



**MINISTERUL CONSTRUCȚIILOR
ȘI DEZVOLTĂRII REGIONALE**



AGENȚIA DE DEZVOLTARE REGIONALĂ NORD

R A P O R T

privind implementarea Planului de activitate pentru anul 2010



Decembrie 2010

CUPRINS

ABREVIERI.....	3
INTRODUCERE	4
Sumar	4
I. Principalele activități ale Agenției de Dezvoltare Regională Nord în anul 2010.....	10
1.1 Dezvoltarea instituțională a Agenției de Dezvoltare Regională Nord	10
1.1.1 Dezvoltarea capacităților ADR Nord.....	10
1.1.2 Bugetul ADR Nord pentru anul 2010.....	15
1.1.3 Asigurarea secretariatului CRD Nord.....	17
1.2. Finalizarea Strategiei de Dezvoltare Regională Nord	21
1.2.1. Elaborarea SDR Nord	21
1.2.2. Actualizarea documentelor de planificare a dezvoltării RDN.....	24
1.2.3. Realizarea activităților POR Nord 2010-2012.....	26
1.3. Identificarea și finanțarea proiectelor de dezvoltare regională pentru anul 2010	29
1.3.1. Primul Apel de Propuneri de Proiecte.....	26
1.3.2. Implementarea și monitorizarea proiectelor în anul 2010.....	31
1.3.3 Activitatea de achiziții publice	39
1.4. Dezvoltarea sistemului de monitorizare și evaluare a măsurilor de susținere a dezvoltării regionale	41
1.5 Dezvoltarea și implementarea strategiei de comunicare a Agenției de dezvoltare regională Nord	43
1.6 Crearea parteneriatelor regionale (inclusiv parteneriate public-private eficiente create cu donatorii externi).....	46
1.6.1 Activitatea de facilitare a creării a parteneriatelor	46
1.6.2 Colectarea de fonduri și activitatea de intermediator a ADR Nord pentru proiectele extra-POR Nord 2010-2012 din RDN	48
II. Alte activități.....	50
2.1 Colaborarea cu proiectul „Moldova: cooperare în dezvoltarea regională” finanțat de DFID și SIDA	50
2.2 Colaborarea cu proiectul „Modernizarea serviciilor comunale în Republica Moldova” finanțat de GTZ	54
2.3 Vizite peste hotarele țării	53
CONCLUZII.....	61
Anexa 1. Lista indicatorilor de progres în dezvoltarea regională în anul 2010.....	62

ABREVIERI

ADR Nord – Agenția de Dezvoltare Regională Nord
MCDR– Ministerul Construcțiilor și Dezvoltării Regionale
DGDR – Direcția Generală Dezvoltare Regională
RDN – Regiunea de Dezvoltare Nord
DR – Dezvoltare Regională
GL – Grup de lucru
SNDR – Strategia Națională de Dezvoltare Regională
SDR Nord – Strategia de Dezvoltare Regională Nord
POR Nord – Planul Operațional al Regiunii Nord
DUP – Documentul Unic de Program
PAI – Planul Anual de Implementare a SNDR
PAA – Planul Anual de Activitate al ADR Nord
FNDR – Fondul Național de Dezvoltare Regională
CRD Nord – Consiliul Regional pentru Dezvoltare Nord
CNCDR – Consiliul Național de Coordonare a Dezvoltării Regionale
APL – Administrația Publică Locală
ONG – Organizație Non-guvernamentală
DFID – Departamentul Pentru Dezvoltare Internațională al Marii Britanii
SIDA – Agenția Suedeză pentru Dezvoltare Internațională
GTZ – Biroul de Cooperare Tehnică a Germaniei
M&E – Monitorizarea și Evaluarea

INTRODUCERE

Prezentul raport privind implementarea Planului de activitate al ADR Nord pentru anul 2010 reflectă toate activitățile de instituționalizare a agenției, promovare a procesului de dezvoltare regională, suport în elaborarea și promovarea proiectelor regionale, asigurarea transparenței decizionale și financiare. Conform cadrului normativ al dezvoltării regionale, Planului de activitate al Direcției Generale de Dezvoltare Regională a Ministerului Construcțiilor și Dezvoltării Regionale și Strategiei Naționale de Dezvoltare Regională, raportul relevă aspectele esențiale de activitate ale ADR Nord în colaborare cu instituțiile de dezvoltare regională. Din momentul constituirii instituției publice ADR Nord, politica de dezvoltare regională a obținut conotații practice. Agenția a îndeplinit funcția de secretariat al CRD Nord și a colaborat cu APL, ONG și agenții economici din RDN cu scopul de a realiza obiectivul de dezvoltare regională.

Prezentul raport este structurat în 2 compartimente.

Primul compartiment „Principalele activități ale Agenției de Dezvoltare Regională Nord în anul 2010” este realizat în conformitate cu obiectivele formulate în planul de activități al ADR Nord pentru anul 2010 și acțiunile implementate pentru atingerea acestor obiective.

Obiectivele planificate au fost:

- Dezvoltarea instituțională a Agenției de Dezvoltare Regională Nord;
- Finalizarea Strategiei de Dezvoltare Regională Nord;
- Identificarea și finanțarea proiectelor de dezvoltare regională pentru anul 2010;
- Implementarea și monitorizarea proiectelor în anul 2010;
- Dezvoltarea sistemului de monitorizare și evaluare a măsurilor de susținere a dezvoltării regionale;
- Dezvoltarea și implementarea Planului de informare și comunicare al Agenției de Dezvoltare Regională Nord;
- Crearea parteneriatelor regionale (inclusiv parteneriate public-private eficiente cu donatorii externi).

Compartimentul doi al raportului intitulat „Alte activități” se referă la activitățile orientate spre cooperarea cu partenerii de dezvoltare a ADR Nord: Departamentul pentru Dezvoltare Internațională al Guvernului Regatului Unit al Marii Britanii și Irlandei de Nord (DFID), Agenția Suedeză pentru Dezvoltare Internațională (SIDA), Biroul pentru Cooperarea Tehnică a Germaniei (GTZ), care au

contribuit semnificativ la consolidarea ADR ca instituție performantă în domeniul dezvoltării regionale.

Pe parcursul anului 2010, ADR Nord a beneficiat de asistență tehnică din partea Proiectului “Moldova: Cooperare în Dezvoltarea Regională”, finanțat de DFID/SIDA în următoarele domenii: managementul administrativ, finanțe și contabilitate, managementul ciclului de proiecte, comunicare, evidența cadrelor, achiziții publice, monitorizare-evaluare-raportare; suport metodologic privind elaborarea Strategiei de Dezvoltare Regională, a Planului Operațional și a Planului Anual de Implementare.

În aceeași perioadă ADR Nord a obținut suport din partea proiectului „Modernizarea serviciilor comunale” finanțat de Biroul Tehnic de Cooperare al Germaniei în domeniul elaborării proiectelor și creării bazelor de date.

Conlucrarea cu partenerii proiectelor internaționale de asistență tehnică a contribuit la consolidarea capacității instituționale a ADR Nord inclusiv la perfecționarea continuă a cadrelor responsabile de implementarea politicii de dezvoltare regională.

Rezultatele principale ale anului 2009:

- Au fost elaborate regulamentele de activitate și fișele de post ale angajaților ADR;
- Au fost confecționate însemnele și devizele ADR Nord;
- Au fost elaborate proiecte de buget pentru ADR Nord;
- Agenția de Dezvoltare Regională Nord a fost înregistrată oficial și a fost angajat directorul Agenției. Ca rezultat al concursului organizat de către MCDR, a fost selectat și numit în funcția de director al ADR Nord Dl Ion Bodrug.

Rezultatele principale obținute în semestrul I al anului 2010:

- Agenția de Dezvoltare Regională Nord a fost instituită: a fost organizat concursul pentru suplinirea posturilor vacante, au fost organizate training-uri pentru instruirea angajaților, agenția a fost dotată cu echipament și mobilier;
- Strategia de Dezvoltare Regională Nord a fost finalizată și aprobată de CRD Nord la 26.03.2010;
- Manualul Operațional al FNDR a fost aprobat de către Consiliul Național de Coordonare a Dezvoltării Regionale¹ la 04 Mai 2010, personalul agenției fiind instruit privind aplicarea procedurilor stipulate în manual;

¹ *Consiliu Național de Coordonare a Dezvoltării Regionale* - structură funcțională de competență generală fără personalitate juridică, constituită pentru aprobarea, promovarea și coordonarea obiectivelor de dezvoltare regională la nivel național (Legea Nr. 438 din 28.12.2006, Noțiuni principale);

- Primul Apel al Propunerilor de Proiecte a fost desfășurat în perioada 10 mai – 10 Iunie 2010;
- Au fost consultate și colectate 39 proiecte regionale. Ca rezultat 37 proiecte au fost incluse în Planul Operațional Regional (2 proiecte nu au trecut verificarea administrativă), 19 proiecte au intrat în DUP;
- POR Nord a fost elaborat și aprobat de către CRD Nord la 21.06.2010;
- Ghidul de comunicare a agenției a fost elaborat de către colaboratorii ADR, MCDR și consultanții DFID/SIDA, întru asigurarea unei transparențe maxime a activității instituțiilor responsabile pentru implementarea politicii de dezvoltare regională.

Rezultatele principale obținute în semestrul II al anului 2010:

- Manualul Operațional al ADR Nord a fost elaborat, personalul agenției fiind pregătit privind aplicarea procedurilor stipulate în manual;
- A fost elaborat sistemul de monitorizare și evaluare a măsurilor de susținere a dezvoltării regionale;
- S-a elaborat Planul de informare și comunicare a ADR cu publicul și agenții de dezvoltare regională;
- A fost lansat lucrul de implementare a 5 proiecte finanțate din FNDR și 2 proiecte cu sursa de finanțare GTZ;
- Au fost elaborate concepte de proiecte din RDN pentru programele de finanțare UE 2011 și FNDR 2011;
- A fost elaborată Baza de Date cu privire la situația infrastructurală și pregătirea APL – lor din regiune pentru accesarea fondurilor;
- Au fost puse bazele parteneriatelor dintre ADR Nord și instituțiile similare din România;
- Au fost stabilite relațiile de parteneriat cu Centrul Democrat Est-European (Polonia) și Fundația „Institutul pentru Studii Estice” (Polonia) prin intermediul cărora s-au depus proiecte la programe de finanțare europeană a Republicii Polonia;
- Au fost semnate acordurile de colaborare cu ADRS din Letonia, CRAION Contact-Bălți, Radio Megapolis FM-105,6, Zona Economică Liberă „Bălți” și ODIMM;
- Au fost colectate și depuse 8 proiecte din regiune către Ambasada Poloniei, la licitația proiectelor în cadrul programului „Granturi mici”;
- Au fost elaborate și depuse 3 proiecte de către ADR Nord la programele de finanțare a Cehiei;

- Au fost desfășurate activități de promovare a ADR Nord prin editarea a 1000 de calendare promoționale pentru anul 2011, 49 comunicate de presă, fabricarea banerului cu insemnele instituției;
- A fost elaborat Planul Anual de Implementare a SDR Nord 2011 și Planul Anual de Activitate a ADR Nord pentru anul 2011.

Vizite peste hotarele țării

- În semestrul I al anului 2010 s-a efectuat o vizită peste hotare la ADRS din Letonia;
- În semestrul II al anului 2010 s-au efectuat vizite la ADR Nord-Est, ADR Vest și s-a participat la Forumul Regional de Investiții Nord-Est, ediția a VII-a, la Iași.
- În semestrul II al anului 2010 s-a efectuat o vizită de studiu în Republica Cehă

Activitățile principale ale ADR Nord descrise în prima parte a raportului sunt suplinite prin activitățile de colaborare cu donatorii descrise în ultima parte a documentului.

Prezentare generală a ADR Nord

Agenția de Dezvoltare Regională Nord² este o instituție publică, non-profit, cu personalitate juridică, care funcționează în domeniul dezvoltării regionale³, subordonată MCDR. ADR Nord și-a lansat activitatea în decembrie 2009 în baza prevederilor Legii cu privire la Dezvoltarea Regională în Republica Moldova (Legea Nr. 438 din 28.12.2006).

ADR Nord are misiunea de a contribui la dezvoltarea durabilă și echitabilă a întregii regiuni, urmărind reducerea decalajelor de dezvoltare a diferitor zone din regiune în favoarea locuitorilor ei.

Finanțarea ADR Nord este asigurată din Fondul Național de Dezvoltare Regională⁴, precum și din alte surse alternative precum proiectul ”Moldova: Cooperare în Dezvoltarea Regională” cu suportul financiar al DFID și SIDA, s.a.

² *agenție de dezvoltare regională* - instituție publică necomercială, subordonată autorității de implementare a politicii de dezvoltare regională, creată pentru implementarea strategiei de dezvoltare regională și planului operațional (Legea Nr. 438 din 28.12.2006, Noțiuni principale);

³ *politică de dezvoltare regională* - activitate coordonată a autorităților administrației publice centrale și locale, a colectivităților locale și a organizațiilor neguvernamentale, orientată spre planificarea și realizarea unei dezvoltări social-economice teritoriale echilibrate, spre sprijinirea nemijlocită a dezvoltării social-economice a zonelor defavorizate (Legea Nr. 438 din 28.12.2006, Noțiuni principale);

⁴ *Fondul Național pentru Dezvoltare Regională* - sursă de finanțare a programelor și proiectelor orientate spre atingerea obiectivelor de dezvoltare regională (Legea Nr. 438 din 28.12.2006, Noțiuni principale).

Pentru asigurarea unei activități eficiente ADR Nord dispune de oficiu în clădirea Î.S. „Registru”, situată în piața Vasile Alecsandri, nr.8, mun. Bălți.

Misiunea ADR Nord este de a mobiliza eforturile spre asigurarea dezvoltării socio-economice durabile a regiunii Nord în baza normelor și standartelor europene pentru asigurarea unui trai decent al cetățenilor.

Viziunea ADR Nord - RDN va fi o regiune dinamică și unită, unde generațiile prezente și viitoare vor avea o calitate înaltă a vieții, provenind din diversificarea activităților economice, deschiderea spre inovațiile tehnologice, un mediu înconjurător sănătos și o cultură regională distinctă. Fiecare va avea oportunitatea să-și realizeze pe deplin potențialul propriu.

Rolul ADR Nord în sistemul de Dezvoltare Regională a RDN

- de a asista CRD Nord în elaborarea politicilor de dezvoltare regională a regiunii de dezvoltare;
- de a realiza politicile de planificare regională adoptate de CRD Nord.

Obiectivele strategice ale ADR Nord

- Regiunea va fi una competitivă, cu o economie dinamică și diversificată;
- Regiunea va deveni atractivă pentru investiții și ca urmare, vor apărea oportunități pentru crearea noilor locuri de muncă;
- Spiritul antreprenorial va fi încurajat și susținut;
- Potențialul industrial al regiunii va fi valorificat la cote maxime;
- Toate mijloacele și resursele vor fi canalizate spre asigurarea unui nivel sporit al calității vieții;
- Va fi asigurat un climat social armonios prin îmbinarea diversității valorilor inter-culturale;
- Dezvoltarea economică nu va dăuna mediului înconjurător, regiunea rămânând un loc sănătos pentru trai și recreație.

Structura organizatorică a ADR Nord

Structura de management a ADR și compoziția cadrelor sale este aprobată de MCDR. Personalul ADR este constituit din șase angajați, inclusiv:

- Directorul Agenției (managerul Agenției)
- Manager de oficiu
- Specialist în probleme strategice și de planificare (manager strategic)
- Specialist în elaborarea, implementarea și monitorizarea proiectelor (manager de proiect)
- Specialist în finanțe și contabilitate (manager de finanțe și contabilitate)

- Specialist în achiziții publice (manager de achiziții).

Structura organizațională asigură realizarea deplină a funcțiilor, sarcinilor și proceselor ADR conform legislației. Angajații ADR nu au statut de funcționar public.

Principalele activități ale ADR Nord sunt axate pe atribuțiile care-i sunt conferite prin lege (Legii nr.438 - XVI din 28 decembrie 2006 privind dezvoltarea regională în Republica Moldova și Hotărârea Guvernului nr.127 din 08.02.2008.):

- Elaborarea și actualizarea SDR Nord, POR Nord, PAI, fundamentarea strategiilor din diferite sectoare la nivel regional;
- Gestionare ca autoritate de implementare sau ca organism intermediar, a fondurilor alocate regiunii din bugetul național sau altor surse de finanțare;
- Dezvoltarea de parteneriate și promovarea de proiecte regionale la nivel european;
- Promovarea regiunii și a activităților care decurg din politicile de dezvoltare regională.

I. Principalele activități ale Agenției de Dezvoltare Regională Nord în anul 2010

Dezvoltarea instituțională a Agenției de Dezvoltare Regională Nord

1.1.1 Dezvoltarea capacităților ADR Nord

Activitățile Agenției de Dezvoltare Regională Nord, în plan de dezvoltare a regiunii și dezvoltării instituționale proprii au fost realizate în conformitate cu atribuțiile sale stabilite prin prevederile Legii nr.438 - XVI din 28 decembrie 2006 privind dezvoltarea regională în Republica Moldova și Hotărârea Guvernului nr.127 din 08.02.2008.



Lansarea oficială a ADR Nord

Politicile de dezvoltare regională în plan economic urmăresc reducerea discrepanțelor mediului economic prin înlăturarea decalajelor care constituie dezavantajele socio-economice al unora dintre zonele geografice, creînd oportunități pentru o creștere economică autentică. Reducerea și prevenirea creșterii decalajelor regionale este un obiectiv de bază al politicii regionale în care ADR joacă un rol important. În acest context, acțiunile întreprinse de ADR Nord au fost orientate spre atingerea scopului de bază, care se referă la îmbunătățirea performanțelor economice ale unor zone defavorizate din regiune. De la instituirea ADR Nord și până în prezent s-a realizat un proces complex de construcție și consolidare a capacităților instituționale pentru atingerea obiectivelor propuse. Privite din acest punct de vedere, activitățile desfășurate în cadrul ADR Nord au fost axate în principal pe: construcție instituțională, comunicare, informare și instruire.

Conform legislației în domeniul dezvoltării regionale, au fost create 6 regiuni de dezvoltare: Nord, Centru, Sud, UTA Găgăuzia, Transnistria și mun. Chișinău. În calitate de oraș de reședință a ADR Nord a fost stabilit mun. Bălți. Într-o executare a prevederilor Hotărârii Guvernului privind dezvoltarea regională, a avut loc numirea în funcție a directorului ADR Nord, aprobarea Regulamentului Agenției și a Planului de activitate. ADR Nord a fost înregistrată oficial la Camera Înregistrării de Stat pe data de 15 decembrie 2009. În februarie 2010 a fost aprobat bugetul de către Consiliul Național de Coordonare a Dezvoltării Regionale.

Deoarece performanța unei organizații se bazează pe competența și realizările fiecărui angajat, au fost întreprinse acțiunile necesare pentru ca fiecare colaborator să-și identifice rolul său în cadrul Agenției și să contribuie la îndeplinirea obiectivelor acesteia. În acest scop, atenția a fost concentrată spre instruirea cât mai complexă a colaboratorilor. Ținând cont de faptul, că nivelul cunoștințelor în domeniul dezvoltării regionale la etapa inițială este destul de redus, a fost necesară aplicarea programului de instruire a personalului agenției. Împreună cu partenerii și colaboratorii MCDR au fost identificate necesitățile de instruire atât pentru personalul ADR Nord, cât și pentru actorii regionali importanți (beneficiari finali, autorități locale, membrii CRD), ca urmare fiind realizată o serie de seminare și traininguri.

Spre deosebire de semestrul I în care s-a pus accentul pe identificarea și elaborarea de proiecte regionale, asimilarea de tehnici operaționale din domeniul dezvoltării regionale, în semestrul II s-a pus accentul pe instruirea cu tematica de implementare a proiectelor, monitorizare, evaluare și proceduri de achiziții publice, în ambele semestre punându-se accente pe formarea de competențe a angajaților, pe acumularea de abilități practice de lucru în paralel cu executarea responsabilităților prevăzute de fișa post.

Crearea unui portofoliu de proiecte la nivel regional a constituit una din activitățile importante ale ADR Nord. Astfel, în urma primului Apel al Propunerilor de Proiecte, au fost colectate 39 proiecte regionale din domeniul infrastructurii, turismului, mediului, și sectorului privat. Prin activitatea de colectare a PP, implementare și monitorizare a acestora ADR Nord s-a consolidat ca o instituție în procesul de dezvoltare a regiunii Nord. Instruirile în domeniul implementării proiectelor, evaluării, monitorizării, planificării, raportării au consolidat capacitățile ADR Nord.

Tabelul 1. Activități de instruire în anul 2010

Nr.	Tema instruirii	Termeni	Locația	Nr. persoane instruite
Semestrul I				
1.	MoSEFF – Linia de Finanțare pentru Eficiența Energetică în Moldova	11 Februarie 2010	Chișinău	1
2.	Consolidarea capacităților instituționale pentru implementarea politicii de dezvoltare regională	23 – 25 Februarie 2010	Chișinău	6
3.	Elaborarea proiectelor de dezvoltare regională	27 Martie 2010	Bălți	6
4.	Managementul organizației	27 Martie 2010	Bălți	6
5.	Sistemul Național de Achiziții Publice	30 Martie 2010	Chișinău	3
6.	Managementul ciclului de proiect	30 Martie 2010	Bălți	6
7.	Dezvoltarea instituțională și Consolidarea organizațională	31 Martie 2010	Bălți	6
8.	Elaborarea instituțiogramei ADR Nord	7 Mai 2010	Bălți	6
9.	Training de coeziune a colectivului ADR Nord	12 – 13 Mai 2010	Bălți	5
10.	Atelier de lucru: ”Elaborarea POR”	3 Iunie 2010	Bălți	3
11.	Managementul ciclului de proiecte	4 Iunie 2010	Chișinău	3
12.	Training: ”IC – Contabilitate	16 – 17 Iunie 2010	Chișinău	2
13.	Training: ”Monitorizarea și evaluarea activităților de dezvoltare regională”	22 - 23 Iunie 2010	Chișinău	2
14.	Training: ”Reglementarea Muncii în Organizațiile Necomerciale”	22 - 23 Iunie 2010	Chișinău	2
15.	„Experiența Poloniei în domeniul dezvoltării regionale - asistență acordată în cadrul programului Small Grants”	30 Iunie 2010	Chișinău	2
Semestrul II				
1	Training Team-building	8-9 iulie	Ivanca	9
2	Rolul administrației publice locale în crearea infrastructurii de suport pentru întreprinderile mici și mijlocii	15-16 iulie	Soroca	2
3	Comunicarea cu publicul: de la comunicatul de presă la evenimentele publice	13 iulie	Chișinău	2
4	Implementarea proiectelor de dezvoltare regională în domeniul infrastructurii rutiere, aprovizionării cu apă și gestionării deșeurilor menajere solide.	27 iulie 2010	Șoldănești	7
5	Domeniul securității și sănătății în muncă și relațiilor de muncă	30 iulie 2010	Chișinău	1
6	Bazele sistemului achizițiilor publice partea I	5 august	Chișinău	3

	Bazele sistemului achizițiilor publice partea II	13 august	Chișinău	3
7	Seminar de instruire – achiziții publice.	3 septembrie	Chișinău	4
8	Promovarea parteneriatelor publice în domeniul dezvoltării regionale	13 septembrie	Ialoveni	3
9	Trainingul tehnic privind actualizările paginilor web.	15 octombrie	Ialoveni	2
10	Elaborarea propunerilor investiționale și gestionarea proiectelor investionale	21 octombrie	Chișinău	1
11	Monitorizarea crizelor la nivel local, organizată de IDIS “Viitorul”	26 octombrie	Chișinău	1
12	Căutarea celor mai bune practici în gestionarea deșeurilor solide – schimb de experiențe practice și abordări inovative	4-5 Noiembrie	Soldăneș ti	2
13	Experiența Poloniei în domeniul politicii locativ-comunale. Parteneriatul privat. Dezvoltarea rurală	23 noiembrie	Chișinău	1
14	Participarea la seminarul consacrat procedurilor de achiziții publice	24 noiembrie	Bălți	16
15	Participarea la seminarul pentru solicitanții de surse financiare din Proiectul CBC	25 noiembrie	Bălți	12
16	Seminarul privind planificarea activităților ADR Nord pentru anul 2011	23-24 decembrie	Vadul lui Vodă	10

Tabelul 2. Vizite de studiu și schimb de experiențe

Nr.	Locația	Scopul vizitei	Nr. Persoane
1	s. Costești	Au fost efectuate vizitele de studiu în vederea expertizării proiectelor	6
2	s. Bahrinești	Au fost efectuate vizitele de studiu în vederea expertizării proiectelor	4
3	or. Biruința,	Au fost efectuate vizitele de studiu în vederea expertizării proiectelor	5
4	or. Otaci	Au fost efectuate vizitele de studiu în vederea expertizării proiectelor	5
5	or. Florești	Au fost efectuate vizitele de studiu în vederea expertizării proiectelor	5
6	s. Larga	Au fost efectuate vizitele de studiu în vederea expertizării proiectelor	6
7	or. Otaci	Au fost efectuate vizitele de studiu în vederea expertizării proiectelor	6
8	s. Corjeuți	Au fost efectuate vizitele de studiu în vederea expertizării proiectelor	5
9	or. Soroca	Au fost efectuate vizitele de studiu în vederea expertizării proiectelor	5
10	or. Edinet	Au fost efectuate vizitele de studiu în vederea expertizării proiectelor	5
11	or. Falești	Au fost efectuate vizitele de studiu în vederea expertizării proiectelor	5
12	ZEL Bălți	Au fost efectuate vizitele de studiu în vederea expertizării proiectelor	6
13	or. Drochia	Au fost efectuate vizitele de studiu în vederea expertizării proiectelor	6

14	or.Șingerei	Au fost efectuate vizitele de studiu în vederea expertizării proiectelor	6
15	Ambasada Cehiei.	Vizită de studiu în vederea atragerii în viitor a investițiilor în RDN	2
16	Forumul regional de investiții: „Investiții pentru dezvoltare”, or. Ungheni, 08-09 octombrie	Asimilare a modalităților de atragere a investițiilor în RDN	1
17	Forumul internațional “Parteneriatul public-privat în țările CSI: probleme și perspective”	Asimilare a modalităților de atragere a investițiilor în RDN	1
18	Forumul Regional “Parteneriat pentru Dezvoltare Regională Durabilă” organizată de “Agenția de Dezvoltare Rurală- Centru”	Asimilare a modalităților de atragere a investițiilor în RDN	1
19	Conferința de lansare a Programului “PARE 1+1” pentru anii 2010-2012	Informarea privind programul de atragere a remitențelor în economia regională	1
20	Participarea la Reuniunea Internațională de Experți (IEM)	Stabilirea și dezvoltarea relațiilor de parteneriat cu scopul de informare în domeniul vizat	2

Tabelul 3. Ateliere de lucru

Nr.	Locația/Data	Denumirea atelierului	Nr. persoane
1	ADR Nord (11.08.2010)	Elaborarea indicatorilor pentru proiectele regionale, invitată fiind dna Anne Thomson, expert internațional în monitorizare și evaluare.	6
2	Mun.Bălți, Hotelul „Bălți” (28.10.2010)	Optimizarea comunicării cu mass media	16
3	ADR Nord (13.10.2010)	Elaborarea indicatorilor de monitorizare pentru proiectele din DUP	13
4	ADR Nord (28 .07. 2010)	Elaborarea și gestionarea proiectelor de infrastructură (<i>în special infrastructura drumurilor</i>)	11
5	ADR Nord (28.07. 2010)	Consultații cu dl Jhon Clifton privind procedurile de achiziții publice	6
6	Mun.Bălți, restaurantul „Plovdiv” (15.09.2010)	Identificarea parteneriatelor publice, domeniile prioritare și potențialele idei de dezvoltare a proiectelor transfrontaliere (DI Colm McCLEMENTS ,Dna Liliana LUCACIU).	29
7	Mun.Bălți, Hotelul „Bălți” (17.12.2010)	Elaborarea planului de activitate al ADR Nord pentru anul 2011	20
8	Or.Vadul-lui-vodă (23-24.12.2010)	Elaborarea planului și raportului anual	35

Resursele umane ale ADR Nord

Fortificarea capacităților ADR Nord s-a produs prin angajarea de către Proiectul MDRD a experților calificați pe domenii, după cum urmează:

- expert în sisteme de apa și canalizare – Pavel Panuș;

- drumuri - Valeriu Botezatu;
- electricitate - Nicolae Spînu;
- deșeuri solide - Constantin Mihailescu.

Pe parcursul semestrului II fluctuația cadrelor ADR Nord a produs două schimbări: au fost înlocuiți cu alte persoane specialistul în elaborarea proiectelor, monitorizare și evaluare, și, managerul de oficiu.

Actualmente componența nominală a agenției este următoarea:

Ion Bodrug, Olga Bejan, Ruslan Belousov, Constantin Bândiu, Denis Gudumac, Lilia Railean, Liviu Eșanu – colaboratorii statelor ADR Nord; Vladimir Ghițu și Vera Brașovschii – consultanți DFID; Margareta Vameș - consultant GTZ.

Începînd cu luna Decembrie ADR Nord a primit în componența sa un nou consultant GTZ - dna Violeta Bulat, care va administra în RDN proiectul „Dezvoltarea capacităților pentru Dezvoltarea Regională și Cooperarea Transfrontalieră în Republica Moldova”.

1.1.2 Bugetul ADR Nord pentru anul 2010

Executarea bugetului de către Agenția de Dezvoltare Regională Nord pentru anul 2010 s-a desfășurat în modul jos-menționat.

Pentru Agenția de Dezvoltare Regională NORD în anul 2010 din Fondul Național de Dezvoltare Regională au fost preconizate **761,9 mii lei**, dintre care pentru:

- retribuirea muncii	- 427,3 mii lei;
- contribuții de asigurări de stat obligatorii	- 98,2 mii lei;
- plata mărfurilor și serviciilor	- 206,10 mii lei;
- deplasări în interes de serviciu	- 15,3 mii lei;
- prime de asigurări obligatorii de asistență medicală	- 15,0 mii lei.

La finele perioadei raportate, din mijloacele Fondului Național de Dezvoltare Regională preconizate pentru finanțarea agenției în anul 2010, s-au valorificat 75,11 %. Din suma de 761,9 mii lei. Multe din cheltuelile prevăzute au fost substituite de susținerea financiară a proiectelor MDRD și GTZ.

La sfârșitul perioadei de referință, ADR Nord a format datorii creditoare în mărime de 52,6 mii lei. Astfel datoriile la retribuirea muncii constituie – 41,3 mii lei, contribuțiile de asigurări de stat obligatorii – 8,4 mii lei, plata mărfurilor și serviciilor – 2,9 mii lei. Aceasta se datorează faptului că plata salariului colaboratorilor se efectuează la data de ”1” a lunii următoare, celei pentru care a fost

calculat salariul. De asemenea, plata serviciilor se efectuează în luna imediat următoare, după luna în care acestea au fost prestate și facturile fiscale nu au fost prezentate de către prestatorii de servicii.

O contribuție importantă la consolidarea capacităților instituționale a Agenției de Dezvoltare Regională Nord au avut-o partenerii de dezvoltare DFID/SIDA și Biroul de cooperare tehnică al Germaniei (GTZ).

Asistența tehnică acordată de către DFID/SIDA Agenției de Dezvoltare Regională Nord, în anul curent a constituit **1031,29 mii lei** la următoarele compartimente:

- automobil SUZUKI - 354,64 mii lei;
- întreținere transport - 44,78 mii lei;
- rechizite și consumabile - 113,03 mii lei;
- echipament tehnic - 226,43 mii lei;
- mobilier - 60,59 mii lei.

Prin urmare, în anul 2010, pentru instituționalizarea și funcționalitatea Dezvoltării Regionale s-au valorificat **1608,61 mii lei**.

Din totalul cheltuielilor efectuate, contribuția majoră în mărime de **64,3%** a avut-o proiectul DFID/SIDA. Aceasta s-a manifestat prin dotarea instituțiilor cu echipament și mobilier de birou, efectuarea lucrărilor de renovare a oficiilor, achiziționarea programelor automatizate de contabilitate pentru agenție, asigurarea agenției cu automobil de serviciu.

Angajații ADR Nord au beneficiat de un șir de instruirii, organizate și finanțate de DFID/SIDA.

Angajații agenției au fost asigurați cu salarii din mijloacele FNDR. Din sursa menționată, au fost acoperite și toate defalcările necesare pentru funcționarea ADR Nord.

Din suma totală a cheltuielilor efectuate în semestrul II 2010 contribuția FNDR a constituit – **94,88 %**.

**Tabelul 4. Executarea bugetului (cheltuieli și economii) pe surse de finanțări ale ADR
NORD pentru 2010**

Articolele de cheltuieli	Planificat din FNDR	Valorificat buget din sursele			% Executării bugetului
		FNDR	GTZ	DFID/SIDA	

	Total	Inclusiv Semestr ul II 2010	Total	Inclusiv Semestr ul II 2010	Total	Inclusiv Semestr ul II 2010	Total	Inclusiv Semestr ul II 2010	
1. Fondul de salarizare	540,50	240,90	484,10	276,20			32,44	0,00	95,50
2. Deplasări în interes de serviciu	15,30	7,65	1,91	0,81			0,00	0,00	12,48
3. Cheltuieli de birou, inclusiv	126,00	59,11	76,90	46,40			113,03	0,89	148,44
3.1 Arenda oficiului	9,40	4,69	6,10	5,50					64,89
3.2 Consumabile de birou	24,00	10,28	22,10	10,30			38,90	0,89	254,17
3.3 Servicii comunicare (tel/fax, Internet)	30,40	13,01	24,80	15,20			74,13	0,00	315,89
3.4 Cheltuieli de întreținere (electricitate, încălzire, apă și canalizare, salubritatea, deservirea tehnică)	62,20	31,13	23,90	15,40			0,00		38,42
4. Alte costuri, inclusiv	80,10	34,73	9,40	6,20			109,29		
4.1 Publicații (liflete, broșuri, ghiduri)	20,00	10,00	4,00	4,00					20,00
4.2 Studii, cercetari de caz	25,00	7,80	0,00	0,00					0,00
4.3 Traduceri de documente	15,00	7,50	1,10	1,10			24,56		171,07
4.4 Cheltuieli pentru conferințe și seminare	14,10	6,10	18,40	16,90			84,73		731,42
4.5 Cheltuieli pentru campania de informare	6,00	3,33	3,60	1,90			0,00		60,00
Cheltuieli planificate, total	761,90	342,39	572,31	329,61			254,76	0,89	
Alte cheltuieli extrabugetare							776,53	16,80	
1. Automobil Nissan X-Trail							354,64		
2. Reparația sediului							70,74		
3. Echipament tehnic							204,12		
4. Condiționere							22,31		
5. Mobilier					5,01	0,00	60,59	2,10	

6. Programe automatizate pentru evidența contabilă 1C Contabilitate							19,35	0,00	
7. Transport (asigurare, combustibil, șofer)							44,78	14,70	
Total general	761,90	342,39	572,31	329,61	5,01	0,00	1031,29	17,69	

1.1.3. Asigurarea secretariatului CRD Nord

Consiliul Regional pentru Dezvoltare este structura funcțională reprezentativă fără personalitate juridică, creată în cadrul fiecărei regiuni de dezvoltare, pentru elaborarea, promovarea și coordonarea implementării programelor de dezvoltare la nivel regional.

Consiliul Regional pentru Dezvoltare Nord este constituit din 48 membri – președinți de raioane, primari, agenți economic, lideri ONG – și are misiunea de a elabora și promova politici la nivel de regiune în scopul impulsivării dezvoltării socio-economice a regiunii nord. Astfel, din fiecare raion sunt câte patru membri ai consiliului reprezentanți ai autorităților administrației publice locale. RDN include 11 raioane (Briceni, Ocnîța, Edineț, Soroca, Dondușeni, Drochia, Florești, Rîșcani, Glodeni, Fălești, Sîngerei) și municipiul Bălți.

CRD și ADR activează în baza unui regulament aprobat de Consiliul Regional și, respectiv, de Agenție, care este elaborat în baza Regulamentului-cadru adoptat prin Hotărârea Guvernului nr. 127 din 8 februarie 2008.

ADR Nord asigură lucrările de secretariat ale Consiliului Regional pentru Dezvoltare Nord⁵, conform deciziei nr. 2/2 din 26.03.10.

Tabelul 5. Structura CRD Nord

Nr.	Președinte, funcția	Vicepreședinte, funcția
1	Cerevați Victor, președinte al raionului Briceni	Panciuc Vasile, primarul mun. Bălți

⁵ *consiliu regional pentru dezvoltare* - structură funcțională reprezentativă fără personalitate juridică creată în cadrul fiecărei regiuni de dezvoltare pentru elaborarea, promovarea și coordonarea implementării programelor de dezvoltare la nivel regional (Legea Nr. 438 din 28.12.2006, Noțiuni principale);

Tabelul 6. Componenta CRD Nord

Numele, prenumele		Funcția
mun. Bălți		
1	Panciu Vasile	primarul mun. Bălți
2	Bălțat Pelagheia	primarul s. Elizaveta
3	Babii Leonid	director, S.A. „Barza Albă”
4	Ghițu Vladimir	consultant superior în cadrul proiectului “Moldova: cooperare pentru dezvoltare regională”
r-nul Briceni		
5	Cerevați Victor	președinte al raionului Briceni
6	Lungu Gheorghe	primarul s. Caracușeni Vechi
7	Lupu Mihail	SRL „Colicăușanul”, com. Colicăuți
8	Ivanov Octavian	Organizația Obștească „Crio-Inform”, s.Criva
r-nul Dondușeni		
9	Pavlov Anastasie	președinte al raionului Dondușeni
10	Rotaru Semion	primarul or. Dondușeni
11	Danii Constantin	ICS „KWS SAAT A.G.”
12	Cojocar Tatiana	Asociația Obștească „Tinerele Femei din Cernoleuca”
r-nul Drochia		
13	Calaraș Vladimir	președinte al raionului Drochia
14	Melnic Grigore	primarul or. Drochia
15	Gheorghelaș Boris	SRL „BoMi servis”
16	Bîndiu Constantin	Organizația Obștească „CONSULT-NORD”
r-nul Edineț		
17	Mosoric Galina	președinte al raionului Edineț
18	Ostaficiuc Ivan	primarul or. Cupcini
19	Nicoară Ghenadie	SC „Edineț Tur” SRL
20	Sorocan Vitalie	Organizația Obștească „Demos”, or. Edineț
r-nul Fălești		
21	Botezatu Nina	președinte al raionului Fălești
22	Colesnic Sergiu	primarul com. Albinețul Vechi
23	Ursachi Ilie	Î.I. „Izvoare”
24	Culibaba Serghei	Centrul regional de instruire „Spectrum”, or.Fălești
r-nul Florești		
25	Zelenenco Ruslan	președinte al raionului Florești
26	Zdraguș Simion	primarul s.Ștefănești
27	Ungureanu Vitalie	SA “Servicii Comunale Florești”
28	Rotaru Iulian	Asociația beneficiarilor de apă „Izvoarașul”, s. Roșietici
r-nul Glodeni		
29	Movilă Ion	președinte al raionului Glodeni
30	Buzut Anatolie	primarul s. Limbenii Noi
31	Lungu Gheorghe	SRL „Cuhagro-Est”, s. Cuhnești
32	Tarnovschi Mihai	Asociația Părinților și Pedagogilor Limbenii Noi, s. Limbenii Noi
r-nul Ocnîța		

33	Rusu Iurie	președinte al raionului Ocnîța
34	Zalevscaia Galina	primarul or. Ocnîța
35	Cațur Tatiana	ÎI „Unirea Cațîr”
36	Chiriac Valentina	Asociația Femeilor Alma Mater , or. Ocnîța
r-nul Rîșcani		
37	Parea Ion	președinte al raionului Rîșcani
38	Lungu Rodion	primarul s. Șaptebani
39	Angheluță Gheorghe	SA „Lactis”
40	Sergentu Ala	Organizația Obștească „Genul Nord”, s. Recea
r-nul Sîngerei		
41	Doga Vasile	președinte al raionului Sîngerei
42	Țurcanu Silvia	primarul com. Chișcăreni
43	Morari Nicolaie	SRL „Roșiori-Lux”, s. Chișcăreni
44	Spînu Nicolae	Asociația Părinților și Pedagogilor, s. Chișcăreni
r-nul Soroca		
45	Martîniuc Mircea	președinte al raionului Soroca
46	Pînzaru Anatolie	primarul com. Cremenciug
47	Sochircă Haralampii	SRL „Agroselect-Vădeni”, s. Vădeni
48	Caliniac Svetlana	Centrul Regional de Asistență și Informare a Organizațiilor Neguvernamentale CONTACT - Soroca, or. Soroca

Tabelul 7. Deciziile CRD Nord din anul 2010

Nr.	Data petrecerii ședinței	Nr. Deciziilor
1.	21.01.10	1. Aprobarea Planului de activitate a ADR Nord pe anul 2010; 2. Aprobarea Devizului cheltuielilor de organizare și funcționare a ADR nord pe anul 2010; 3. Alegerea pe o perioadă de 2 ani a dl. Victor Cerevatii- președinte CRD Nord și Dl. Vasile Panciuc – vicepreședinte.
2.	26.03.10	1. Aprobarea Strategiei de Dezvoltare Regională Nord pe anii 2010 – 2017; 2. Desemnarea secretarului Consiliului Regional pentru Dezvoltare Nord, 3. Modificarea Regulamentului Consiliului Regional pentru Dezvoltare Nord, aprobat prin Decizia nr. 1 din 17.10.2008
3.	21.06.10	1. Aprobarea Planului operațional regional pentru anul 2010-2012
Total	2	7

1.2. Finalizarea Strategiei de Dezvoltare Regională Nord

1.2.1 Elaborarea SDR Nord

Strategia de dezvoltare regională⁶ pentru Regiunea de Dezvoltare Nord reprezintă un document de politici publice care are în vizor etapa de dezvoltare pe termen mediu a regiunii. Strategia este coerentă cu cele mai importante documente de politici în domeniul dezvoltării regionale:

- Strategia Națională de Dezvoltare (SND) pentru anii 2008-2011, care identifică dezvoltarea regională drept unul din cele cinci priorități naționale și exprimă responsabilitatea asumată de Guvern la implementarea politicilor de stat în domeniul dezvoltării regionale.
- Strategia Națională de Dezvoltare Regională⁷ (SNDR), care este principalul document sectorial de planificare a politicii administrat de Ministerului Construcțiilor și Dezvoltării Regionale.

Strategia de Dezvoltare a Regiunii Nord facilitează și promovează dezvoltarea economică și socială integrată la nivel regional pentru contribuirea la realizarea obiectivelor de dezvoltare regională de durată medie. SDR Nord se bazează pe evaluarea detaliată economică, socială și de mediu a potențialului regiunii Nord efectuată în baza constatărilor rezultate din numeroasele studii, inclusiv cele economice și sociale, raportul despre mediul ambiant, studiul privind dezvoltarea sectorului privat, studiul privind dezvoltarea sectorului drumurilor și alte date statistice.

Principiul de participare activă a partenerilor locali și regionali a fost urmărit pe parcursul întregului proces de elaborare a SDR Nord. În anii 2008 – 2009 au fost create Grupurile de Lucru regionale, care au întrunit partenerii guvernamentali și ne-guvernamentali, creând astfel parteneriate durabile la nivelul stabilirii priorităților DR, care urmează a fi realizate și ulterior la promovarea proiectelor în DR. Cota medie de participare a femeilor în GL este de cca. 21%. Au fost organizate conferințe și ateliere de lucru pentru GL, inclusiv cu invitarea reprezentanților mass media și a experților din regiuni și din Chișinău, pentru a asigura o diseminare uniformă și o înțelegere clară a obiectivelor DR, a schemelor financiare, situației curente la nivel regional și intra-regional de către toți partenerii, și pentru a implica toate părțile interesate în elaborarea documentelor strategice și consultările publice.

⁶ *Strategie de dezvoltare regională* - document al politicii de dezvoltare regională pe termen mediu (7 ani) care identifică priorități, include proiecte și măsuri specifice pentru implementarea acestei politici în cadrul regiunii de dezvoltare (Legea Nr. 438 din 28.12.2006, Noțiuni principale);

⁷ *Strategie națională de dezvoltare regională* - principal document de planificare a dezvoltării regionale care reflectă politica națională în domeniu și introduce mecanismele naționale ale acestei dezvoltări (Legea Nr. 438 din 28.12.2006, Noțiuni principale);

Formatul grupurilor a asigurat o reprezentare echitabilă a autorităților administrației publice locale din toate raioanele Regiunii, a sectorului privat, a societății civile – prin prezența ONG-urilor, asociațiilor de afaceri. În total au avut loc 7 sesiuni de lucru a GL în rezultatul cărora a fost definită analiza SWOT⁸ sectorială, formulată viziunea strategică, prioritățile și măsurile de dezvoltare a Regiunii Nord, care au fost puse la baza elaborării Strategiei de Dezvoltare a RDN. În anul 2010 Agenția de Dezvoltare Regională Nord s-a încadrat la etapa de finalizare a strategiilor.

Tehnologia de elaborare a SDRN a fost realizată în patru etape:

Etapa 1 – formarea Grupurilor de lucru (GL) specializate pe domenii sectoriale compuse din reprezentanți ai APL-lor, ONG-lor și agenților economici din regiune, care au efectuat analiza SWOT a situației la nivel de regiune și au formulat viziunea strategică de dezvoltare;

Etapa 2 – formularea priorităților și măsurilor de planificare a dezvoltării regiunii Nord;

Etapa 3 – procesul de consultare cu experți naționali și internaționali, la finele căreia a fost elaborat proiectul SDR Nord;

Etapa 4 –expunerea documentului pentru consultări publice și aprobarea variantei finale a SDR Nord de către CRD Nord.

În perioada februarie-martie 2010 ADR Nord a organizat procesul de consultare a SDR Nord (document elaborat de ADR Nord cu sprijinul MCDR și MDRD). Textul strategiei a fost expediat prin poșta electronică către consultare la toate APL din Regiunea de Dezvoltare Nord, exponenților domeniului asociativ și reprezentanților sectorului economic privat. În final au fost colectate 16 propuneri de îmbunătățire a strategiei (4 - metodologice, 1 – conceptuală, 2 – politice, 9 – gramaticale) din care ulterior 4 au fost acceptate de către ADR Nord, MCDR și CRD Nord. În strategie a fost inclusă clauza de finanțare a zonelor defavorizate, situațiile de forță majoră, necesitatea actualizării datelor statistice pe care se bazează Strategia.

La 26.03.2010 varianta finală a SDR Nord a fost prezentată CRD Nord, care a aprobat prin Decizia 1/2 din 26.03.10, cu unele modificări documentul propus.

Promovarea politicilor de dezvoltare regională și accentul Guvernului asupra descentralizării deschide noi perspective pentru dezvoltarea regiunii. Planificarea evoluției RDN se bazează pe investirea în unirea eforturilor intersectoriale întru dinamizarea dezvoltării social-economice, realizarea potențialului propriu al regiunii prin diversificarea activităților economice și sporirea gradului de tehnologizare a mediului de afaceri.

Prioritățile definite de SDR Nord și măsurile cantitative consecvente implementării planului de dezvoltare sunt:

⁸ Analiza SWOT reprezintă un instrument de planificarea strategică care examinează Puncte tari, Puncte slabe, Oportunități și Pericole.

Prioritatea 1. Reabilitarea infrastructurii fizice (drumuri, rețele de apă și canalizare);

Prioritatea 2. Susținere la dezvoltarea sectorului privat și pieței forței de muncă;

Prioritatea 3. Îmbunătățirea mediului ambiant și sporirea atractivității turistice.

SDR Nord este implementată prin intermediul Planului Operațional Regional Nord, care identifică principalii indicatori de dezvoltare socio-economică (infrastructurali, economici, demografici, sociali). Planurile Anuale de Implementare⁹ vor fi raportate la datele statistice în așa mod, ca periodic să fie evaluat progresul indicilor de dezvoltare socio-economică a regiunii. Sistemul de activități operaționale atribuie strategiei un caracter flexibil, modificabil în funcție de circumstanțe.

Planul Operațional Regional Nord, se instituie în conformitate cu prevederile Legii nr. 438-XVI din 28.12.2006 privind dezvoltarea regională în Republica Moldova. Acest document-cadru reflectă procesul de implementare a Strategiei de Dezvoltare Regională pentru o perioadă de 3 ani, care conține 8 programe (axate pe cele 3 priorități ale strategiei), 37 de proiecte și activitățile prioritare ale ADR NORD, include costul proiectelor, identifică indicatorii de produs și de rezultat pentru proiecte și activități. Documentul este elaborat de către ADR NORD cu asistența tehnică a MCDR și proiectului „Moldova: Cooperare în Dezvoltarea Regională” (MDRD). POR Nord a fost aprobat de CRD Nord prin decizia Nr. 3/5 din 21 iunie 2010, „Cu privire la aprobarea POR pentru anii 2010- 2012”.

Obiectivul general al POR este de a crea platforma de implementare a Strategiei prin ciclul de programe, proiecte și activități prioritare pentru anii 2010–2012. În fiecare an POR v-a fi actualizat în corespundere cu noile apeluri de propuneri de proiecte.

În acest context este importantă mobilizarea capacităților actorilor regionali și ale grupurilor de interes, încurajând angajamentul lor de a contribui la dezvoltarea regională și locală prin soluționarea problemelor și utilizarea durabilă a resurselor. Astfel, în cadrul ședinței Consiliului Regional pentru Dezvoltare Nord, care a avut loc în data de 21 iunie 2010, a fost aprobat Planul Operațional Regional Nord pentru anii 2010-2012.

Sursa principală de finanțare a DR este Fondul Național de Dezvoltare Regională, care constituie 1% din bugetul statului (134,5 mln MDL). Alte surse complementare sunt transferurile cu destinație specială, resurse proprii ale APL nivelul I și II, la fel și programele de granturi internaționale. O parte din proiectele colectate din RDN (19) au fost incluse în Documentul Unic de Program,¹⁰ 5 din ele fiind selectate și aprobate spre finanțare din fond, iar cealaltă parte va fi

⁹ *plan anual de implementare* - document de planificare anuală a procesului de implementare a Strategiei naționale de dezvoltare regională (Legea Nr. 438 din 28.12.2006, Noțiuni principale).

¹⁰ *Document Unic de Program* - document guvernamental, elaborat în baza strategiilor de dezvoltare regională și a planurilor operaționale regionale, de programare pe termen scurt (3 ani) a implementării politicii de dezvoltare regional (Legea Nr. 438 din 28.12.2006, Noțiuni principale).

finanțată din alte fonduri internaționale, sau survenind niște schimbări calitative, se vor întoarce la anul viitor la procedura de selectare.

SDR Nord include următoarele capitole:

Introducerea care constituie următoarele subiecte: importanța dezvoltării regionale, contextul strategic, procesul și principiile de elaborare a strategiei, principiile de susținere a dezvoltării regionale.

Capitolul I-II conține: analiza situației existente cu date generale privind amplasarea geografică și dezvoltarea spațială, conectivitatea, accesibilitatea, infrastructura, demografia, dezvoltarea economică, situația socială și capacitățile instituțiilor din RDN.

Capitolul III-V conține: analiza SWOT a regiunii. Viziunea strategică, prioritățile și măsurile de implementare a obiectivelor.

Capitolul VI-VII conține: monitorizarea, raportarea, evaluarea, cadrul de resurse și finanțare existente, anexe în care grafic sunt reprezentate datele cu privire la fundamentele Strategiei și planurile de dezvoltare.

După aprobare SDR Nord a fost plasată pe site-ul agenției www.adrnord.md, anunțând în presa locală despre eveniment.

În cadrul evenimentului de inaugurare a ADR Nord la data de 23 aprilie 2010 a fost prezentat conținutul Strategiei de Dezvoltare a Regiunii NORD. În mapele membrilor CRD Nord și invitaților la inaugurare au fost incluse materiale promoționale cu informații despre prioritățile strategiei.

În perioada 10 Mai – 10 Iunie 2010 în timpul campaniei de informare a APL-lor din regiune privind accesarea resurselor financiare din Fondul Național de Dezvoltare Regională, colaboratorii ADR Nord în cadrul atelierilor sau individual au oferit consultanță reprezentanților primăriilor și consiliilor raionale despre procedura de accesare a FNDR, prioritățile, măsurile și indicatorii de progres prevăzuți în Strategie și necesari de utilizat în proiectele de dezvoltare regională.

În luna iunie 2010 ADR Nord în colaborare cu MCDR și MDRD a elaborat un rezumat al SDR Nord pentru editarea ulterioară a textului în limbile română, rusă și engleză, având ca scop facilitarea studierii documentului de către publicul larg.

1.2.2. Actualizarea documentelor de planificare a dezvoltării RDN

Obiectiv general

Actualizarea documentelor de planificare regională pe perioada medie, în scopul realizării unei legături sintetice cu programele operaționale sectoriale și integrarea lor în planurile și programele naționale.

Obiective specifice

1. Colectarea datelor la nivel regional necesare elaborării documentelor de planificare;

2. Crearea parteneriatelor regionale cu scopul de elaborare a documentelor de planificare sectoriale;
3. Crearea și actualizarea bazelor de date statistice din regiune;
4. Crearea sistemului de gestiune a Bazelor de Date pentru utilizarea acestora ulterior în procesul de planificare.
5. Efectuarea analizei situației social-economice și problemelor din regiune;
6. Actualizarea POR și adaptarea lui la necesitățile de dezvoltare socio-economică a RDN;
7. Elaborarea studiilor necesare fundamentării POR și a planurilor de dezvoltare sectoriale;
8. Contribuirea la consolidarea capacităților grupurilor regionale pentru planificarea și luarea deciziilor strategice;
9. Coordonarea procesului de ajustare a Strategiei de dezvoltare regională, a planului operațional cu Strategia Națională de Dezvoltare, cu planurile sectoriale ce țin de regiunea de dezvoltare respectivă;
10. Monitorizarea și evaluarea implementării Strategiei de Dezvoltare Regională și a Planului operațional;
11. Prezentarea Consiliului Regional pentru Dezvoltare rapoarte semestriale și anuale privind implementarea Strategiei de Dezvoltare Regională și a Planului operațional;
12. Crearea de biblioteci și fișiere de publicații privind dezvoltarea regională;

Activități

Implementarea Strategiei de Dezvoltare Regională Nord are loc prin intermediul realizării POR Nord și DUP parțial, din fonduri naționale și internaționale.

Actualizarea și fundamentarea documentelor de planificare strategică, precum ar fi SDR Nord, POR Nord, PAA se efectuează în felul următor:

- POR Nord – anual, după evaluarea rezultatelor Apelului Propunerilor de Proiecte;
- PAA al ADR Nord – se elaborează anual în luna decembrie pentru anul următor și se actualizează la finele fiecărui semestru.

În ajutorul actualizării documentelor de planificare a Regiunii de Dezvoltare NORD în anul curent s-au elaborat Bazele de Date cu privire la:

1. Proiectele implementate în ultimii 5 ani în RDN;
2. Situația infrastructurală a localităților RDN;
3. Gradul de pregătire a APL-ilor din RDN pentru accesarea fondurilor.

Astfel, Planul Anual de Activitate a ADR Nord 2011, care a fost elaborat în decembrie 2010 ține cont de toate lacunele anterioare și se bazează pe informații actuale.

1.2.3. Realizarea activităților POR Nord 2010-2012

Obiectiv general

Implementarea Programului Operațional Regional a Regiunii de Dezvoltare Nord și atragerea fondurilor suplimentare pentru dezvoltarea regiunii.

La capitolul implementarea prevederilor PAI 2010 în vederea dezvoltării regiunii prin aportul adus de către ADR Nord, se evidențiază următoarele progrese (au fost realizate activitățile planificate din POR):

Programul 1. Extinderea și reabilitarea sistemelor de aprovizionare cu apă și canalizare;

Activitatea 1.5 Dezvoltarea capacităților echipei ADR în managementul ciclului de proiect

Realizată prin două zile de instruire a specialistului în elaborarea proiectelor, monitorizare și evaluare și specialistul în probleme strategice și planificare organizate de către DFID/SIDA și GTZ;

Activitatea 1.8 Acordarea suportului pentru actualizarea și îmbunătățirea cadrului legal și regulatoriu conform standardelor UE .

ADR Nord a elaborat și remis MCDR opt propuneri de modificare a legislației în domeniul DR.

Programul 4. Dezvoltarea resurselor umane;

Activitatea 4.1 Consolidarea capacităților ADR în achiziții publice

În cadrul ADR Nord au fost organizate consultări a specialiștilor agenției de către experții internaționali;

Activitatea 4.3 Informarea ADR prin crearea de baze de date cu privire la proiectele implementate în regiune

Cu suportul GTZ a fost creată baza de date cu privire la proiectele implementate în RDN în ultimii 5 ani, iar ADR Nord cu sursele proprii a creat Baza de date a situației infrastructurale a localităților din RDN și Baza cu privire la pregătirea APL-ilor de a accesa fonduri;

Programul 6. Protecția mediului ambiant și prevenirea calamităților naturale ;

Activitatea 6.1 Acordarea suportului informațional în domeniul managementului deșeurilor solide pentru a sensibiliza societatea

GTZ a organizat în or. Șoldănești un seminar de două zile la tema vizată cu participarea colaboratorilor ADR Nord și reprezentanților APL din RDN;

Programul 8. Activități prioritare pentru implementarea SDRN;

Dezvoltarea instituțională a ADR și creșterea capacităților regiunii în atragerea de fonduri

A.1.1 Instruire continua pentru membrii echipei ADR Nord

În cadrul ADR Nord colaboratorii sunt consultați de experții DFID și GTZ la îndeplinirea sarcinilor legate de atribuțiile de serviciu;

A.1.3 Instruire pentru reprezentanții APL de nivelul I și II privind procedurile de accesare a fondurilor

ADR Nord a organizat trei întruniri (2 la Bălți și 1 la Soroca) cu suportul DFID la care a instruit reprezentanții ai APL din RDN în vederea accesării fondurilor;

Îmbunătățirea parteneriatelor la nivel regional.

A.2.2 Stabilirea relațiilor de parteneriat cu Agențiile de dezvoltare regională din România, Ucraina și Letonia

Colaboratorii ADR Nord au efectuat vizite la ADR Vest și Nord-Est în România;

Asigurarea monitorizării și evaluării activităților organizate pe teritoriul RDN.

A.3.1 Elaborarea sistemului de evaluare și monitorizare a proiectelor în curs de implementare

Cu sprijinul experților internaționali a fost elaborat sistemul de monitorizare a proiectelor DR;

Crearea bazelor de date și acumularea materialelor suport pentru lansarea proiectelor în domeniile prioritare de dezvoltare a RDN.

A.4.1 Elaborarea bazei de date privind potențialii donatori

ADR Nord a elaborat și îmbunătățit BD a donatorilor externi;

A.4.2 Colectarea documentelor de planificare la nivel de regiune

Agenția a colectat strategiile de dezvoltare socio-economică a raioanelor din RDN;

A.4.3 Elaborarea bazei de date privind proiectele regionale implementate

Cu suportul GTZ Agenția a pus în aplicare BD a proiectelor implementate în RDN pentru a identifica practicile de succes din regiune;

Promovarea ADR, asigurarea comunicării cu regiunea și eficientizarea comunicării intra-regionale

A.5.1 Elaborarea și distribuirea unui buletin informativ al ADR Nord

Lunar ADR Nord plasează pe pagina web a agenției informația despre activitatea sa;

A.5.4 Informarea factorilor interesați despre activitatea ADR Nord

Se informează publicul larg despre activitatea ADR Nord prin site și presa din regiune, membrii CRD Nord fiind informați și prin poșta electronică;

A.5.8 Consolidarea comunicării cu mijloacele de informare în masă

Pentru a consolida relațiile cu mass-media ADR Nord a organizat o masă rotundă cu jurnaliștii, la care sau identificat principiile unei colaborări reciproce în beneficiul regiunii și a semnat un acord de colaborare cu Megapolis FM 105,6;

A.5.10 Editarea materialelor promoționale ADR Nord

ADR Nord a editat calendare de masă, pixuri cu logo-ul ADR Nord, buclețe care au fost distribuite în regiune.

Tabelul 8. Ateliere de lucru cu beneficiarii APL din RDN

Nr.	Locația	Denumirea atelierului	Nr. persoane
1.	Or.Bălți	Identificarea parteneriatelor publice, domeniile prioritare și potențialele idei de dezvoltare a proiectelor transfrontaliere (DI Colm McCLEMENTS ,Dna Liliana LUCACIU).	29
2.	s.Țaul	Masă rotundă de evaluare a problemelor Parcului din s. Țaul și identificare a propunerilor de proiecte regionale.	9
3.	Or. Bălți	WORKSHOP –ul pentru identificarea parteneriatelor publice, domeniile prioritare și potențialele idei de dezvoltare a proiectelor transfrontaliere (DI Colm McCLEMENTS ,Dna Liliana LUCACIU).	29
4.	Or.Biruința	Finisarea construcției poligonului de deseuri pentru 3 primarii	6
5.	Or.Falesti	Alimentarea or. Fălești cu apa din râul Prut	8
6.	Or.Bălți	Otimizarea comunicării cu mass media	16
7.	Or.Bălți	Indicatorii de monitorizare pentru proiectele din DUP.	13
8.	Or.Costești	Implementarea proiectelor de asigurare cu apă și canalizare,, în or. Costești, r-ul Rîșcani	6
9.	Or.Bălți	Elaborarea planurilor de activitate pentru anul 2011 al ADR	20
10.	Or. Soroca	Facilitarea accesului la resursele financiare, sporirea atractivității investiționale pentru Dezvoltarea Economică a regiunii Nord	60

La capitolul implementarea prevederilor PAI 2010, în vederea dezvoltării gestionării resurselor umane și financiare întru realizarea obiectivelor instituției, se evidențiază următoarele progrese (au fost realizate activitățile planificate din Planul individual de lucru al managerului ADR Nord):

- S-a implementat metoda de distribuire a sarcinilor în formă scrisă (16 procese verbale);
- S-a implementat metoda de aplicare a sancțiunilor în scris (4 muștrări);

Funcționalitatea ADR Nord poate fi considerată la sfârșit de an ca una productivă, fiindcă instituția și-a îndeplinit fără restanțe responsabilitățile din Planului operațional de activitate.

1.3. Identificarea și finanțarea proiectelor de dezvoltare regională pentru anul 2010

1.3.1. Primul Apel de Propuneri de Proiecte cu finanțare din FNDR

Lansarea primului Apel al Propunerilor de Proiecte (în continuare APP I) a avut loc pe 10 mai 2010 de către Ministrul MCDR, DI Marcel Răducan în baza deciziei CNCDR. ADR Nord a mediatizat anunțul prin 5 publicații plasate în presa locală și regională.



Seminar de informare privind apelul de propuneri de proiecte 2010 a reprezentanților APL și ONG din raioanele Drochia și Rîșcani

În scopul informării reprezentanților APL de nivelul I și II au fost organizate și realizate 7 seminare cu deplasare în teritoriu, la care au fost invitați reprezentanți ai APL, ONG și mass-media. Circa 600 participanți au fost informați asupra posibilităților accesării surselor FNDR, familiarizați cu formatul cererii de finanțare și condițiile incluse în „Instrucțiunea pentru utilizatori”.

Tabelul 9. Seminare de informare privind primul APP

Nr.	Data	Locul desfășurării	Participanți
1	14 mai	mun. Bălți – incinta Primăriei	Reprezentanții APL, ONG și mass media din mun. Bălți și r-l Sîngerei
2	18 mai	or. Florești – incinta Consiliului Raional	Reprezentanții APL, ONG și mass media din r-l Florești
3	19 mai	or. Drochia – în incinta Consiliului Raional	Reprezentanții APL, ONG și mass media din r-le Drochia și Rîșcani
4	19 mai	or. Soroca – incinta Consiliului Raional	Reprezentanții APL, ONG și mass media

			din r-l Soroca
5	20 mai	or. Dondușeni – incinta Consiliului Raional	Reprezentanții APL, ONG și mass media din r-le Dondușeni și Ocnița
6	20 mai	or. Edineț – incinta Consiliului Raional	Reprezentanții APL, ONG și mass media din r-le Edineț și Briceni
7	21 mai	mun. Bălți – incinta Primăriei	Reprezentanții APL, ONG și mass media din mun. Bălți, r-le Fălești și Glodeni

În scopul asigurării calității proiectelor regionale la Bălți au fost organizate 4 ședințe comune de consultanță (26 și 27 mai, 2 și 3 iunie) și 71 de consultări individuale. Procedura de recepționare a proiectelor regionale, finisată pe 10 iunie 2010, s-a soldat cu depunerea a 39 propuneri de proiecte regionale. În cadrul ședinței Comisiei de verificare administrativă din 11 iunie 2010, 2 proiecte nu au fost validate, celelalte 37 au trecut verificarea administrativă. Ședința Grupului de evaluare administrativă s-a desfășurat în strictă conformitate cu prevederile „Îndrumarului privind verificarea administrativă și examinarea preliminară a propunerilor de proiecte în domeniul dezvoltării regionale”, elaborat de MCDR. Componenta Grupului de verificare a fost următoarea: 1 reprezentant MCDR, 2 reprezentanți ai CRD Nord și 2 reprezentanți ai ADR Nord.

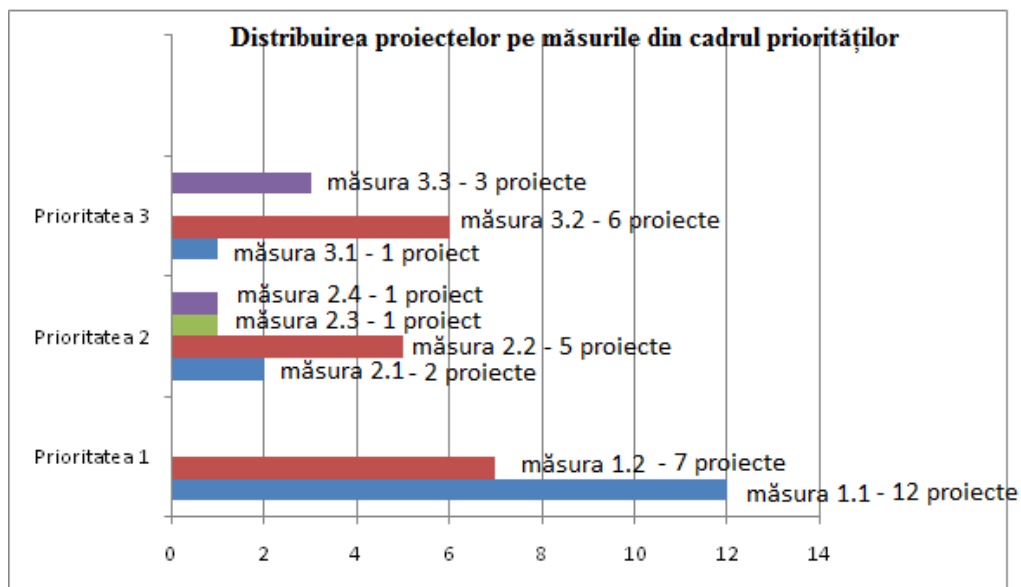


Fig.1 Distribuția proiectelor pe măsurile din cadrul priorităților

Proiectul „Facilitarea creării parteneriatelor regionale durabile” înaintat de ADR Nord se încadrează la toate prioritățile, dar măsura concretă pentru care să fie clasificat nu a fost posibil de a fi stabilită.

Fiecare proiect a primit nota medie de la fiecare membru a grupului de verificare conform „Grilei de examinare preliminară a propunerilor de proiecte”.

Propunerile de proiecte au fost examinate conform următoarelor criterii:

1. Proiectul corespunde priorităților Strategiei de Dezvoltare Regională;
2. Impactul regional al proiectului;

3. Potențialul de multiplicare a proiectului;
4. Contribuția activităților proiectului la dezvoltarea zonelor defavorizate,
5. Gradul de pregătire/maturitate a propunerii de proiect,



În baza acestora membrii grupului de verificare au evaluat propunerile de proiecte, și au oferit punctajele pentru fiecare criteriu conform baremului.

La ședința CRD Nord din 21 iunie a anului curent 37 proiecte regionale au fost incluse în POR Nord prin Decizia 3/5 din 21/06.10 CRD Nord, din ele doar 28 fiind remise spre procedura de selectare în cadrul Comisiei de Evaluare. Cele 9 proiecte care nu au fost evaluate, sunt puse în responsabilitatea

ADR Nord pentru a fi identificate alte surse alternative de finanțare .

1.3.2. Implementarea și monitorizarea proiectelor în anul 2010

În rezultatul primului Apel de Propuneri de Proiecte (APP) pentru finanțare din FNDR, au fost depuse 39 propuneri de proiecte (2 au fost recunoscute neeligibile).

Au fost acceptate spre finanțare anul curent 7 proiecte:

- a) Din sursele FNDR – 5 proiecte (*în sumă totală 55.300,97 mii lei*);
- b) Din sursele GTZ – 2 proiecte (*în sumă totală 2900 mii lei*);

Proporția în funcție de prioritatea din SDRN a proiectelor depuse în RDN

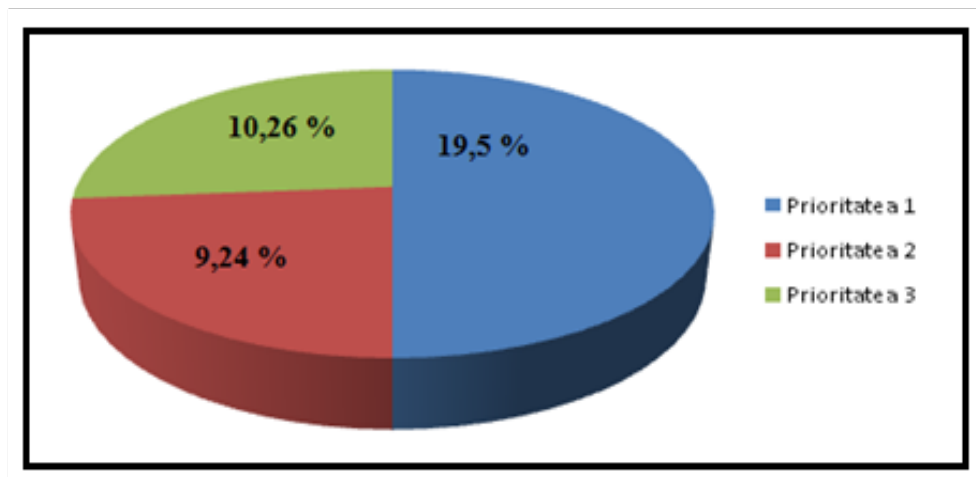


Fig. 2. Proporția procentuală a proiectelor depuse corespunzător priorităților.

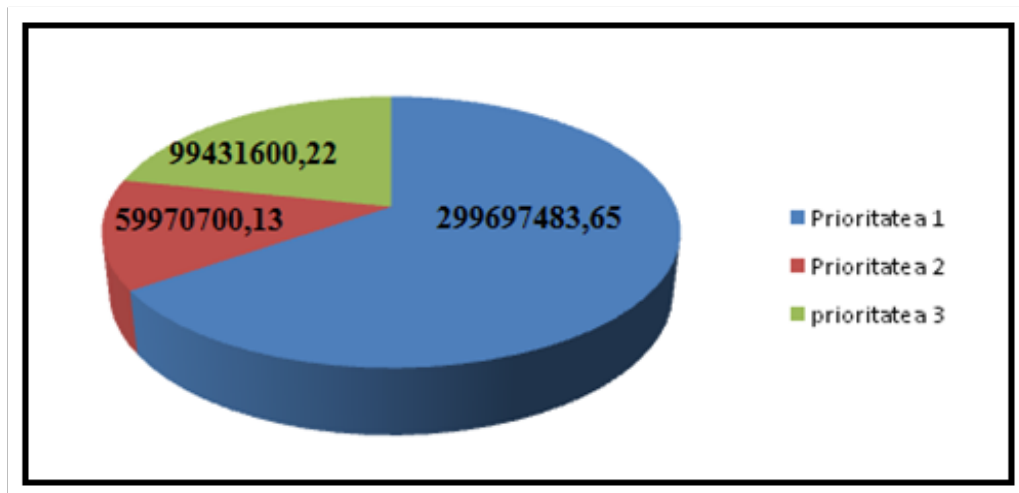


Fig. 3. Proportia în funcție de valoarea financiară pe priorități din SDR Nord a proiectelor depuse în RDN

Proiectele incluse în POR 2010-2012 (37 la număr) se divizează în:

- Proiecte incluse în DUP 2010-2012 din RDN (19 unități);
- Proiecte aprobate spre finanțare din FNDR cu lansarea implementării în 2010 din RDN, conform Deciziei Nr.4 din 20.09.2010 al CNCDR (5 unități);
- Proiecte finanțate din sursele GTZ (1 unități).

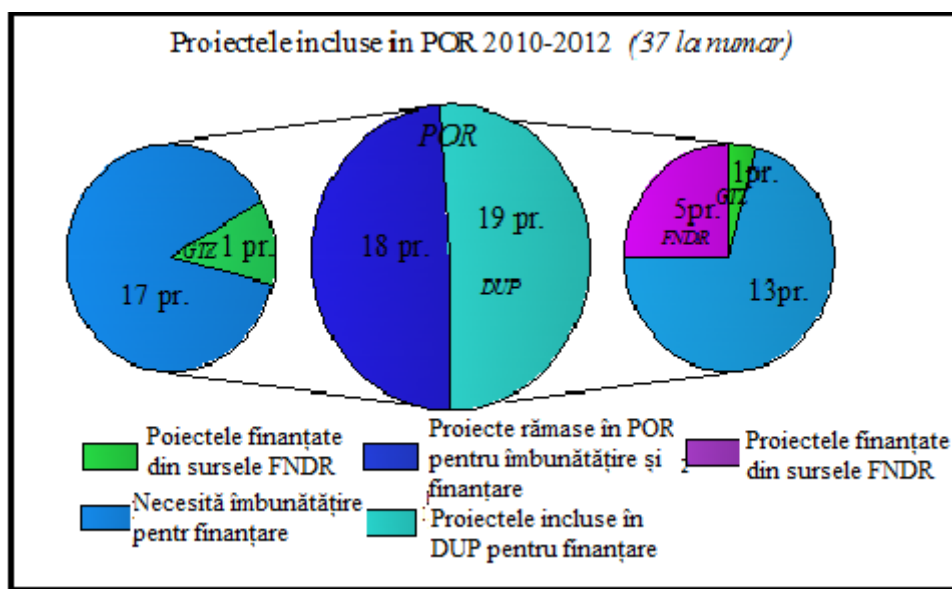


Fig. 4 Proiectele incluse în POR 2010-2012

Proiectele finanțate din FNDR începînd cu anul 2010:

1) Denumirea proiectului: "Alimentarea orașului Fălești cu apă din râul Prut"

Solicitantul: Consiliul Raional Fălești

Obiectivul general al proiectului: Consolidarea cooperării regionale în scopul asigurării cu apă potabilă și canalizare a populației din raionul Fălești și oportunități create pentru localitățile din raioanele Ungheni și Glodeni de gestionare durabilă a resurselor acvatice în context regional.



Localizarea proiectului: r-ul Fălești

Grupul țintă:

- locuitorii or. Fălești

Suma totală a proiectului: 18 757 311,2 lei

Solicitat de la FNDR – 11 357 311,2 lei

Cofinanțare: FEN (Fondul Ecologic Național) - 5 400 000 lei.

Cofinanțare: CR Fălești - 2 000 000 lei

Durata de implementare a proiectului: 18 luni

Activitățile desfășurate în cadrul proiectului:

- S-a efectuat expertiza în teritoriu de către expertul în domeniul „apă și canalizare”;
- S-a elaborat Caietul de sarcini;
- S-a elaborat planurile de acțiuni și finanțare;
- S-a pregătit pentru semnare Acordul adițional dintre ADR Nord și CR Fălești;
- S-a lansat concursul pentru funcția de manager de proiect;
- S-a preluat contractul de antrepriză în vigoare printr-un acord adițional, pentru a finanța integral construcția stației de tratare a apei;
- S-a inițiat procedura de achiziții publice;

Rezultatele obținute la momentul raportării:

- S-a organizat 3 ședințe de lucru cu beneficiarii, experții, reprezentanți de la MCDR și consultanții DFID/SIDA;

Finanțările vor fi efectuate în anul 2011.

2) Denumirea proiectului: „Finisarea construcției poligonului pentru acumularea, sortarea și valorificarea deșeurilor menajere pentru 3 primării (7 localități): or. Biruința, Alexăndreni (s. Alexăndreni, s. Heciul Vechi, s. Grigorești, s. Țiplești, s. Țiplețești), s. Heciul Nou”

Solicitantul: Primăria orașului Biruința, raionul Sîngerei.

Obiectivul general al proiectului: Crearea la nivel regional a sistemului integrat de management al deșeurilor solide pentru 7 localități.



Localizarea proiectului: Regiunea de Dezvoltare Nord, Primăria or. Biruința, Alexăndreni (s. Alexăndreni, s. Heciul Vechi, s. Grigorești, s. Tîplești, s. Tîpletești), s. Heciul Nou raionul Sîngerei

Grupul țintă:

- Populația a 3 primării, inclusiv din mediul urban: 3094 cetățeni, din mediul rural: 10837 cetățeni

- APL orașului Biruința,

Alexăndreni, Heciul Nou, AP a raionului Sîngerei,

- 35 de agenți economici,
- 33 instituții și organizații,
- Întreprinderea municipală „DPGCL” Biruința

Suma totală a proiectului – 6 091 195,00

Realizat (pînă la preluare) - 1 807 477,24 lei (lucrări de proiectare, lucrări de construcție, procurarea unui tractor cu remorcă);

Solicitat de la FNDR – 4 287 617,76 lei, care constituie 72,3 % din suma totală a proiectului.

Durata de implementare a proiectului: 11 luni

Activitățile desfășurate în cadrul proiectului:

- S-a efectuat expertizarea în teritoriu de către expertul în domeniul „colectării deșeurilor solide”;
- S-a elaborat Caietul de sarcini;
- S-a elaborat planurile de acțiuni și finanțare;
- S-a pregătit pentru semnare Acordul adițional dintre ADR Nord și Primăria or. Biruința;
- A fost preluat de ADR Nord contractul de achiziție publică de lucrări pentru finisarea poligonului de deșeuri;
- Au avut loc 2 licitații de achiziționare a automobilului de colectare a deșeurilor și de achiziționare a containerelor pentru deșeuri;
- S-a lansat concursul pentru funcția de manager de proiect.

Rezultatele obținute la momentul raportării:

- S-a organizat 3 ședințe de lucru cu beneficiarii, experți, reprezentanți de la MCDR și consultanți DFID/SIDA;
- S-a organizat 3 ședințe de lucru pentru desfășurarea achizițiilor publice;
- S-a realizat o licitație și un concurs pentru ofertele de preț;

Finanțările vor fi efectuate în anul 2011.

3) Denumirea proiectului: „Servicii calitative de apă și canalizare în orașul Otaci pentru un mediu curat în Regiunea de Nord”

Solicitantul: Primăria orașului Otaci

Obiectivul general al proiectului: Extinderea și modernizarea sistemului de apă și canalizare a orașului Otaci

Solicitantul: Primăria orașului Otaci

Localizarea proiectului: Regiunea de Dezvoltare Nord, or. Otaci, raionul Ocnița

Grupul țintă:

- 8400 locuitori ai orașului Otaci;
- 21 întreprinderi economice;
- 7 instituții publice;
- Primăria orașului Otaci;
- ÎM „Direcția Locativ Comunală Otaci”;
- Toate localitățile situate de-a lungul Nistrului mai jos de orașul Otaci;
- Consumatorii apei potabile, care se alimentează din sursele râului Nistru;

Suma totală a proiectului: 25 559 700 lei;

Solicitat de la FNDR – 25 559 700 lei;

Durata de implementare a proiectului: 24 luni

Activitățile desfășurate în cadrul proiectului:

- S-a efectuat expertiza în teritoriu de către expertul în domeniul „apă și canalizare”;
- S-a elaborat caietele de sarcini pentru extinderea sistemului de apă și servicii de proiectare a sistemului de canalizare;
- S-au elaborat planurile de acțiuni și finanțare;
- Sunt elaborate documentele de licitație pentru achiziționarea serviciilor de proiectare a sistemului de canalizare și a lucrărilor de construcție a rețelelor de apă din or. Otaci.
- S-a lansat concursul pentru funcția de manager de proiect.

Rezultatele obținute la momentul raportării:

- S-a organizat 2 ședințe de lucru cu beneficiarii, experții, reprezentanții de la MCDR și consultanții DFID/SIDA;
- Pentru proiectul dat Studiul de fezabilitate a sistemului de canalizare este în proces de elaborare.
- Deși dispune de finanțare pentru anul 2010, acest proiect necesită definitivarea studiului de fezabilitate pentru proiectarea sistemului de canalizare

Finanțările vor fi efectuate în anul 2011.

4) Denumirea proiectului: „Renovarea drumului regional internațional M14 prin or. Edineț”

Obiectivul general al proiectului: Crearea condițiilor optime pentru deplasarea cetățenilor pe strada centrală a or. Edineț, parte a traseului internațional Chișinău – Cernăuți.

Solicitantul: Primăria or. Edineț

Localizarea proiectului: or. Edineț, r-ul Edineț

Grupul țintă:

- 20080 locuitorii ai or. Edineț;
- Locuitorii din celelalte localități ale raionului Edineț (peste 80000 locuitori);
- Deținători de automobile din Edineț și alte localități;

Suma totală a proiectului – 17 614 540 lei:

Solicitat de la FNDR – 17 614 540 lei;

Durata de implementare a proiectului: 11 luni

Activitățile desfășurate în cadrul proiectului:

- S-a efectuat expertiza în teritoriu de către expertul în domeniul „drumuri”;
- S-a elaborat Caietul de sarcini;
- S-a elaborat planurile de acțiuni și finanțare;
- S-a lansat concursul pentru funcția de manager de proiect.

Rezultatele obținute la momentul raportării:

- S-au organizat 2 ședințe de lucru cu beneficiarii, experții, reprezentanții de la MCDR și consultanții DFID/SIDA;

Finanțările vor fi efectuate în anul 2011.

5) Denumirea proiectului: „Conectarea zonei economice libere „Bălți” la utilitățile municipale: apă, canalizare, electricitate, drumuri de acces”

Solicitantul: Primăria orașului Bălți

Obiectivul general al proiectului: Asigurarea conectării infrastructurii Zonei Economice Libere „Bălți” la toate utilitățile: apă, canalizare, electricitate, drumuri de acces



Localizarea proiectului: mun. Bălți.

Grupul țintă:

- Agenții Economici: Rezidenți ai ZEL „Bălți” (circa 15) și cei care vor participa la achizițiile publice pentru lucrări de construcție;
- circa 7 000 lucrătorii ai ZEL, familiile acestora atât din mun. Bălți, cât și din raioanele învecinate;
- APL mun. Bălți și din

raioanele din regiune prin posibilitatea de a diminua nivelul șomajului.

Suma totală a proiectului – 16 329 051 lei:

Solicitat de la FNDR – 14 154 918 lei, care constituie 86% din suma totală a proiectului.

Durata de implementare a proiectului: 6 luni

Activitățile desfășurate în cadrul proiectului:

- S-a efectuat expertiza în teritoriu de către expertul în domeniile „apă și canalizare”, „drumuri” și „electricitate”;
- S-au elaborat planurile de acțiuni și finanțare;
- S-au elaborat Caietele de sarcini pentru fiecare subproiect;
- S-a lansat concursul pentru funcția de manager de proiect.

Rezultatele obținute la momentul raportării:

- S-au organizat 2 ședințe de lucru cu beneficiarii, experții, reprezentanții de la MCDR și consultanții DFID/SIDA;
- S-au efectuat 3 vizite în teren.

Finanțările vor fi efectuate în anul 2011.

Proiecte susținute financiar de către GTZ (2900000 lei):

6) Denumirea proiectului: Asigurarea cu servicii de apă și canalizare a locuitorilor satului Duruitoarea Veche, comuna Costești, r-nul Rîșcani.

Solicitantul: Primăria comunei Costești

Obiectivul general al proiectului: Crearea accesului la servicii de AAC accesibile pentru locuitorii satului Duruitoarea Veche

Durata implementării proiectului: 1 an

Suma totală a proiectului: 2 100 mii lei

Grupul țintă:

- 470 locuitori ai satului Duruitoarea Veche;
- ÎM ”Apă Canal Costești”;
- cca 3000 de consumatori de apă din comuna Costești.

Activitățile desfășurate în cadrul proiectului:

- S-a evaluat și s-a îmbunătățit proiectul.
- S-a efectuat expertiza în teritoriu de către expertul în domeniul „apă și canalizare”;
- S-a definitivat soluția optimă pentru asigurarea cu servicii de apă și canalizare a locuitorilor satului Duruitoarea Veche
- S-a elaborat caietul de sarcini pentru proiectele tehnice, sistemului de apă, canalizare și renovarea stației de epurare.
- S-au încheiat contracte de executare a lucrărilor de proiectare.

Au fost implicați în activitățile proiectului cca 100 persoane, reprezentanți ai beneficiarilor proiectului, APL, prestatori de servicii AAC, servicii publice desconcentrate în teritoriu, Agenția Apele Moldovei, MCDR, Ministerul Mediului, ADR Nord.

Rezultatele obținute la momentul raportării:

- S-au organizat 5 ateliere de lucru
- Se elaborează 2 proiecte tehnice:
 - (a) pentru construcția sistemului de apă și canalizare în satul Duruitoarea Veche
 - (b) pentru renovarea stației de epurare din Costești. S-a elaborat tema de proiectare

7) Denumirea proiectului: Iluminare stradală în comuna Tătărăuca Veche, raionul Soroca

Solicitantul: Primăria comunei Tătărăuca Veche

Obiectivul general al proiectului: Crearea sistemului de iluminare stradală în cele 6 localități ale comunei Tătărăuca Veche

Durata implementării proiectului: 1 an

Suma totală a proiectului: 800 mii lei

Grupul țintă:

- 2200 locuitori ai comunei Tătărăuca Veche;
- APL;

- Întreprinderea municipal locală.

Activitățile desfășurate în cadrul proiectului:

- Evaluarea și modificarea proiectului. La momentul actual se identifică executorul lucrărilor de elaborare a desenelor tehnice pentru sistemul de iluminare stradală.
- S-a definitivat soluția optimă pentru crearea sistemului de iluminare stradală în comuna Tătărauca Veche.

Rezultatele obținute la momentul raportării:

- S-au organizat 2 ateliere de lucru și mai multe sesiuni de consultanță cu experții, în cadrul cărora s-au discutat soluțiile propuse pentru modernizarea și eficientizarea proiectului.
- Sistemul de gestionare a serviciilor comunale locale este în proces de creare, va fi oferită asistență tehnică pentru asigurarea funcționării eficiente a acesteia.
- Este în proces de elaborare mecanismul de susținere a populației cu venituri mici, care utilizează serviciile comunale.
- Cca 70 de persoane au participat activ în activitățile organizate, în identificarea soluțiilor acceptabile pentru locuitorii comunei.

1.3.3. Activitatea de achiziții publice

Pe parcursul anului 2010, lunar ADR Nord a efectuat următoarele activități în domeniul achizițiile publice:

Începând cu primul semestru în luna februarie au fost colectate cererile de oferte privind amenajarea sediului ADR Nord și dotarea cu mobilierul de birou, în luna martie a fost încheiat contractul privind proiectul de salarizare a angajaților, s-a încheiat contractul de locațiune pentru sediul agenției, în aprilie 2010 s-a elaborat planul de achiziții publice, iar la sfârșitul lunii aprilie a avut loc inventarierea mobilierului și echipamentului ADR. În luna mai au fost stabilite relațiile contractuale cu prestatorul de produsele birotice, ca urmare fiind efectuate transferurile bancare și recepționarea ulterioară a rechizitelor de birou. S-au achiziționat bunurile care erau strict necesare agenției, conform bugetului planificat. Achizițiile efectuate au fost doar de valoare mică, o parte dintre bunurile agenției fiind donații. În luna iunie a fost verificată lista bunurilor din actul de primire - predare al IPP.

Pe parcursul perioadei semestrului I agenția a fost în proces de pregătire a cadrelor pentru efectuarea procedurilor de achiziție publică prin licitații deschise și a cererilor ofertelor de prețuri.

În cepînd cu semestrul II în luna septembrie a fost încheiat contractul de prestare a serviciilor de publicare a comunicatelor ADR Nord pe site-ul www.comunicate.md, iar la 28 octombrie a fost încheiat contractul nr. 2b, achiziție publică de valoare mică a rechizitelor de birou.

În luna noiembrie a fost modificat contractul de prestare a serviciilor la rețeaua Internet nr. 391-i din 07.04.2010 și s-a procurat un banner care a fost amplasat în sediul ADR Nord.

În luna decembrie s-au achiziționat calendare promoționale și s-au achiziționat servicii de cazare și alimentare a participanților la seminarul „Facilitarea accesului la resursele financiare, sporirea atractivității investiționale pentru Dezvoltarea Economică a Regiunii de Nord” organizat în or. Soroca.

În același timp în decembrie, au fost organizate ședințele grupului de lucru pentru achizițiile bunurilor și serviciilor în cadrul căreia au fost deschise ofertele și a avut loc evaluarea acestora, după care AAP a anulat achizițiile efectuate cu indicațiile de a le repeta în anul 2011 și a fost elaborat planul de achiziție al ADR Nord pentru anul 2011.

Raport privind achizițiile publice ale proiectelor ADR Nord finanțate în anul 2010:

1. Proiectul „Alimentarea orașului Fălești cu apă din râul Prut” CR Fălești, perioada de implementare 18 luni suma: 11 375,31 mii lei

Acest proiect nu necesită noi proceduri de achiziție publică. ADR Nord a preluat contractul de antrepriză în vigoare printr-un acord adițional, pentru a finanța integral doar construcția stației de tratare a apei.

2. Proiectul „Conectarea ZEL „Bălți” la utilitățile municipale: apă, canalizare, electricitate, drumuri de acces.” Mun. Bălți, perioada de implementare 6 luni suma: 14 154,92 mii lei

În cadrul acestui proiect, inițial se preconiza finanțarea a 2 drumuri, a unui apeduct, și a unei rețele electrice. Pentru toate aceste obiecte s-au elaborat documente de licitație. Între timp, rețeaua electrică a fost construită din contul rezidentului ZEL „Bălți”, firma Draexlmaier. Mijlocele planificate pentru rețeaua electrică au fost incluse pentru drumul care necesită cel mai mare volum de finanțare – drumul de pe strada Dovator. La fel între timp s-au îndeplinit lucrări din contul aceluiași operator economic la apeductul pentru ZEL Bălți. Lucrările sunt în sumă de 300 120,87 lei. Această sumă economisită a fost la fel introdusă pentru drumul de pe str. Dovator.

În varianță finală pentru acest proiect au fost elaborate 3 pachete de documente pentru licitații publice de reconstrucție a 2 drumuri, și de construcție a unui apeduct. În anul 2010, nu există finanțare pentru acest proiect. Licitațiile nu au fost anunțate.

3. Proiectul „Finisarea construcției poligonului pentru acumularea, sortarea și valorificarea deșeurilor menajere pentru 3 primării (7 localități): or. Biruința, Alexandreni (s. Alexandreni, s. Heciul Vechi, s. Grigorești, s. Tîplești, s. Tîpletești), s. Heciul Nou” or. Biruința, r. Sîngerei, perioada de implementare 11 luni suma: 4 278,62 mii lei

La acest proiect au avut loc 2 licitații de achiziționare a automobilului de colectare a deșeurilor, și de achiziționare a containerelor pentru deșeuri. La fel a avut loc un concurs prin cererea ofertelor

de prețuri pentru achiziționarea presei de comprimare a deșeurilor. A fost preluat de ADR Nord printr-un contract adițional, contractul de achiziție publică de lucrări pentru finisarea poligonului de deșeuri.

4. Proiectul „Servicii calitative de apă și canalizare în orașul Otaci pentru mediu curat în regiunea de nord” or. Otaci, r. Ocnița, perioada de implementare 24 luni suma: 7 877,58 mii lei

Pentru proiectul dat sunt elaborate documentele de licitație pentru achiziționarea serviciilor de proiectare a sistemului de canalizare a orașului Otaci și a lucrărilor de construcție a rețelelor de apă din or. Otaci. Deși dispune de finanțare pentru anul 2010, acest proiect necesită definitivarea studiului de fezabilitate pentru proiectarea stației de epurare. Iar construcția rețelelor de apă este dorită de a o executa concomitent cu construcția sistemului de canalizare, pentru a nu mări cantitatea apelor reziduale, revărsate în Nistru. Din această cauză achizițiile publice în 2010 nu sunt posibile.

5. Proiectul „Renovarea drumului regional internațional M14 prin or. Edineț” or. Edineț, r. Edineț, perioada de implementare 11 luni, suma: 17 614,54 mii lei

Pentru proiectul drumului din or. Edineț, sunt elaborate caietele de sarcini și documentele de licitație, dar proiectul nu dispune de finanțare în 2010. Din această cauză achizițiile publice nu sunt posibile în acest an.

În septembrie 2010, pentru 5 proiecte ale regiunii Nord aprobate pentru finanțare în anul 2010, s-a inițiat elaborarea parametrilor tehnici, a caietelor de sarcini, a invitațiilor la concursurile prin metoda cererii ofertelor de prețuri, a documentelor de licitație. Pentru anul 2010 au fost publicate anunțurile pentru 2 licitații deschise, și pentru o procedură a cererii ofertelor de prețuri. Toate achizițiile anunțate, (pe proiectul de salubritate de la Biruința) au fost executate și apoi anulate, cu sarcina de a fi repetate în anul 2011. În același timp există 2 preluări de achiziție pentru proiectul de salubritate de la Biruința și proiectul de tratare a apei de la Fălești. Pentru acestea au fost elaborate în cadrul DRIDR MCDR, 2 acorduri adiționale, pentru preluarea contractelor de achiziție publică existente. Acordurile au fost încheiate și înregistrate la Agenția Achiziții Publice.

1.4. Dezvoltarea sistemului de monitorizare și evaluare a măsurilor de susținere a dezvoltării regionale

În scopul asigurării monitorizării și evaluării (M&E) activităților organizate pe teritoriul Regiunii de Dezvoltare Nord au fost planificate 3 sisteme de M&E care urmează să aprecieze atât funcționalitatea agenției ca instituție ce gestionează implementarea SDR Nord, precum și modul de realizare a POR Nord pentru anii 2010 – 2012.

Acestea sînt:

- Sistemul de monitorizare și evaluare a activității ADR,

- Sistemul de monitorizare și evaluare a proiectelor în curs de implementare,
- Sistemul de evaluare a impactului proiectelor implementate.

La această etapă sistemele ce se referă la *monitorizarea și evaluarea proiectelor în curs de implementare și evaluarea impactului proiectelor implementate* sînt în curs de elaborare și urmează să fie definitivate.

În perioada de raportare, ca prioritate, accentul a fost plasat pe elaborarea și aplicarea sistemului de monitorizare și evaluare a activității ADR Nord.

Monitorizarea este un proces continuu cu rol important în confirmarea progresului înregistrat. Acest proces ajută la determinarea gradului de atingere a obiectivelor și la identificarea problemelor precum și la stabilirea măsurilor preventive necesare. Sistemul de monitorizare se bazează pe o evaluare periodică și constituie un mecanism de prelucrare și analiză a informațiilor într-un mod coerent.

În acest context, crearea capacităților de monitorizare și evaluare în cadrul ADR a fost atinsă prin participarea angajaților în activitățile de instruire tematică, realizată în lunile iunie, septembrie, noiembrie 2010. Pe parcursul anului 2010 angajații ADR Nord au elaborat rapoarte săptămânale, lunare și semestriale de activitate în domeniul DR. Aceste rapoarte sînt prezentate Ministerului Construcțiilor și Dezvoltării Regionale. Conform Regulamentului Agenției de Dezvoltare Regională, agenția va prezenta Consiliului Regional pentru Dezvoltare Nord, rapoarte semestriale și anuale privind implementarea Strategiei de dezvoltare regională și a planului operațional.

Specialistul în planificare și probleme strategice și specialistul în elaborarea proiectelor, monitorizare și evaluare au evaluat propunerile de proiecte parvenite din teritoriu elaborând indicatorii de produs și rezultat.

Elaborarea sistemului de gestionare a datelor și bazei de date în cadrul instituției a reprezentat un proces continuu.

Conceptul sistemului de gestionare a datelor cuprinde:

- Informații privind APL din RDN;
- Informații cu privire la ONG din RDN;
- Informații cu privire la Agenții economici din RDN;
- Informații despre mass-media din RDN;
- Baza de date la proiectele implementate în ultimii 5 ani în RDN;
- Informații despre patrimoniul turistic al RDN;
- Baza de date la documentele de planificare ale APL-lor din RDN;
- Documentarea privind strategiile de dezvoltare durabilă a turismului în raioanele RDN;
- Baza de date privind situația infrastructurală a localităților RDN;

- Baza de date privind pregătirea APL-ilor de accesare a fondurilor;
- Documentarea privind strategiile naționale din diverse domenii.

1.5. Dezvoltarea și implementarea strategiei de comunicare a Agenției de dezvoltare regională Nord

Elaborarea strategiei de comunicare a fost realizată prin intermediul activităților de lucru în grup cu participarea colaboratorilor ADR Nord și consultanților DFID/SIDA. Prima etapă include seminarul organizat la 13 iulie 2010 de MCDR și MDRD în domeniul comunicării. A doua etapă se referă la atelierele de lucru la sediul agenției în cadrul cărora s-a conturat strategia de comunicare. Prin contribuția specialistului în comunicare de la ADR Nord și a celui de la MDRD, împreună cu specialiștii și consultanții agenției a fost elaborat Ghidul de comunicare, care reprezintă un element de bază al Strategiei de comunicare. În semestrul II al anului 2010 s-a consolidat abilitatea de comunicare a ADR Nord cu publicul larg și cel specializat.

Activitățile de comunicare a ADR Nord au avut scopul de a promova prioritățile dezvoltării regionale, a acțiunilor întreprinse și rezultatelor atinse de către agenție în procesul de dezvoltare regională.

Dezvoltarea și implementarea strategiei de comunicare s-a realizat prin intermediul activităților de informare și promovare a ADR Nord.

1. Comunicarea internă

ADR Nord asigură o comunicare eficientă în interiorul instituției prin organizarea săptămînală și la necesități a ședințelor de lucru, unde sunt implicați activ toți colaboratorii agenției, deoarece fiecare este purtător de mesaj și trebuie să fie asigurat operativ cu informație actuală despre procesele de dezvoltare regională, care sunt utile în cadrul interacționării cu potențialii aplicanți, potențialii investitori etc.

2. Comunicarea externă

Un capitol important în procesul de comunicare externă cu principalii actori regionali și cu publicul larg se referă la diversele metode aplicate pentru diseminarea informației despre acțiunile realizate și rezultatele obținute, precum și la informarea privind activitatea în proces a agenției. Astfel, părțile interesate au fost informate despre procesul decizional a agenției, desfășurarea consultărilor și a ședințelor publice, precum și a deciziilor aprobate.

Ca urmare a activităților de informare și publicitate realizate de către ADR Nord putem menționa următoarele rezultate:

- Elaborarea planului de informare și comunicare a ADR Nord 2010-2011;

- Actualizarea paginii de internet a ADR Nord;
- Distribuirea materialelor promoționale ale ADR Nord;
- Elaborarea și difuzarea buletinului electronic lunar, care reflectă activitatea ADR Nord;
- Elaborarea comunicatelor de presă a evenimentelor ADR Nord;
- Crearea bazei de date a mass-media regională și națională;
- Organizarea seminarelor, întrunirilor cu potențialii beneficiari;
- Oferirea consultanței pentru potențialii beneficiari (la birou, prin telefon) privind criteriile de eligibilitate, completarea cererii de finanțare, managementul proiectelor;
- Actualizarea bazei de date a ONG, APL din regiune;
- Completarea și colectarea chestionarelor pentru acumularea datelor statistice privind stadiul de pregătire a proiectelor implementate și în curs de implementare;
- Producerea și plasarea banerului de promovare a imaginii ADR Nord în sediului Agenției

Pe parcursul perioadei de raportare, ADR Nord a reușit să-și creeze o identitate în mediul regional privind promovarea Regiunii Nord, precum și extinderea prezenței în context economic regional, prin participarea la numeroase expoziții și seminare. Punctul forte al activităților de promovare derulate de către ADR Nord îl reprezintă relația cu potențialii beneficiarii și reprezentanții mass-media din regiune, prin crearea unor conturi pe www.icomunicate.md, www.comunicate.md și prin organizarea unei mese rotunde privind optimizarea comunicării.

La ora actuală, agenția deține o relație pozitivă cu jurnaliștii, dar și destul de favorabilă agenției.



Principalele instrumente pe care ADR Nord le folosește în activitățile de promovare și mai ales în relațiile cu reprezentanții mass-media sunt comunicatele de presă, buletinele informative, întrunirile neformale etc.

Putem menționa următoarele rezultate ale ADR Nord în urma activităților privind implementarea strategiei de comunicare:

Tabelul 10. Principalele rezultate privind implementarea strategiei de comunicare în anul 2010

Nr.	Acțiuni	Indicatori de monitorizare
1.	Crearea și actualizarea paginii web	sistematic
2.	Editarea și distribuirea materialelor promoționale (calendare, tocuri, buclele)	1130
3.	Elaborarea și distribuirea buletinului electronic lunar, care reflectă activitatea ADR Nord, către toți membrii CRD și reprezentanților mass-media din regiunea Nord	8
4.	Elaborarea comunicatelor de presă și plasarea pe site-ul www.adrnord.md	97
5.	Elaborarea comunicatelor de presă și plasarea pe site-ul www.comunicate.md	14
6.	Actualizarea bazei de date a mass-media regională și națională	sistematic
7.	Actualizarea bazei de date a ONG și APL din regiune	sistematic
8.	Accesări ale paginii web a agenției	7090
9.	Organizarea mesei rotunde cu reprezentanții mass-media din regiune privind optimizarea comunicării.	1
10.	Organizarea “Ziua ușilor deschise la ADR”	3
11.	Ieșiri la TV	5
12.	Ieșiri la radio	9
13.	Publicații inclusiv:	5
	Locală	4
	Națională	1

Pentru etapa următoare, ADR Nord va continua să asigure o informare transparentă și corectă a tuturor beneficiarilor precum și a publicului larg, transparență a gestionării finanțelor proiectelor prin crearea panourilor informaționale despre implementarea proiectelor. Acțiunile de informare și comunicare vor fi orientate spre atingerea obiectivelor strategiilor de dezvoltare regională, promovarea regiunilor în vederea atragerii investițiilor. Pentru îmbunătățirea comunicării cu mass media vor fi organizate ședințe comune și workshopuri-uri, vor fi distribuite materiale informative, vor fi planificate vizite de informare la proiectele regionale. O oportunitate în acest sens ar fi stabilirea relațiilor cu misiunile diplomatice și factorii interesați care pot promova regiunea în cadrul târgurilor și conferințelor internaționale.

1.6. Crearea parteneriatelor regionale (inclusiv parteneriate public-private eficiente create cu donatorii externi)

1.6.1 Activitatea de facilitare a creării a parteneriatelor

Obiectiv general

Promovarea activă a celor 11 raioane și mun. Bălți cu scopul de consolidare a competitivității economice, facilitarea creării parteneriatelor publice private și dezvoltării durabile a RDN.

Obiective specifice

- Promovarea dezvoltării socio-economice durabile a regiunii Nord;
- Constituirea și dezvoltarea unor parteneriate durabile alături de diverse instituții din statele membre ale UE;
- Promovarea potențialului economic și inițiativelor de afaceri din RDN;
- Accesarea și utilizarea resurselor puse la dispoziția RDN;
- Efectuarea schimbului de experiență dintre ADR Nord și alte instituții similare din țară și de peste hotare.
- Pregătirea parteneriatelor Intra și Interregionale.

Activitate de creare a parteneriatelor presupune crearea condițiilor pentru dezvoltarea competitivă a RDN prin dezvoltarea de parteneriate și proiecte de cooperare cu regiuni europene, prin atragerea de fonduri pentru finanțarea proiectelor de cooperare, cercetare și inovare și prin facilitarea dezvoltării APL, prin atragerea acestora în parteneriate pentru dezvoltarea de proiecte de interes local, regional și european.

În acest sens, activitățile din acest domeniu pe parcursul anului 2010 s-au axat pe două direcții:

1. Elaborarea și participarea ca partener în proiecte regionale și interregionale;
2. Dezvoltarea de parteneriate cu instituții din regiunile UE;

În anul 2010, ADR Nord a inițiat și a participat ca partener la activități de cooperare intra și interregională, după cum urmează:

1. Inițierea procesului de elaborare a proiectului CBC comun dintre ADR Nord și ADR Centru, ADR Sud;
2. A elaborat proiectul „Dezvoltarea antreprenoriatului mic și mijlociu în zonele turistice din RDN” în parteneriat cu 8 Consilii Raionale, 2 Agenții Naționale și un partener din România;
3. A inițiat procesul de creare a parteneriatelor dintre ADR Nord și instituțiile similare din România, Cehia și Polonia;

4. A inițiat procesul de creare a parteneriatelor dintre ADR Nord și Centrul Democrat Est-European (Polonia) și a participat ca partener la depunerea unui proiect la programul de finanțare europeană a Republicii Polonia;
5. A formulat și semnat acordul de colaborare cu posturile de radioul Megapolis FM 105,6;
6. A formulat și semnat memorandumul de colaborare cu Centrul Regional CONTACT-Bălți;
7. A semnat acordul de colaborare cu Agenția de Stat de Dezvoltare Regională din Letonia;
8. A elaborat și semnat acordul de colaborare cu Zona Economică Liberă „Bălți”
9. A semnat acordul de colaborare cu ODIMM.

În viitorul apropiat ADR Nord își va orienta activitatea spre facilitarea creării parteneriatelor publice private.

Activitatea de facilitare a creării parteneriatelor intra-regionale

La 15 Septembrie 2010 ADR Nord a organizat în sediul restaurantului „Plovdiv” din mun.Bălți un workshop pentru identificarea parteneriatelor publice dintre reprezentanții APL din regiune pe domeniile prioritare a SDR Nord. Beneficiarii au discutat ideile de proiecte care pot fi realizate în comun. S-a definit conceptele de proiecte de DR și Transfrontaliere. Auditoriul a beneficiat de asistență din partea experților internaționali în domeniul vizat Mr.Colm McCLEMENTS (UK) și Dna Liliana LUCACIU (Ro). La workshop au participat 29 persoane din 16 localități din RDN.

La 21-22 Decembrie 2010 la sediul Incubatorului de Afaceri din or.Soroca, ADR Nord a organizat întrunirea a 51 de reprezentanți ai APL-lor din RDN și instituțiilor, care acordă sprijin în dezvoltarea sectorului economic la nivel național și regional. În prima parte a lucrărilor atelierelor au fost demonstrate prezentările power point cu comentarii despre surse de finanțare pentru APL și ONG, a fost reflectate bunele practice și experiențe a organizațiilor de succes, care au rezultate semnificative în domeniul vizat, iar apoi s-au divizat participanții în 5 ateliere distinct pe domenii economice, în care au stabilit posibile concepturi de proiecte, parteneri și surse de finanțare. Astfel, în rezultatul a două zile de lucru, s-au conturat 23 propuneri de proiecte regionale cu impact economic.

Activitatea de creare a parteneriatelor inter-regionale și internaționale

ADR Nord a inițiat mai multe activități de creare a parteneriatelor internaționale, dintre instituție și organizații similare din statele Uniunii Europene. În atingerea obiectivului scontat reprezentanții Agenției au efectuat câteva vizite peste hotare în cadrul cărora au stabilit principiile și valorile comune pentru a lucra în comun pentru îndeplinirea cu beneficii bilaterale a atribuțiilor instituționale.

Tabelul 11. Deplasări peste hotare

Nr.	Locația	Scopul vizitei	Nr. Persoane
1.	Vizită de studiu în Letonia	Preluarea experienței și sprijinirea dezvoltării relațiilor și consolidarea cooperării	2
2.	Vizită de studiu în România, Piatra Neamț - Agenția pentru Dezvoltare Regionala Nord - Est.	Preluarea experienței și sprijinirea dezvoltării relațiilor și consolidarea cooperării	2
3.	ADR Vest, România	Preluarea experienței și sprijinirea dezvoltării relațiilor și consolidarea cooperării	2
4.	Participarea la Forumul Regional de Investiții Nord-Est România, Ediția a VII-a, Iași		1
5.	Vizita de studiu in Cehia	Promovarea și sprijinirea dezvoltării relațiilor și consolidarea cooperării	2

1.6.2. Colectarea de fonduri și activitatea de intermediator a ADR Nord pentru proiectele extra-POR Nord 2010-2012 din RDN

În scopul intensificării procesului de atragere a investițiilor și surselor programelor de finanțare în Regiunea de Dezvoltare Nord, a fost acordată asistență tehnică în formularea proiectelor din alte surse de finanțare (FISM, Fondul Ecologic, asistența tehnică a guvernului Cehiei și Poloniei etc.). Concomitent ADR Nord evaluează concursurile de finanțare active și le publică pe pagina web. Colaboratorii agenției au creat și reactualizează permanent baza de date a finanțatorilor.

În urma solicitării Ambasadei Poloniei privind susținerea unor proiecte sociale în cadrul Programului „Granturi mici”. ADR Nord a recepționat 8 proiecte din regiunea Nord.

Proiectele colectate au fost îmbunătățite și depuse la ambasada Poloniei în Republica Moldova.

Tabelul 12. Proiectele depuse pentru Programul „Granturi mici” al Ambasadei Poloniei în R.

Moldova

Nr. d/r	Denumirea proiectului	Denumirea solicitantului	Mărimea bugetului (MDL)	Rezultatele principale ale proiectului
1.	Reparația acoperișului școlii din satul Albinețul vechi, r-nul Fălești	s. Albinețul Vechi r-ul Fălești	447 997,16 (45 000 contrib. locală)	Reparația acoperișului
2.	Condiții bune pentru dezvoltarea sănătoasă a copiilor de vîrstă preșcolară din Rădi Cereșnovăț	s. Rădi Cereșnovăț, r-ul Soroca	72870 (5 000 contrib. locală)	Amenajarea terenului de joacă pentru copii
3.	Conectarea la sistemul de canalizare a instituțiilor de menire sociala din s.	or. Costești, r-ul Rîșcani	474 720 (34500 contrib. locală)	Realizarea lucrărilor de instalare a conductei de canalizare

	Duruitoarea Veche, comuna Costești, r. Rîșcani.			
4.	Oportunități mai bune pentru dezvoltarea timpurie a copiilor creșei-grădinițe “Foișor” nr.2 din orașul Edineț	Or. Edineț, r-ul Edineț	51513 (656,25 contrib. locală)	a) Teren de sport amenajat b) Centru de resurse dotat cu echipament tehnic și mobilier modern, literatură metodică.
5.	Reparația acoperișului școlii din satul Călinești	s.Călinești, r-ul Falești	447 997,16	Reparația acoperișului
6.	Construcția rețelei de distribuție a apei potabile în s.Hiliuți, r-nul Rîșcani	s.Hiliuți, r-nul Rîșcani	1.300.000 (656,25 contrib. locală)	Alimentarea cu apă
7.	Oportunități mai bune de lectură, cunoaștere și informare pentru beneficiarii în Biblioteca Publică Orășenească Lipcani și Biblioteca Publică Pentru Copii Lipcani.	or. Lipcani, r-ul Briceni	139592 (19800 contrib. locală)	Reparația bibliotecilor
8.	Eficiența energetică pentru grădinița de copii din s. Parcani, r. Soroca.	s. Parcani, r-ul. Soroca.	460000 (80000 contrib. locală)	Instalarea unui sistem de încălzire; Schimbarea geamurilor și ușilor.

ADR Nord a elaborat și depus la Ambasada Cehiei în R. Moldova (Programul Guvernului Republicii Cehia de asistență financiară Moldovei pentru anii 2011-2017) 3 proiecte:

Tabelul 13. Proiectele depuse pentru programul Guvernului Republicii Cehia de asistență financiară Moldovei pentru anii 2011-2017

Nr. d/r	Denumirea proiectului	Denumirea solicitantului	Mărimea bugetului (MDL)	Rezultatele principale ale proiectului
1.	Importanța studiilor de fezabilitate în consolidarea procesului de dezvoltare regional în Republica Moldova	Agencia de Dezvoltare Nord	157057.58	O.1. Pregătirea materialelor informativ-conceptuale privind procesul de elaborare a studiilor de fezabilitate. O.2. Familiarizarea actorilor locali cu importanța și conținutul studiilor de fezabilitate.
2.	Elaborarea unui studiu de fezabilitate privind crearea unui centru expozițional internațional în regiunea Nord a Republicii Moldova	Agencia de Dezvoltare Nord	194788.08	Elaborarea unui studiu de fezabilitate privind crearea unui centru expozițional internațional în regiunea Nord a Republicii Moldova
3.	Studiul de fezabilitate a oportunităților de dezvoltare a businessului mic și mijlociu în zonele turistice din Regiunea	Agencia de Dezvoltare Nord	202682.48	Documentarea proiectului de cooperare transfrontalieră România-Ukraina-Moldova „Reducerea șomajului prin

	de Dezvoltare NORD al Republicii Moldova		dezvoltarea antreprenoriatului mic și mijlociu în zonele turistice ale regiunii de dezvoltare Nord”.
--	--	--	--

În cadrul unei vizite de studiu a reprezentanților Centrului Democratic Est-European (Polonia) la ADR Nord s-a creat o relație bilaterală de colaborare, în urma căreia ADR Nord a fost selectat ca partener la depunerea unui proiect la programul de finanțare europeană a Republicii Poloniei („Preluarea experienței poloneze pentru realizarea eficientă a politicii de Dezvoltare Regională. Teorie și practică”) lansat de Ministerul Afacerilor Externe al Poloniei.

II. Alte activități

2.1 Colaborarea cu proiectul „Moldova: cooperare în dezvoltarea regională” finanțat de DFID și SIDA

DFID (Departamentul pentru Dezvoltare Internațională al Guvernului Regatului Unit al Marii Britanii și Irlandei de Nord) în anul 2010 a devenit un partener de dezvoltare al ADR Nord. Colaborarea cu DFID se realizează prin intermediul proiectului „Moldova: Cooperare pentru Dezvoltarea Regională” (MDRD), ce acordă suport logistic și financiar R. Moldova în stabilizarea procesului de dezvoltare regională și implementat de Institutul de Politici Publice în parteneriat cu University of Birmingham și Oxford Policy Management din Mare Britanie.

Proiectul a continuat să realizeze succese pe următoarele direcții de activitate:

1. Consolidarea capacităților instituțiilor de dezvoltare regională la nivel național și regional.

Pe parcursul perioadei de raportare proiectul MDRD a oferit suport semnificativ în crearea și asigurarea funcționalității ADR Nord. Astfel în perioada februarie – martie 2010 cu suportul proiectului MDRD a fost amenajat sediul ADR Nord.

A fost procurat și instalat un program computerizat de contabilitate financiară și au fost organizate sesiuni de training în vederea utilizării acestuia.

Cu suportul MDRD au fost organizate un șir de seminare de nivel național care au contribuit semnificativ la consolidarea capacităților ADR Nord în realizarea politicilor de dezvoltare regională.

În cadrul proiectului MDRD au fost angajați 2 consultanți regionali care oferă suport logistic angajaților ADR Nord.

Cu contribuția experților din cadrul proiectului MDRD finanțat de DFID/SIDA au fost elaborate un șir de documente importante pentru asigurarea funcționalității ADR cât și pentru realizarea politicii de dezvoltare regională în Moldova. Printre acestea pot fi menționate:

- Strategia Națională de Dezvoltare Regională
- Strategia de Dezvoltare Regională Nord
- Manualul Operațional al ADR
- Planul Operațional Regional Nord
- Planul de informare și comunicare în cadrul dezvoltării regionale.

În acest context în perioada semestrului I consultantul proiectului MDRD în M & E, Anne Thomson (OPM), a efectuat o vizită în Republica Moldova în lunile mai și iunie pentru a instrui personalul MCRD și ADR în ceea ce privește punerea în aplicare a sistemului de M & E în dezvoltarea regională. Pe parcursul a două vizite au fost:

- revizuite capacitățile ADR de a prelua M & E în dezvoltarea regională;
- elaborat un modul de instruire în domeniul operațiunilor de M & E în MCRD și ADR;
- instruit personalul ADR și MCRD implicat în M & E;
- revizuite formele de rapoarte în M & E, elaborate de către MCRD pentru a asigura conformitatea cu toate documentele de politici în DR (POR, manuale DR, SDR, SNDR, SND, legile și regulamentele în DR).

Instruirea a inclus:

1. Introducere generală în M & E
2. Structura raportării în M & E în domeniul dezvoltării regionale în Moldova
3. Monitorizarea la nivel de proiect
4. Monitorizarea Strategiilor de Dezvoltare Regională.

Cu suportul financiar al proiectului MDRD a fost amenajat sediul ADR Nord și au fost procurate echipamentul și mobilierul pentru buna activitate a angajaților: calculatoare, seturi multifuncționale, laptopuri, rechizite, mobilier, birotică.

Suportul tehnic s-a realizat printr-un șir de sesiuni de instruire seminare, conferințe, ateliere de lucru pe diverse tematici.

De asemenea, s-a beneficiat de suport logistic permanent prin consultarea angajaților, atât în cadrul ADR Nord cât și în cadrul ministerului la care apelăm cu diversele probleme apărute în cadrul activității. S-a simțit suportul considerabil al proiectului „Moldova: cooperare în dezvoltarea regională” atât în organizarea ședințelor CDR NORD, cât și la organizarea seminarelor de instruire ale aplicanților.

Cu suportul și implicarea angajaților proiectului au fost realizate multe lucruri de promovare a activității Agenției: bannere, prospecte, calendare, cărți de vizită, pagină web, pliante etc.

În cea de-a doua jumătate a anului 2010 DFID/SIDA a continuat procesul de creare a condițiilor optime de muncă pentru angajații agenției: procurarea aparatelor de aer condiționat și instalarea lor în toate birourile, asigurarea cu dulap - safeu, frigider, procurarea anvelopelor de iarnă pentru automobil, rechizite de birou, soft de contabilitate 1C.

Importante pentru angajații agenției au devenit investițiile în formarea competențelor în diverse sectoare: parteneriate, achiziții publice, contabilitate, protecția mediului, gestionarea deșeurilor și a resurselor acvatice.

Organizarea unui șir de seminare, mese rotunde, ateliere de lucru, cu suportul financiar DFID și SIDA au adus un efect benefic în dezvoltarea capacităților atât pentru colaboratorii ADR Nord cât și pentru solicitanții de finanțare, reprezentanții APL, AO din regiune. O importanță majoră pentru implementarea proiectelor de calitate a fost inițiativa proiectului MDRD de a angaja experți de ramură pentru evaluarea proiectelor din cadrul I APP. Acești experți au acordat asistență tehnică solicitanților prin îmbunătățirea proiectelor selectate și elaborarea caietelor de sarcini pentru ca proiectele regionale să devină unele de succes. Cu contribuția experților s-au elaborat graficele activităților de implementare și de finanțare, a fost susținută procedura de preluare a achizițiilor publice a obiectelor nefinisate, s-a elaborat setul de documente pentru achizițiile publice, acordurile de implementare. Au fost organizate întâlniri de lucru cu solicitanții de finanțare, au fost create dosarele proiectelor și s-au elaborat alte proiecte regionale, ce au fost depuse la Ambasada Cehă și Polonă. Au fost elaborate scenariile festivităților de lansare și agenda mai multor seminare, mese rotunde pentru beneficiari.

În semestrul II consultanții regionali MDRD au continuat să activeze în cadrul ADR Nord și să ofere asistență angajaților agenției și uneori, când sarcinile erau prea semnificative, participau la procesul de executare a atribuțiilor agenției.

2. Operaționalizarea unui sistem de monitorizare și evaluare transparent și responsabil.

În perioada de raportare consultantul proiectului MDRD în M & E, Anne Thomson (OPM), a întreprins alte două vizite în Republica Moldova pentru a definitiva procesul de monitorizare și raportare, axat pe fiecare proiect și instruirea personalul MCDR și ADR privind punerea în aplicare a sistemului de M & E în dezvoltarea regională. Pe parcursul a două vizite au fost:

- revizuite capacitățile ADR de a prelua M & E în dezvoltarea regională;
- elaborat indicatorii de produs și rezultat pe fiecare proiect separat;
- instruit personalul ADR și MCDR implicat în M & E;
- revizuite și îmbunătățite formele de rapoarte în M & E, elaborate de către MCDR pentru a asigura conformitatea cu toate documentele de politici în DR (POR, manuale DR, SDR, SNDR, SND, legile și regulamentele în DR).

Angajații ADR Nord și reprezentanții ai regiunii au devenit beneficiarii unei instruirii de durată pe tematica Parteneriatelor regionale durabile, efectuată de experții internaționali Colm Mclements și Liliana Lucaciu, care au organizat formarea de competențe sub aspecte diverse de organizare: mese rotunde, ateliere de lucru, asistență individuală.

3. Transferul practicilor de dezvoltare regională din spațiul UE.

Din punct de vedere informațional și a preluării practicilor de succes, vizitele de lucru peste hotarele țării, organizate cu susținerea financiară a Proiectului MCDR au fost de o importanță majoră pentru acumularea cunoștințelor utile pentru executarea atribuțiilor de serviciu ale angajaților ADR Nord. Au fost organizate mai multe vizite de lucru:

1. La ADR Vest or. Timișoara din România / 22- 25 septembrie, anul 2010/ participanți: directorul ADR și specialistul pe achiziții publice.
2. La ADR Nord -Est din or. Piatra Neamț, România/ 15 – 18 septembrie, anul 2010/ participanți: directorul ADRN și specialistul în achiziții publice.
3. La două ADR-uri din R. Cehă / 4 – 11 decembrie anul 2010/ participanți: directorul ADRN, specialistul în implementarea, elaborarea și monitorizarea proiectelor.
4. Participarea la Forumul Regional de Investiții Nord – Vest, ediția VII, or. Iași, România

Volumul informațional primit în cadrul vizitelor de studii, mai urmează să fie asimilat și aplicat în practica de lucru a agenției

4. *Acordarea asistenței tehnice pentru angajați și reprezentanții APL, AO în identificarea și formularea proiectelor regionale de succes.*

Prin prezența în cadrul seminarelor și atelierilor de lucru a experților internaționali ca d. John Clifton, Colm Mclements și Liliana Lucaciu, a fost asigurată o informare de calitate pe mai multe domenii, participanții acumulând un nivel de abilități și cunoștințe, care pe parcurs va avea impact de fortificare a procesului de dezvoltare regională în Regiunea de Dezvoltare Nord.

De asemenea s-a beneficiat de suport logistic permanent prin consultarea angajaților, din cadrul ministerului, unde au fost angajați experți în domeniul: financiar, juridic, elaborarea proiectelor, achiziții publice, la care s-a apelat cu diversele probleme apărute în cadrul activității. Cu suportul consultanților proiectului, în colaborare cu angajații agenției, au continuat să fie realizate mai multe activități de promovare a activității agenției, cum ar fi elaborarea de calendare, buclele, prezentări.

Suportului considerabil al proiectului „Moldova: cooperare în dezvoltarea regională” se datorează unui șir de sarcini executate în perioada de raportare, în special ce ține de latura calității execuției atribuțiilor de serviciu, datorită competenței formate în diverse forme de instruire și comunicare directă.

2.2. Colaborarea cu proiectul „Modernizarea serviciilor comunale în Republica Moldova” finanțat de GTZ

Biroul de Cooperare Tehnică a Germaniei (GTZ) implementează proiectul ”Modernizarea serviciilor comunale în Republica Moldova”. Proiectul se implementează în parteneriat cu MCDR și ADR din Moldova.

Scopul proiectului este îmbunătățirea serviciilor comunale în Republica Moldova, care va fi atins prin următoarele activități:

- Planificarea integrată și participativă a bugetului;
- Acordarea suportului în elaborarea proiectului;
- Supravegherea și controlul calității serviciilor și lucrărilor de construcții în domeniul infrastructurii;
- Cooperare intercomunală și interinstituțională între localități și raioane, în cooperare cu ADR și MCDR;
- Acordarea de servicii consultative și instruirea funcționarilor administrației publice;
- Cofinanțarea investițiilor în infrastructură cu prioritate în domeniul aprovizionării cu apă, canalizare, îmbunătățirea eficienței energetice în clădirile publice, administrarea deșeurilor;

Beneficiarii proiectului sunt comunitățile selectate, inclusiv din Regiunea de Dezvoltare Nord or. Costești, r-nul Rîșcani și com. Tătărauca Veche, r-nul Soroca.

Biroul de Cooperare Tehnică a Germaniei (GTZ) de comun acord cu ADR și MCDR a participat la organizarea și desfășurarea activităților comune, inclusiv:

- Oferirea suportului logistic la lansarea oficială a ADR Nord;
- Organizarea ședințelor de informare a Apelului de propuneri de proiecte, pregătirea suportului informațional (pregătire, multiplicare materiale), asigurarea integrală a cheltuielilor pentru seminarele de la Soroca și Florești.
- Oferirea consultanței beneficiarilor ADR Nord la etapa de scriere a propunerilor de proiecte.
- Organizarea evaluării administrative a propunerilor de proiecte de către ADR Nord.
- Selectarea propunerilor de proiecte pentru care GTZ va oferi suport financiar.

1. Monitorizarea implementării proiectelor susținute financiar de către GTZ.

Au fost organizate 7 sedinte de lucru cu beneficiarii proiectelor, reprezentanți ai APL și serviciilor desconcentrate în teritoriu, Ministerul Mediului, MCDR. Au fost discutate problemele aparute la această etapă de implementare și identificate soluții pentru depășirea acestora.

2. Organizarea atelierului de lucru ”Implementarea proiectelor de Asigurare cu Apă și Canalizare”.

A fost organizat în or. Costești, s-a discutat planul de lucru propus, problemele cu care se confruntă

sectorul, modalitățile de implicare a diferitor actori în depășirea dificultăților. Au participat reprezentanții Agenției Apele Moldovei și Ministerului Mediului.

3. *Organizarea atelierului de lucru "Implementarea proiectelor de gestionare a deșeurilor"*.

A fost organizat în or. Șoldănești și au participat reprezentanți ai APL, companiilor prestatoare de servicii în domeniu, MCDR, CALM (Congresul Autorităților Publice Locale din Moldova). Timp de 2 zile participanții au avut posibilitatea să cunoască istorii de succes în organizarea serviciului de salubritate, au discutat problemele cu care se confruntă APL în organizarea acestui serviciu, au vizitat serviciul de salubritate din or. Soldănești.

4. *Organizarea procesului de achiziții* pentru serviciile de elaborare a proiectelor de execuție, inclusiv elaborarea caietelor de sarcini. Au fost elaborate caiete de sarcini pentru elaborarea proiectelor tehnice, s-a desfășurat procedura de achiziții a serviciului, au fost contractate 2 companii și la momentul actual se elaborează proiectele de execuție.

Un rezultat important al colaborării a fost inițierea unui nou proiect pentru Regiunea de Dezvoltare Nord – proiectul "Consolidarea capacităților de Dezvoltare Regională și Cooperare Transfrontalieră în Republica Moldova". A fost încheiat Acordul de colaborare între GTZ și ADR Nord, proiectul va fi lansat în ianuarie 2011.

Cu asistența GTZ, angajații ADR au inițiat colectarea informației privind proiectele implementate, în implementare și cele planificate cu scopul identificării stării de fapt în ceea ce privește activitatea de dezvoltare în regiuni. Produsul final al acestei activități va fi prezentat sub forma unei baze de date, care va fi continuu înnoită de către ADR și care va servi drept baza de informare atât pentru exponenții interni cât și cei externi ai dezvoltării regionale din Republica Moldova.

2.3. Vizite peste hotarele țării

Vizită de studiu în Republica Cehă

Reprezentanții Agenției de Dezvoltare Regională Nord și ai Ministerului Construcțiilor și Dezvoltării Regionale au efectuat, în perioada 5-10 decembrie 2010, o vizită de studiu în Republica Cehă, unde au preluat experiență în domeniul dezvoltării regionale și au discutat posibilitatea semnării unui acord de parteneriat și cooperare interministerial, prioritățile de cooperare bilaterală, sursele potențiale de finanțare a implementării proiectelor comune.

Evenimentul a fost organizat de proiectul DFID "Moldova – Cooperare în dezvoltarea regională" cu sprijinul logistic al Berman Group din or. Praga (Cehia) și a întrunit reprezentanții MCDR,



directorii și colaboratorii Agențiilor de dezvoltare regională Nord, Sud și Centru, funcționarii altor instituții din RM.

Reprezentanții Dezvoltării Regionale din RM s-au întâlnit cu dl Daniel Braun, vice-ministrul dezvoltării regionale din Cehia și au discutat despre programele naționale și regionale, implementarea strategiilor regionale și programelor operaționale, finanțarea proiectelor regionale prin fonduri structurale, precum și despre sistemul de monitorizare a proiectelor.

De asemenea, programul vizitei a inclus și întreveneri cu autoritățile publice implicate în statistica regională și analiza disparităților regionale – Oficiul Ceh de Statistică și Centrul Tehnologic al Academiei de Științe, unde au fost abordate temele ce se referă la calcularea indicatorilor regionali și utilizarea lor, disparitățile regionale și analiza acestora în profil teritorial.

Membrii delegației din Moldova au vizitat Centrul de Proiecte Europene de la Hradec Kralove, Agenția de Dezvoltare Regională din Moravia de Sud și Centrul de Inovații din Moravia de Sud, unde au studiat rolul agențiilor de dezvoltare regională, cooperarea cu partenerii, serviciile prestate de agenții, strategiile și programele implementate, sistemele informaționale de monitorizare a proiectelor regionale, raporturile și relațiile dintre instituțiile care se sînt implicate în susținerea dezvoltării economice la nivel regional, cooperarea transfrontalieră.

În urma vizitei de studiu participanții au constatat că politicile dezvoltării regionale din R. Moldova sunt similare cu cele din Republica Cehă și se merită a învăța din experiența unei țări care s-a confruntat cu probleme similare de tranziție în dezvoltarea regională și cele mai relevante rezultate ale Proiectului de Dezvoltare Regională din Republica Cehă vor fi analizate și implementate la noi în regiune.

Vizită de studiu a Agenției de Dezvoltare Regională Nord în regiunea Nord-Est, România

În perioada 15-18 septembrie un grup de persoane implicate în procesul de dezvoltare din RM (directorul Direcției generale dezvoltare regională din cadrul MCDR, directorii agențiilor de dezvoltare regională, președinții consiliilor regionale pentru dezvoltare ș.a.) au efectuat o vizită de studiu în regiunea Nord - Vest din România. În cadrul vizitei, delegația din Republica Moldova a avut o întâlnire la sediul Agenției de Dezvoltare Regională Nord - Est din Piatra-Neamț cu directorii structurilor ADR Nord - Est, care au împărtășit din realizările agenției pe parcursul a 11 ani de activitate.



ADR Nord-Est este implicată în programele PHARE și are relații contractuale cu ministerul de resort, ceea ce denotă o anumită autonomie. Contractul cu ministerul este unul de asistență tehnică. Bugetul agenției se formează din contribuțiile consiliilor județene din cadrul regiunii, și evident din proiecte. ADR Nord-Est este un ONG, deși politica salarială a angajaților se aprobă de Consiliul Regional de Dezvoltare. Sunt 92 de salariați în cadrul ADR nord-est. La început erau doar cinci. Politica de personal este cheia succesului acestei agenții.

La începutul implementării politicii regionale au existat finanțări strict doar din bugetul de stat, din Fondul Național de Dezvoltare Regională al României. În prezent există un număr de 714 proiecte implementate.

În cadrul deplasării la Târgu Neamț delegația, însoțită de primarul orașului Târgu Neamț a vizitat 3 proiecte regionale: reabilitarea monumentului istoric Cetatea Neamțului, Eco management Târgu Neamț (proiect pentru realizarea unui sistem eficient și durabil de gestionare și reciclare a deșeurilor) și modernizarea stației de epurare a apelor reziduale - proiecte de succes, practica cărora urmează a fi preluată și de actorii dezvoltării regionale din republica Moldova.

În cadrul unui proiect a fost reabilitat monumentul istoric Cetatea Neamț, care este un important obiect turistic. Lucrări asemănătoare, dar de o mai mare anvergură sunt în toi la Cetatea Suceava. Proiectul este unul reprezentativ și de mare succes în regiunea nord-est. La fel aceeași primărie dispune încă de două proiecte de succes: Stația de transfer deșeurilor și stația de epurare. Stația de transfer a deșeurilor nu este una de reciclare ci doar una pentru colectarea, sortarea și împachetarea în baloți a PET și hârtiei pentru a o vinde firmelor specializate. Utilajul industrial din ambele stații este unul de producție românească, ca efect al susținerii producătorului autohton din cadrul licitațiilor publice. Ambele obiecte sunt aducătoare de profit la bugetul local.

La întâlnirea cu dl. Gheorghe Flutur, Președintele Consiliului pentru Dezvoltare Regională Nord - Est și al Consiliului Județean Suceava, angajații agenției au făcut cunoștință cu colaborarea între unitățile administrativ-teritoriale și armonizarea dezvoltării pentru toată regiunea și nu doar unele județe. Descentralizarea este marea realizare, fără de care nu s-ar fi reușit performanțe cum ar fi sporirea PIB-ului în cea mai săracă regiune din țară. Descentralizarea a permis de a face abstracție față de tulburările politice create de alegeri, și de a păstra un ritm constant, neinfluențat de centru, întru realizarea obiectivelor POR și PDR.

Spre finalul vizitei de lucru a avut loc o ședință a delegației comune a MDRD, DGDR, ADR, CRD, la care s-au pus în prim-plan cele mai importante momente din experiența română care pot fi aplicate în Moldova cum ar fi politica de cadre, care este esențială. Grație lipsei barierei lingvistice, România este cel mai atractiv loc de pe hartă pentru preluarea experienței.

Vizită de studiu ADR Nord în Regiunea Vest din România

În perioada 22-25 septembrie 2010, a avut loc vizita de studiu în Regiunea Vest (România) a specialiștilor și experților de la Ministerul Construcțiilor și Dezvoltării Regionale și Agențiile de Dezvoltare Regională din RM, responsabili de procesul de dezvoltare regională în Republica Moldova.



În cadrul vizitei de studiu au avut loc un șir de întruniri și vizite, care au avut scopul de a familiariza reprezentanții din Moldova cu practicile pozitive din regiunea dată. În acest context delegația din Moldova s-a întrunit cu reprezentanții Agenției de Dezvoltare Regională Vest (cu sediul la Timișoara), ai Consiliului Județean Timiș, Consiliului Local Timișoara, Primăriei or. Arad.

Întrunirea cu colaboratorii ADR Vest s-a concentrat în special, pe reflectarea mecanismelor de funcționare a ADR Vest, capacitatea agenției de a facilita și gestiona proiectele regionale, precum și experiența agenției privind comunicarea cu beneficiarii și principalii actori regionali.

În cadrul întrunirilor cu reprezentanții Consiliului Local Timișoara și Primăriei or. Arad au fost abordate importante subiecte privind colaborarea autorităților locale cu structurile responsabile de dezvoltarea regională. De asemenea au fost vizitate obiecte de infrastructură precum Parcul tehnologic pentru energie alternativă, Centrul multifuncțional pentru susținerea afacerilor, Structurile locale pentru sprijinirea afacerilor, Infrastructura de afaceri în sectorul Tehnologiilor Informaționale și a Telecomunicațiilor, Centrul regional de competență și dezvoltare a furnizorilor în domeniul Tehnologiilor Informaționale și a Telecomunicațiilor, diferite obiecte de infrastructură a utilităților publice, etc.

Vizita de studiu a mai inclus și o vizită în Stațiunea Moneasa, care reprezintă un model reușit de localitate rurală dezvoltată, cu o infrastructură turistică dezvoltată și infrastructură aferentă modernă, care atrage un număr mare de turiști.

Această amplă vizită de studiu va permite specialiștilor ADR Nord, să aplice metode și instrumente concrete de planificare a acțiunilor la nivel regional, strategii eficiente de comunicare cu publicul și beneficiarii, precum și evaluarea multidimensională a rezultatelor obținute în procesul de dezvoltare regională din Republica Moldova.

Experiența din vestul României poate fi preluată prin înțelegerea corectă a funcționării sistemului de dezvoltare regională.

Vizită de participare la Forumul Regional de Investiții Nord-Est, ediția a VII-a, Iași

O delegație compusă din Directorii ADR-urilor Nord, Centru și Sud au participat la Forumul Regional de Investiții Nord-Est, ediția a VII-a, Iași.

În cadrul acestui eveniment, Dl Ion BODRUG, director ADR Nord a avut și o întâlnire cu managerul general al Parcului științific tehnologic "TehnoPolis", Iași, Ioan-Tonel Cazacu, unde în cadrul discuțiilor a primit asigurări de o vizită în Republica Moldova unde va putea vedea oportunitatea lărgirii activității sale.



Forumul de Investiții a fost organizat de ADR Nord-Est, în parteneriat cu autoritățile publice locale din județul Iași și alte organizații relevante din mediul academic și de afaceri, care a avut loc pe 4-5 noiembrie 2010, la Iași

La forumul de Investiții au avut loc manifestări regionale dedicate promovării Regiunii Nord-Est ca mediu favorabil pentru investiții, inovare și dezvoltare economică sustenabilă. Forumul sa desfășurat pe o durată de doua zile consecutive, conținând mai multe manifestări. Cunoștințele și practicile de succes asemilate, urmează să fie studiate minuțios și aplicate în lucrul ADR Nord.

CONCLUZII

Activitatea ADR Nord în cursul anului 2010 s-a axat pe activități de consolidare a capacităților personalului instituției, planificare a dezvoltării RDN, colectarea și implementare a proiectelor cu sursă națională și internaționale de finanțare, atragerea altor surse de finanțare pentru realizarea SDR Nord cu accente pe:

- Proiecte PAI 2010 cu finanțare Guvernamentală, suplimentate de fonduri DFID/SIDA și finanțare din surse GTZ;
- Programe de suport pentru APL;
- Programe de dezvoltare instituțională a ADR Nord;
- Programe de promovare mediatică a RDN;
- Activitatea de planificare strategică a dezvoltării RDN;
- Identificare a surselor alternative de finanțare pentru proiecte DR;
- Activitatea de intermediator dintre APL din regiune și donator externi;
- Activitatea de facilitator al creării parteneriatelor regionale și inter-regionale.

Planul de activitate al ADR Nord pentru anul 2011 va conține obiective majore:

- Gestionarea și implementarea proiectelor finanțate din FNDR, GTZ, alți donatori;
- Pregătirea și organizarea Apelului II al propunerilor de proiecte;
- Îmbunătățirea proiectelor din POR și DUP pentru oferirea oportunității de selectare și finanțare;
- Asigurarea conlucrării eficiente cu partenerii de dezvoltare: MCDR, CRD Nord, CNCDR, APL nivelul I și central;
- Atragerea finanțărilor din alte surse prin acordare de asistență și elaborarea proiectelor proprii ale ADR Nord;
- Desfășurarea activităților de promovare a RDN și a strategiei de comunicare a ADR Nord;
- Dezvoltarea instituțională a agenției;
- Facilitarea formării parteneriatelor publice private.

Anexa 1. Lista indicatorilor de progres în dezvoltarea regională în anul 2010

Nr.d/o	Denumirea indicatorului	Unitatea de măsură	Total de la începutul anului	Inclusiv semestrul II
1.	Agenții de dezvoltare regională create și dotate cu echipament	unități	1	1
2.	Personal angajat în ADR, inclusiv bărbați femei	persoane	6 4 2	6 4 2
3.	Ședințe CRD Nord	unități	3	0
4.	Sesiuni de instruire pentru ADR	unități	31	16
5.	Participanți la sesiuni de instruire, inclusiv bărbați femei	persoane	132 80 52	71 38 33
6.	Vizite de studii pentru ADR	unități	24	20
7.	Persoane participante la vizitele de studii pentru ADR, inclusiv bărbați femei	persoane	89 89 0	82 82 0
8.	Vizite peste hotare efectuate de colaboratorii ADR	unități	6	4
9.	Persoane participante la vizitele peste hotare, inclusiv bărbați femei	persoane	9 9 0	7 7 0
10.	Strategii aprobate (SDR Nord)	unități	1	0
11.	Apeluri de propuneri de proiecte finanțate din FNDR	unități	1	0
12.	Instruiri în teritoriu privind APP	unități	12	0
13.	Participanți la instruirii în teritoriu privind APP	persoane	358	0
14.	Consultări privind APP	unități	71	0
15.	Publicații, inclusiv în presa locală În presa națională	articole	5 4 1	1 1 0
16.	Comunicate de presă	unități	111	63
17.	Ieșiri la TV	reportaje	7	4
18.	Ieșiri la Radio	reportaje	9	4
19.	Accesări ale paginii web	unități	7090	6190
20.	Propuneri de proiecte recepționate	unități	47	8
21.	Proiecte propuse pentru a fi finanțate din FNDR	unități	28	0
22.	Ateliere de lucru pentru actorii locali și regionali privind elaborarea propunerilor de proiecte	unități	10	10
23.	Participanți la ateliere de lucru p/u actorii locali și regionali p/d elaborarea PP, inclusiv bărbați femei	persoane	190 108 82	190 108 82

24.	Proiecte incluse în Documentul Unic de Program 2010-2012	unități	19	19
25.	Valoarea proiectelor incluse în DUP 2010-2012	MDL	254.901.695	254.901.695
26.	Valoarea proiectelor incluse în DUP 2010-2012 și propuse spre finanțare în anul 2010	MDL	55.300.970	55.300.970
27.	Proiecte incluse în Planul Operațional Regional 2010-2012	unități	37	37
28.	Activități prioritare incluse în POR 2010-2012	unități	30	30
29.	Contracte de achiziții publice încheiate	unități	7	3
30.	Parteneri de dezvoltare	unități	2	2

Executor: Specialist în strategii și planificare

Ruslan BELOUSOV

Aprobat: Director ADR Nord

Ion BODRUG