptului de rezident, înregistrarea calității de rezident, eliberarea autorizațiilor de desfășurare a activității în zona liberă, plățile și taxele zonale; încasările de la darea în arendă a bunurilor și terenurilor; cotizațiile benevole ale rezidenților zonei libere.</p> <p>În cazul rețelelor interne de apă și canalizare, precum și a stației de pompare la canalizare, durabilitatea financiară conform acordului de parteneriat din 3 mai 2013 va fi asigurată de către Administrația ZEL Bălți. Transmiterea bunurilor către aceasta a avut loc în baza facturii fiscale din 29.07.2015.</p> <p>Concomitent este de menționat, că de calitatea lucrărilor de construcție efectuate, pentru o perioadă de 5 ani de la momentul recepției finale, responsabili se fac antreprenorii lucrărilor conform contractelor de antrepriză: SRL „Soldi” pentru Apeductul de la r. Răut pe str. Ștefan cel Mare, Aerodromului până la post PR mun. Bălți, de o lungime de 1, 56 km; S.A „Promtehgaz” pentru Rețelele magistrale interne de apă și canalizare pe sectorul de teren cu suprafața de 136,49 ha din ZEL Bălți.</p> <p>Pentru lucrările de construcție a stației de pompare pentru canalizare, responsabil este SRL „Valis” pentru o perioadă de 2 ani.</p> <p>Perioada de garanție decurge de la data recepției la terminarea</p>

	<p>lucrărilor și pînă la expirarea termenului prevăzut de contractele respective.</p> <p>Durabilitatea financiară a rezultatelor obținute va fi asigurată de către Primăria mun. Bălți, prin intermediul ÎM „Regia Apă-Canal Bălți”, în cazul Apeductului de la r. Răut pe str. Ștefan cel Mare, Aerodromului pînă la postul Poliției Rutiere mun. Bălți, de o lungime de 1,56 km. ÎM „Regia Apă-Canal Bălți” dispune de Licența AC nr. 000522 pe genul de activitate „Furnizarea serviciului public de alimentate cu apă la nivel de municipiu și furnizarea serviciului public de canalizare la nivel de sat”, eliberată de către Agenția Națională pentru Reglementare în Energetică pentru o perioadă de 25 de ani. Bunurile către întreprinderea municipală, la etapa elaborării raportului, se află în proces de transmitere.</p>
<p>Asumarea responsabilității beneficiarilor față de rezultatele obținute?</p>	<p>Consiliul municipal Bălți a primit cu titlu gratuit în proprietatea municipală la bilanțul Primăriei mun. Bălți de la bilanțul ADR Nord:</p> <ul style="list-style-type: none"> - apeductul de la r. Răut pe str. Ștefan cel Mare, Aerodromului pînă la post PR mun. Bălți, de o lungime de 1, 56 km, cu ulterioara transmitere a acestuia în gestiune ÎM „Regia Apă-Canal Bălți”, conform Deciziei nr 11/49 din 29.12.2014 - rețelele magistrale interne de apă (2,5 km) și canalizare (2,63 km) de pe sectorul de teren cu suprafața de 136,49 ha din ZEL Bălți și stația de pompare de canalizare pentru rețelele interne de canalizare, cu transmiterea ulterioară în proprietatea ZEL Bălți, conform Deciziei nr 2/30 din 02.04.2015. <p>ADR Nord, ulterior, prin actele de primire-predare a patrimoniului din 24.04.2015, a transmis cu titlu gratuit în proprietatea publică a municipiului Bălți obiectivele construite în cadrul proiectului.</p> <p>Concomitent, este de menționat că la etapa de evaluare, în subzona nr. 3 nu erau amplasați careva rezidenți. Și în cazul în care Primăria mun. Bălți, ZEL Bălți, precum și Ministerul Economiei, ca parteneri principali, nu vor întreprinde de urgență măsurile convenite de a atrage rezidenți, este pusă în pericol investiția. Neutilizarea rețelelor interne și a stației de pompare a canalizației pe o perioadă mai îndelungată, poate demara procesul de deteriorare ale acestora.</p>
<p>Existența cadrului de politici adecvat pentru menținerea corespunzătoare a rezultatelor proiectului?</p>	<p>Cadrul de politici existent este favorabil pentru implementarea proiectului. Astfel, Programul de dezvoltare social-economică a mun. Bălți 2005-2015, elaborat în corespundere cu documentele naționale de planificare strategică, prevede crearea condițiilor pentru dezvoltarea în perspectivă a direcțiilor social-economice.</p> <p>Strategia de dezvoltare regională Nord menționează prin prioritatea nr. 2 „Susținerea dezvoltării sectorului privat și a pieței forței de muncă” creșterea atractivității regionale ca locație pentru investiții prin crearea infrastructurii de afaceri, conectarea la</p>

	<p>utilități publice și căi de acces a Parcurilor industriale, ZEL și zonele industriale din regiune.</p> <p>Strategia de dezvoltare a industriei pe perioada pînă în anul 2015, aprobată prin HG nr. 1149 din 05.10.2006 indică dezvoltarea bussinesului prin crearea condițiilor preferențiale de atragere a investițiilor în tehnologii și producții principial noi cu valoarea adăugată înaltă și cu potențial de absorbție a unui număr sporit de brațe de muncă.</p> <p>Programul de activitate al Guvernului Republicii Moldova 2015-2018 specifică susținerea sectoarelor productive ale economiei prin crearea și dezvoltarea instrumentelor infrastructurii antreprenoriale, și anume: parcuri industriale, clustere, zone economice libere, parcuri științifico-tehnologice, incubatoare de afaceri și de inovare.</p>
<p>Existența capacităților instituționale și manageriale pentru asigurarea durabilității rezultatelor?</p>	<p>Apeductul de la r. Răut pe str. Ștefan cel Mare, Aerodromului pînă la post PR mun. Bălți, de o lungime de 1, 56 km, va fi preluat în gestiune de către ÎM „Regia Apă-Canal Bălți”. Întreprinderea specializată, care dispune de personal calificat, tehnică și utilaj necesar pentru prestarea serviciilor.</p> <p>Din relatările reprezentantului ZEL Bălți, după transmiterea de către Primăria mun. Bălți către ZEL Bălți, a bunurilor construite în cadrul proiectului, vor fi încheiate contracte de mentenanță și deservire cu ÎM „Regia Apă-Canal Bălți” pentru deservirea rețelelor interioare de apă. Pentru deservirea rețelelor de canalizare și a stației de pompare pentru canalizare, vor încheia contractele respective cu SRL „Glorin Inginering”, întreprindere specializată în evacuarea apelor uzate, care în baza acordului de concesiune asigură funcționarea sistemului de evacuare a apelor reziduale în municipiul Bălți.</p>
<p>6. Aspectele tematice</p>	
<p>6.1 <u>Respectarea egalității genurilor:</u></p> <p>Dacă interesele practice, ce țin de respectarea egalității între genuri, au fost luate în considerație în cadrul proiectului?</p> <p>Respectarea principiului de incluziune socială?</p>	<p>Egalitatea de gen, în mod direct, nu este abordată de proiect. Totodată de rezultatele proiectului vor beneficia atât bărbații, cât și femeile, care vor activa pe teritoriul subzonei nr. 3 ZEL Bălți.</p> <p>Prin construcția unei porțiuni de apeduct care face parte din sistemul de aprovizionare cu apă potabilă municipal, consumatorii finali au acces la serviciu calitativ non-stop.</p> <p>La etapa de evaluare, în subzona nr. 3 nu erau amplasați anumiți rezidenți cu edificii concrete, pentru care sunt necesare de respectat principiile de incluziune socială.</p>
<p>6.2 <u>Respectarea necesităților privind protecția mediului:</u></p> <p>- Dacă aspectele ecologice au fost analizate în modul</p>	<p>La etapa de elaborare a proiectului au fost analizate toate aspectele ecologice, fiind obținute avizele necesare de la instituțiile responsabile în domeniu. De la Avize, care confirmă respectarea protecției mediului înconjurător conform parametrilor solicitați, au</p>

<p>corespunzător la etapa de elaborare a proiectului?</p> <p>- Influența proiectului asupra stării mediului pozitivă sau negativă și măsurile prevăzute pentru ameliorarea acestora?</p>	<p>fost obținute de la:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Centrul de sănătate publică mun. Bălți privind supravegherea de stat a sănătății publice; - Expertizei ecologice de stat privind îndeplinirea cerințelor privind protecția mediului și folosirea rațională a resurselor naturale, eliberat de Inspectoratul ecologic de stat; - Agenția ecologică Bălți de acordare a terenului pentru amplasarea și proiectarea obiectului. <p>În proiect au fost utilizate soluții tehnice performante atât pentru protejarea mediului înconjurător cât și pentru economisirea resurselor naturale și financiare. În sistemul intern de canalizare a fost utilizată stația de pompare de canalizare de tip WILO EMUPORT. Aceasta este o stație de pompare a apelor uzate, complet submersibilă (adaptată pentru a fi scufundată în apă), cu sistem de separare a substanțelor solide și un colector ermetic și rezistent la gaze și apă, funcționează în regim alternativ. Prin utilizarea rezervorului de separare a substanțelor solide, pompele nu intră în contact cu substanțele solide conținute în agent. Durată lungă de viață și rezistență la coroziune a stațiilor respective se datorează materialului din care sunt confecționate - PE-HD (polietilenă de înaltă densitate). Durata de viață a țevilor din PE-HD este de minim 50 de ani.</p>
<p>6.3 <u>Gradul de afiliere la practicile de bună guvernare:</u></p> <p>- Dacă da, atunci cum? Dacă nu, atunci de ce?</p> <p>- Transparența și regularitatea raportării financiare și de performanță; existența unui sistem adecvat de monitorizare internă?</p>	<p>Proiectul, pe lângă lucrări tehnice, prevede și efectuarea anumitor acțiuni, menite să îmbunătățească calitatea unui serviciu comunitar de o importanță majoră.</p> <p>Procesul de implementare și monitorizare a proiectului cu regularitate se publică pe pagina web a ADR Nord, precum și mediatizată în presa locală, regională și națională.</p> <p>ADR Nord, în baza Metodologiei de monitorizare și evaluare a măsurilor de susținere a dezvoltării regionale, aprobată prin ordinul MDRC, prezintă trimestrial rapoarte la MDRC privind procesul de implementare și utilizare a mijloacelor financiare în cadrul proiectului. Informația respectivă de asemenea este prezentată Consiliului regional pentru dezvoltare Nord și Consiliului național de coordonare a dezvoltării regionale.</p> <p>O monitorizarea mai activă a acestui proiect putea să atragă atenția că partenerii nu execută activitățile agreate, ceea ce poate pune în pericol atingerea unor rezultate. Aceste lucruri nu sunt descrise nici în rapoartele ADR Nord. În discuții cu managerul proiectului, a fost menționat că din lipsa de resurse financiare nu au fost efectuate toate activitățile preconizate.</p>

<p>6.4 Respectarea Drepturilor Omului:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Dacă proiectul contribuie activ la promovarea drepturilor omului? - Dacă s-a făcut analiza referitor la grupurile țintă care au (avut) de câștigat sau de pierdut? 	<p>Proiectul nu prevede implementarea unor activități specifice legate de promovarea drepturilor omului. Cu toate acestea proiectul contribuie la realizarea unui drept fundamental-accesul la apă potabilă.</p> <p>În cazul în care, în subzona nr. 3 vor fi create structuri industriale, de la rezultatele proiectului vor beneficia toate grupurile țintă, prin angajarea populației la locurile de muncă noi create, prin achitarea impozitelor la bugetele locale, în același timp punerea deplină în exploatare a subzonei nr 3, poate contribui la creșterea poluării mediului.</p>
---	---

Concluzii :

1. Proiectul dat este unul relevant și întrunește interesele grupurilor țintă. Acest proiect ar putea avea un impact regional, efectele cărora ar putea fi resimțite după o anumită perioadă de timp. În același timp, solicitantul nu a formulat comprehensiv intervenția logică a proiectului. Obiectivele general și specifice, pentru care urmau a fi obținute rezultate concrete, nu sunt clar definite.
2. Impactul principal al rezultatelor preconizate ține de înlesnirea procesului de atragere a investițiilor în sectorul privat în RD Nord. Este dificil de concluzionat ca acest proiect a atins o eficiență maximă în acest sens, din considerentele că doar activitățile ce țin de construcția infrastructurii au fost finalizate. Neimplementarea activităților ce țin de componenta de atragere a investițiilor pun la îndoială atingerea impactului scontat, precum și asigurarea durabilității proiectului.
3. Pe parcursul evaluării s-a constatat ca a existat o conlucrare ineficientă a beneficiarului proiectului cu parteneri săi, ceea ce a contribuit parțial la neatingerea rezultatelor și obiectivelor scontate. Implicarea Ministerului Economiei, ca partener principal al proiectului, precum și ca promotor al politicii naționale în domeniile atragerii investițiilor și macroeconomiei, a fost insuficientă pentru asigurarea atingerii rezultatelor proiectului.
4. Aspecte de durabilitate a proiectului vor fi asigurate, însă succesul deplin va depinde de: (i) capacitatea autorităților publice locale de a promova ZEL Bălți la toate nivelele, prin conlucrare cu Ministerul Economiei și potențiali investitori pentru a atrage investiții în subzona nr.3; (ii) capacitatea de management adecvat al Administrației ZEL Bălți, în gestionarea căreia va fi subzona nr. 3 cu sistemul interior de apă și canalizare.

Recomandări cheie (în ordinea gradului de importanță):

1. Se recomandă consiliul municipal Bălți:
 - să întreprindă măsuri, de comun acord cu Ministerul Economiei, partenerul nr. 1, de a promova subzona nr. 3 ZEL Bălți în mediu investițional atât pe plan național cât și pe plan internațional în decurs de maxim 1 an.
 - să elaboreze și să prezente către ADR Nord planul de asigurare a durabilității proiectului pentru o perioadă de durabilitate de 5 ani cu implicarea partenerilor relevanți timp de 1 lună.

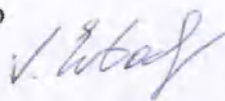
2. Se recomandă ADR Nord:

- să monitorizeze perioada de post implementare a rezultatelor proiectului în baza rapoartelor de asigurare a durabilității, prezentate de către beneficiar;
- va prezenta către CRD Nord, apoi către MDRC rezultatele și provocările observate pe parcursul perioadei de post implementare.

3. Se recomandă MDRC să revizuiască procedurile de condiționare și cooperare a debursărilor în baza rezultatelor obținute.

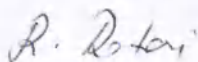
Raportori:

Violeta Evtodienco



șef Secție Statistică Regională,
Direcția generală dezvoltare regională, Ministerul Dezvoltării
Regionale și Construcțiilor

Rodica Rotari



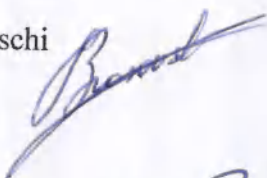
specialist principal Secția statistică regională,
Direcția generală dezvoltare regională, Ministerul Dezvoltării
Regionale și Construcțiilor

Angela Dumitrașco



consultant național în domeniul monitorizării, evaluării și
managementului bazat pe rezultate (RBM), Agenția de
Cooperare Internațională a Germaniei (GIZ)

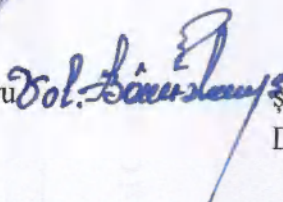
Vasile Brașovschi



consultant junior în monitorizare și evaluare, Agenția de
Cooperare Internațională a Germaniei (GIZ)

Supervizor:

Valerian Bînzaru



șef Direcție generală dezvoltare regională, Ministerul
Dezvoltării Regionale și Construcțiilor

Anexa 1. Realizarea indicatorilor de produs și rezultat în cadrul proiectului

Realizarea indicatorilor de produs și rezultat în cadrul proiectului			
Nr. d/o	Indicatori planificați:	Rezultatele principale atinse la finele proiectului:	Notă explicativă
Indicatori de produs			
1.	<i>Localități beneficiare</i>		
	Municipiu Bălți și Consiliul Raional Râșcani	Municipiu Bălți și Consiliul Raional Râșcani	Indicatorul a fost realizat 100% În urma implementării proiectului: construcția sistemului de apeduct, sistemul de canalizare și stației de pompare beneficiază mun. Bălți și localitățile învecinate cu mun. Bălți în raza a 30 km
2	Lungimea rețelelor noi construite, inclusiv		
	4,06 km rețele apeduct 2,63 km rețele canalizare	4,06 km rețele apeduct construite 2,49 km rețele canalizare construite	În procesul construcției la cererea Beneficiarului și după coordonarea cu Institutul de Proiectare de Stat "IPROCOM" a fost exclus o porțiune din rețeaua de canalizare cu lungimea de 150 m. Indicatorul a fost realizat 100%
3	Capacitatea sistemelor de aprovizionare cu apă și servicii canalizare, inclusiv		
	330m3/zi capacitatea de livrare a apei	330m3/zi capacitatea de livrare a apei	Indicatorul a fost realizat 100%
	330m3/zi capacitatea stației de pompare	36m3/oră capacitatea stației de pompare al apelor reziduale din sistemul de canalizare	Indicatorul a fost realizat 100%
4	Stație de pompare		
	1 stație de pompare	1 stație de pompare montată	Indicatorul a fost realizat 100%. A fost montată stația de pompare prefabricată, WILO EMUPORT. Stația fost furnizată în set cu echipamentul utilajului tehnologic. Capacitatea de pompare al apei este de 36,0m3/oră.
5	Volumul de apă		
	10000m3/lună	10000m3/lună volum de apă livrat	Indicatorul a fost realizat 100%
6	Persoane informate		
	147000	147000	Indicatorul a fost realizat 100 % din valoarea inițială prin intermediul panourilor de informare și

			conștientizare, emisiunilor radio și televizate.	
7.	Campania de conștientizare			
	3 emisiuni radio/TV	3 emisiuni radio/TV realizate	Indicatorul a fost realizat 100%.	
	6 publicații în presă	6 publicații în presă	Indicatorul a fost realizat 100%	
	2 conferință de presă	1 conferință de presă realizată	Au fost organizate 1 conferințe de presă. Conferința de presă a fost organizată la lansarea proiectului, anul 2013. Indicatorul a fost realizat 50%	
	1000 buclete informaționale	-	Indicatorul buclete informaționale nu a fost realizat deoarece beneficiarul n-a dispus de surse financiare, dar în sursele FNDR aceste cheltuieli nu au fost planificate inițial.	
	10 postere informaționale	-	Indicatorul postere informaționale nu a fost realizat deoarece beneficiarul n-a dispus de surse financiare, dar în sursele FNDR aceste cheltuieli nu au fost planificate inițial	
	2 panouri de informare	2 panouri de informare	Din sursele FNDR au fost confecționate și plasate 2 panouri de informare. Indicatorul a fost realizat 100%	
	4 articole Pagina web	4 articole pagina web: 1. http://www.calm.md/libview.php?l=ro&id=1430&idc=34&t=/SERVICIUL-PRESA/Noutati/Retele-de-apa-i-canalizare-in-construcție-la-Zona-Economica-Libera-Balti/ 2. http://www.moldpres.md/news/2014/11/04/14000682 3. http://www.adrnord.md/libview.php?l=ro&idc=195&id=2266 4. http://www.adrnord.md/libview.php?l=ro&idc=195&id=2249 5. http://adrnord.md/libview.php?l=ro&idc=419&id=1894 6. http://curentul.md/business/retele-de-apa-si-canalizare-in-construcție-la-zona-economica-libera-balti.html 7. http://www.noi.md/md/news_id/50840		
Indicatori de rezultat				
1.	Locuri noi de muncă			
	1 loc de muncă (pe termen scurt)	1 loc de muncă noi create (pe termen scurt)	A fost angajată managerul de proiect. Indicatorul a fost realizat 100%	

Anexa 2

Lista persoanelor intervievate:

Data	Organizația / Localitatea	Numele, Prenumele	Funcția
18.06.2015	ZEL Bălți	Șoldan Vasile	Viceadministrator
19.06.2015	ADR Nord	Bândiu Constantin	Șef Secție management proiecte
		Ojog Liviu	Specialist în Secția management proiecte
19.06.2015	ÎM „Regia Apa-Canal Bălți”	Petrov Veaceslav	Șef secție tehnică
23.07.2015		Babii Veaceslav	Economist șef
19.06.2015	SRL „Valis”	Herdic Mihai	Inginer șef
19.06.2015	Primăria mun. Bălți	Culibaba Serghei	manager de proiect, Specialist pentru atragerea investițiilor
02.07.2015	SRL „Uralis”	Alaiba Larisa	Director economic

Lista persoanelor neintervievate

Data	Organizația / Localitatea	Numele, Prenumele / Funcția	Notă
	N/F	N/F	

Anexa 3

Lista documentelor analizate

1. Nota conceptuală.
2. Cererea de finanțare.
3. Matricea cadrului logic.
4. Rapoartele trimestriale de monitorizare a proiectului.
5. Matricea generalizatoare a indicatorilor la nivel de rezultat și produs
6. Raportul final
7. Acordul de parteneriat privind implementarea proiectului.
8. Legea cu privire la zonele economice libere nr. 440 din 27.07.2001
9. Legea privind Zona Economică Liberă „Bălți” nr. 26 din 04.03.2010
10. Programul de dezvoltare social-economică al municipiului Bălți pentru anii 2005-2015, aprobat prin Decizia Consiliului municipal nr. 8/3 din 23.12.2004.
11. Strategia de dezvoltare a industriei pe perioada pînă în anul 2015, aprobată prin HG nr. 1149 din 05.10.2006.
12. Programul de activitate al Guvernului Republicii Moldova 2015-2018.
13. Strategia de dezvoltare regională Nord.
14. Contractele de antrepriză.
15. Deciziile de primire a patrimoniului în proprietate municipală.
16. Actele de primire-predare a patrimoniului.
17. Avize eliberate pentru proiectele de execuție și la recepția finală a lucrărilor de construcție.