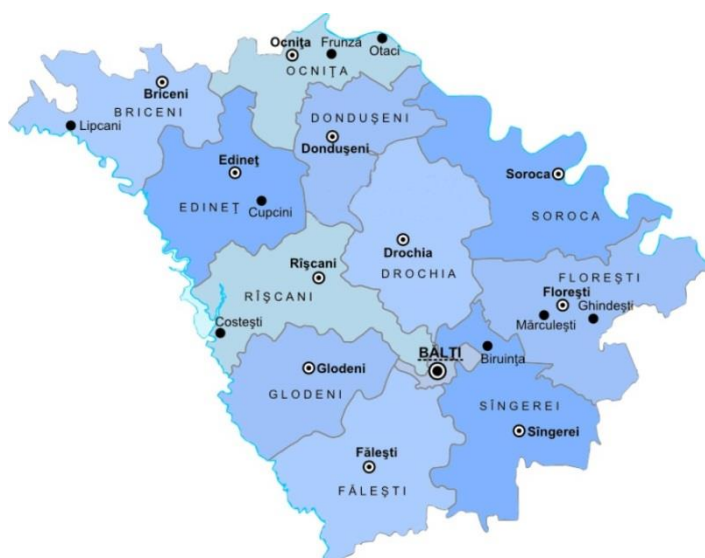




**AGENȚIA DE DEZVOLTARE REGIONALĂ NORD**

**R A P O R T**

**privind implementarea Planului de activitate pentru perioada  
ianuarie – iunie 2014**



*Bălți, 2014*

## CUPRINS

ABREVIERI/ACRONIME.....	3
SUMAR EXECUTIV.....	4
<u>I. PLANIFICARE STRATEGICĂ</u> .....	5
1.1 Planificarea strategică regională orizont 2020.....	5
1.2 Planificarea strategică sectorială integrată în RDN.....	5
1.3 Facilitarea procesului de planificare la nivel de APL II.....	7
1.4 Actualizarea POR Nord 2013-2015.....	7
1.5 Contribuirea la perfecționarea cadrului normativ în domeniul dezvoltării regionale.....	7
1.6 Monitorizarea și evaluarea SDR Nord, POR Nord 2013-2015, PAA al ADR Nord.....	8
1.7 Identificarea, dezvoltarea și promovarea ideilor de proiecte.....	8
<u>II. MANAGEMENTUL PROIECTELOR REGIONALE</u> .....	9
2.1 Gestionarea și implementarea proiectelor regionale aprobate spre finanțare în 2014, inclusiv și din surse externe.....	9
2.2 Monitorizarea și evaluarea proiectelor regionale.....	13
<u>III. DEZVOLTARE, COOPERARE ȘI PROMOVARE</u> .....	15
3.1 Dezvoltarea capacităților actorilor regionali.....	15
3.2 Cooperare și parteneriate.....	17
3.3 Promovarea potențialului regional și localităților cu potențial economic de creștere.....	20
<u>IV. TRANSPARENȚĂ ȘI COMUNICARE</u> .....	21
4.1 Organizarea comunicării interne.....	21
4.2 Managementul comunicării externe și asigurarea transparenței.....	21
<u>V. ACTIVITATEA OPERAȚIONALĂ A ADR NORD</u> .....	25
5.1 Activitatea managerială, resurse umane și dezvoltarea instituțională.....	25
5.2 Programarea activităților ADR Nord.....	25
5.3 Asigurarea secretariatului CRD Nord.....	25
5.4 Finanțe și achiziții.....	25
CONCLUZII.....	28
<b>ANEXE</b>	
1. Nota informativă privind executarea bugetului ADR Nord în perioada ianuarie-iunie 2014	
2. Executarea bugetului (cheltuieli și economii) pe surse de finanțare ale ADR Nord în perioada ianuarie-iunie 2014	
3. Monitorizarea surselor de finanțare privind implementarea proiectelor pentru perioada ianuarie-iunie 2014	
4. Lista indicatorilor de progres în dezvoltarea regională pentru perioada ianuarie-iunie 2014	
5. Raport privind dezvoltarea capacităților colaboratorilor ADR Nord pe perioada semestrului I al anului 2014	

## ABREVIERI ȘI ACRONIME

AAC	– aprovizionarea cu apă și canalizare
ADR Nord	– Agenția de Dezvoltare Regională Nord
APL	– Administrația Publică Locală
APP II	– Apel de propuneri de proiecte II
AEE	– Agenția pentru Eficiență Energetică
AITT	– Agenția pentru Inovații și Transfer Tehnologic
APP	– Agenția Proprietății Publice
BD	– Baza de Date
CCI	– Camera de Comerț și Industrie
CNCDR	– Consiliul Național de Coordonare a Dezvoltării Regionale
CPP	– Concepte de proiect posibile
CPV	– Concepte de proiect viabile
CR RDN	– Consiliul Raional
CRD Nord	– Consiliul Regional pentru Dezvoltare Nord
DGDR	– Direcția Generală Dezvoltare Regională
DLR	– Drumurile Locale și Regionale
DR	– Dezvoltare Regională
DUP	– Documentul Unic de Program
EE	– Eficiența Energetică
FNDR	– Fondul Național pentru Dezvoltare Regională
GIS	– Sisteme Geografice Informatic
GIZ	– Agenția de Cooperare Internațională a Germaniei
GL	– Grup de lucru
GOPAI	– Grup internațional de experți contractați de GIZ
M&E	– Monitorizarea și Evaluarea
MDS	– Managementul deșeurilor solide
MDRC	– Ministerul Dezvoltării Regionale și Construcțiilor
MO	– Manualul Operațional
ONG	– Organizație neguvernamentală
ODIMM	– Organizația pentru Dezvoltarea Întreprinderilor Mici și Mijlocii
PAA	– Planul Anual de Activitate al ADR Nord
PAI	– Planul Anual de Implementare a SNDR
POR Nord	– Planul Operațional al Regiunii Nord
PSI	– Planificare Sectorială Integrată
RDC	– Regiunea de Dezvoltare Centru
RDN	– Regiunea de Dezvoltare Nord
RDS	– Regiunea de Dezvoltare Sud
SDR Nord	– Strategia de Dezvoltare Regională Nord
SIDA	– Agenția Suedeză pentru Dezvoltare Internațională
SNDR	– Strategia Națională de Dezvoltare Regională
UAT	– Unități Administrative Teritoriale
VARAM	– Ministerul protecției Mediului și Dezvoltării Regionale din Letonia
ZEL	– Zona Economică Liberă

## SUMAR EXECUTIV

Prezentul raport privind implementarea PAA al ADR Nord vizează **perioada 1 ianuarie – 30 iunie 2014**.

Raportul pentru semestrul I al ADR Nord reflectă toate activitățile instituționale ale Agenției, activitățile procesului de dezvoltare regională, de suport în elaborarea și promovarea proiectelor regionale, de asigurare a transparenței decizionale și financiare în conformitate cu PAA al ADR Nord pentru anul 2014, cadrul normativ al dezvoltării regionale, Planului de activitate al DGDR a MDRC, SNDR și SDR Nord și reieșind din *obiectivele principale* pentru anul 2014:

- Asigurarea unui management eficient al Agenției;
- Elaborarea documentelor de politici regionale și sectoriale de dezvoltare a RDN;
- Participarea la perfecționarea cadrului normativ în domeniul dezvoltării regionale;
- Implementarea, monitorizarea și evaluarea proiectelor din FNDR și din alte surse;
- Dezvoltarea capacităților actorilor regionali în elaborarea politicilor de dezvoltare și proiectelor investiționale;
- Cooperarea cu partenerii de dezvoltare.
- Promovarea potențialului socio-economic al RDN;

### *Rezultate scontate în urma implementării activităților planificate:*

- 3 programe sectoriale în domeniile AAC, MDS, EE a clădirilor publice și drumuri locale și regionale aprobate de către CRD Nord;
- 2 ședințe a CRD Nord desfășurate;
- 16 proiecte în curs de implementare din sursele FNDR și din alte surse;
- 24 idei de proiecte identificate în domeniile: AAC, MDS, EE;
- 1 conferințe de presă organizate;
- 2 Zile a ușilor deschise desfășurate;
- 8 sesiuni de instruire a actorilor regionali;
- 4 vizite de studiu peste hotare.

### **1.1 Planificarea strategică regională orizont 2020**

Procesul de elaborare a Strategiei de dezvoltare socio-economică 2016- 2020, inițiat de ADR Nord în anul 2013, a continuat și în a.2014. Activitățile generale fiind orientate spre stabilirea în comun cu MDRC și ADR-urile din RM a planului de acțiuni, modelului și metodologiei de elaborare a politicilor de dezvoltare regională pînă în a.2020.



*Ședința GLR pentru planificare regională 2020  
(08.05.2014)*

La ședința CRD Nord s-a consultat procesul de planificare strategică regională, după care s-a întocmit și aprobat de către membrii CRD Nord *Planul de acțiuni* privind elaborarea politicii de dezvoltare regionale pînă în a.2020. Specialiștii DPCR din cadrul MDRC și specialiștii în PS a ADR-lor au stabilit de comun acord structura profilului socio-economic al regiunilor. Pe parcursul sem. I s-a analizat situația socio-economică a RDN la capitolele stabilite în structura profilului socio-economic regional.

La 8 mai a.c. s-a organizat I ședință a grupului de lucru (GL) regional. Această ședință a întrunit 3 obiective: cea de constituire a GL, de prezentare a situației socio-economice a RDN la începutul a. 2014, precum și de stabilire a opțiunilor de dezvoltare ulterioară a RDN, în baza obiectivelor de dezvoltare regională, datelor statistice prezentate referitor la RDN și concluziilor Conferinței internaționale din mai 2013. La ședință au avut loc discuții pe marginea celor prezentate, unde s-a propus ca membrii GL să vină cu mesaje privind opțiunile de dezvoltare a RDN pînă în 2020. În urma ședinței GL specialiștii SPSP au remis membrilor GL materialele prezentate și pe parcursul lunii mai au colectat propuneri privind opțiunile de dezvoltare a RDN în perioada 2016-2020, total sau colectat 14 propuneri.

În sem. II urmează elaborarea profilului socio-economic al RDN și organizarea a 2 ședințe ordinare a GLR:

- la ședința a II (octombrie) - vor fi prezentate propuneri colectate, și se va face analiza SWOT pe domeniile de intervenție optate de membrii GL;
- la ședința a III (decembrie) va fi prezentat profilul socioeconomic al RDN, opțiunile propuse pentru dezvoltarea regiunii și raportul anual privind implementarea planului de acțiuni.

### **1.2 Planificarea strategică sectorială integrată în RDN**

În sem. I Agenția în colaborare cu Agenția de Cooperare Internațională a Germaniei (GIZ/GOPA II) a continuat procesul de planificare sectorială integrată la nivel de regiune, care au cuprins domeniile prioritare ale SDR Nord, și anume, aprovizionarea cu apă și canalizare (AAC), managementul deșeurilor solide (MDS), eficiența energetică (EE) a clădirilor publice și drumurilor locale și regionale (DLR).

În acest proces au fost implicați toți actorii regionali: APL de nivelul I și II, membrii CRD Nord, instituții statale desconcentrate, societatea civilă, antreprenori etc. Astfel la domeniile:

### 1. ***EE a clădirilor publice pentru RDN***

- La ședința CRD Nord, din 19.02.2014, a fost aprobat *Programul sectorial regional (PRS) în domeniul EE a clădirilor publice pentru RDN*, de asemenea s-a coordonat lista CPP (12) cu instituțiile de resort (MDRC, CSRM etc.).
- S-au efectuat 12 vizite în teren la fiecare proiect pentru a analiza situația actuală și de a purcede la următoarea etapă, elaborarea CPV.
- La ședința CRD Nord din 06.06.2014 s-a prezentat raportul privind procesul de implementare a PRS în domeniul EE a clădirilor publice pentru RDN.

### 2. ***MDS pentru RDN***

- La ședința CRD Nord, din 19.02.2014, a fost aprobat *Programul sectorial regional (PRS) în domeniul managementul deșeurilor solide (MDS)*.
- In data de 12.03.2014 a avut loc I ședință a Grupului de lucru pe Proiect din zona 2 de MDS în cadrul căreia a fost prezentată necesitatea identificării potențialelor amplasamente pentru depozite regionale. Consiliile raionale au transmis propuneri pentru selectarea amplasamentului. În acest context, au fost realizate mai multe vizite a terenurilor propuse, la care au participat reprezentanți ai Grupurilor de lucru pe Proiect, reprezentanți ai APL pe teritoriul cărora se afla amplasamentele propuse, experți ai proiectului și specialiștii ADR Nord.
- Pentru amplasarea depozitului regional în zona 2 de MDS în RDN, au fost vizitate opt terenuri, 2 în raionul Briceni și 5 în raionul Edineț. După evaluarea preliminară a terenurilor propuse, numai cel din s.Ruseni, raionul Edineț, poate deveni un potențial amplasament, cu condiția ca să fie acceptat de către locuitori. In data de 28.03.2014 propunerea de realizare a depozitului regional pe acest amplasament a fost prezentat în ședința Consiliului Local, propunerea nefiind acceptată ca urmare a opoziției formulate de câțiva cetățeni ai comunei.
- La ședința CRD Nord din 06.06.2014 s-a prezentat raportul privind procesul de implementare a PRS în domeniul MDS pentru RDN.



*Ședința GLR pe proiect MDS, Z2 din RDN*

### 3. ***AAC pentru RDN,***

- În sem. I s-au desfășurat 2 ateliere lucru cu membrii GL, unde s-au stabilit criteriile de selectare a CPP și s-a prezentat proiectul PRS în domeniul AAC, în urma cărora s-au colectat 12 CPP privind AAC a localităților din RDN.

- S-au organizat consultări publice a PRS în domeniul AAC, cu participarea diversilor actori regionali, experți naționali și internaționali.
- La ședința CRD Nord din 06.06.2014 fost aprobat PRS în domeniul AAC pentru RDN.



*Ședința GLR pentru AAC din RDN*

#### **4. PRS în domeniul DLR pentru RDN**



*Ședința GLR pentru DLR din RDN*

- PRS în domeniul DLR este în proces de elaborare. În sem. I s-au desfășurat 2 ateliere de lucru. Atelierul de lucru nr.1 a avut drept scop lansarea activităților grupurilor de lucru regionale și implicarea acestora în formularea principalelor probleme regionale și locale privitoare la drumuri și accesibilitate. În cadrul atelierului de lucru nr.2 au fost prezentate rezultatele și concluziile privind Atelierul de lucru nr.1, a fost examinat Capitolul 1 al PSR privind analiza situației curente în sectorul DLR și au fost discutate în comun criteriile de identificare DRL, convenindu-se asupra unei abordări unice.
- La ședința CRD Nord din 06.06.2014 s-a prezentat raportul privind procesul de elaborare a PRS în domeniul DLR pentru RDN. Procesul de elaborarea PRS în DLR va continua și în semestru II al anului.

### **1.3 Facilitarea procesului de planificare la nivel de APL II**

Pe parcursul semestrului I, în urma planificării sectoriale integrate, la solicitarea APL s-a acordat asistență tehnică CR Soroca, care au fost asistați la elaborarea subcapitolului SDSE ”Eficiența Energetică a clădirilor publice din raionul Soroca”.

În sem. II urmează asistența APL II (*la solicitare*) pentru armonizarea SDSE raionale cu PRS în domeniile: AAC, MDS, DLR și EE a clădirilor publice.

### **1.4 Actualizarea POR Nord 2013-2015**

În sem. I POR Nord 2013-2015 a fost actualizat după ședință a CRD Nord din 19.02.2014 , pentru a include modificările în baza deciziilor CNCDR și la solicitarea membrilor CRD Nord la ședința din 06.06.2014, completarea cu un proiect nou, „Dezvoltarea potențialului rutier și turistic al zonei Răut din or. Florești” depus de primăria or. Florești, în rezultatul definitivării documentației tehnice a proiectului.

### **1.5 Contribuirea la perfecționarea cadrului normativ în domeniul dezvoltării regionale**

În perioada de raportare specialiștii ADR Nord au înaintat MDRC propuneri de modificare și completare a MO al FNDR, precum și, au participat în cadrul GL național privind elaborarea



proiectului de Lege a dezvoltării regionale în Republica Moldova, în vederea implementării politicii de DR, îmbunătățirii și eficientizării activității instituțiilor de dezvoltare regională.

### **1.6 Monitorizarea și evaluarea SDR Nord, POR Nord 2013-2015, PAA al ADR Nord**

Conform cerințelor MO, lunar / trimestrial / semestrial sau elaborat și remis către MDRC spre evaluare rapoartele privind monitorizarea procesului de implementare a SDR Nord și POR Nord, inclusiv rapoartele privind monitorizarea trimestrială a mijloacelor de finanțare (FNDR, alți potențiali donatori).

### **1.7 Identificarea, dezvoltarea și promovarea ideilor de proiecte**

În baza planurilor sectoriale în domeniile AAC, EE a clădirilor publice s-au identificat 24 idei de proiecte investiționale regionale, care cu suportul consultanților GIZ și experților COPA II în sem. II vor fi dezvoltate în concepte proiecte viabile, care după consultarea/avizarea cu toți factorii interesați vor fi propuse spre finanțare diverselor Fonduri și instituții donatoare.

De asemenea, specialiștii ADR Nord au elaborat 2 concepte de proiecte SOFT care au fost aplicate la concursurile de proiecte anunțate de către instituțiile donatoare (Guvernul Cehiei și Poloniei).

Primul proiect cu denumirea de *“Formare de formatori în elaborarea planurilor și strategiilor de dezvoltare locale/sectoriale/regionale”*, elaborat în parteneriat cu *Institutul Germaniei și Europei de Nord*, Szczecin, Polonia, a fost depus în cadrul programului RITA – Regiune în Tranziție. Principalul obiectiv al acestui proiect este îmbunătățirea standardelor de viață ale Republicii Moldova prin creșterea profesionalismului în elaborarea documentelor strategice ale administrațiilor locale și regionale în RDN. Proiectul nu a trecut preselecția concursului.

Cel de al doilea proiect *“Dezvoltarea instrumentelor moderne de planificare în Regiunea de Dezvoltare Nord utilizând tehnologia GIS”* elaborat în cadrul proiectului de TWINNING *“Consolidarea capacităților în dezvoltarea regională în Republica Moldova”* (avînd scopul de a crea o conexiune între ADR Nord și cele 11 raioane și mun. Bălți, în ceea ce privește schimbul de date și planificarea teritorială și de a facilita accesul administrației locale la date și informații statistice din RDN) a fost aprobat spre finanțare de către ADR din Cehia. În urma vizitei experților cehi responsabili de formularea proiectului s-a decis asupra unei alte abordări a proiectului și anume proiectul va fi axat pe elaborarea studiului de fezabilitate în RDN bazat pe colectare și analiză de date, avînd ca rezultat crearea unei hărți GIS a regiunii. În prezent specialistul în planificare strategică și programare colaborează cu specialistul responsabil de formulare din cadrul ADR din Republica Cehă pentru a definitiva proiectul în cauză.

Conceptele de proiecte noi elaborate, precum și cele din POR Nord care nu au acoperire financiară au fost promovate pe site-ul [www.admord.md](http://www.admord.md), la rubrica *tîrg de proiecte on –line*, atît în limba română cît și în limba engleză, astfel informînd donatorii despre proiectele aflate lista în de așteptare pentru finanțare, precum și la alte evenimente de anvergură naționale și regionale.



## II. MANAGEMENTUL PROIECTELOR REGIONALE

2.1 Gestionarea și implementarea proiectelor regionale aprobate spre finanțare în 2014, inclusiv și din surse externe

### 2.1.1 Implementarea proiectelor regionale inițiate în 2012-2013

Pentru perioada anului 2014, Agenția de Dezvoltare Regională are în gestiune 17 proiecte de dezvoltare regională, după cum urmează:

- **11 proiecte finanțate din sursele FNDR**, în valoare de **65 075,00 mii lei** (4 proiecte cu extindere din 2013, din care 1 proiect finalizat și 7 proiecte noi);
- **5 proiecte finanțate din sursele Guvernului German**, în valoare de **17 011,61 mii lei** conform Suplimentului nr.2 din 27.12.2013 la Acordul de finanțare nr. 81155779 din 10.12.2012 (din care 1 proiect cu extindere din 2013, în cadrul căruia urmează să fie achiziționate vehicule și echipament tehnic pentru ÎMDP ”Apă-Canal Costești”, 1 proiect preluat de la ADR Centru);
- **1 proiect finanțat din sursele Corpului Păcii SUA** în R. Moldova, (în valoare de **57,16 mii lei**)

#### ➤ Implementarea proiectelor regionale din sursele FNDR

În anul 2014, ADR Nord a continuat implementarea celor 4 proiecte de dezvoltare regională, finanțate din mijloacele FNDR, inițiate în anul 2012-2013, conform Planurilor de implementare cât și a celor 7 proiecte noi aprobate prin Decizia CNCDR nr. 13/13 din 20 decembrie 2013, în total 11 proiecte finanțate din sursele FNDR.

Gradul de valorificare a proiectelor aprobate spre finanțare din sursele FNDR pentru anul 2014 și suma necesară pentru finalizarea activităților de implementare a proiectelor în anul 2014 este indicată în tabelul de mai jos:

Nr.	Cod proiect	Denumirea proiectului	Costul total al proiectului (mii lei)	Alocat prin Decizia CNCDR nr. 13/13 din 20.12.2013	Suma valorificată în sem. I, 2014 (mii lei)	Gradul de valorificare %	Perioada de implementare / finalizate
<b>11 PROIECTE ÎN IMPLEMENTARE 2013-2014</b>							
<b>4 proiecte cu termen de extindere</b>							
1.	9892	Reparația sectorului de drum local L-37 Lipcani-Balasinești-Corjeuți-Tîrnova.	51 270,10	4 226,20	4 226,20	100	finalizat

2.	4918	„Reabilitarea monumentului istorico-arhitectural ”Conacul Pommer” și drumului de acces la parcul dendrologic din s.Țaul, r-nul Dondușeni”.	23 793,30	9 000,0	1 848,77	20,54	2013-2014
3.	4917	Amenajarea traseului eco-turistic Pădurea Domnească, r-ul Glodeni	4 716,70	3 997,3	3 210,2	80,3	2013-2014
4.	7767	„Susținerea dezvoltării sectorului privat și procesului de atragere a investițiilor în Regiunea de Dezvoltare Nord prin construcția rețelelor de apă și canalizare pentru subzona nr.3 a Zonei Economice Libere (ZEL) Bălți”	14 820,00	11 851,5	5 644,94	47,63	2013-2014
<b>7 proiecte noi aprobate spre finanțare</b>							
5.	0739	„Susținerea dezvoltării sectorului industrial în RDN prin reabilitarea și modernizarea și infrastructura de apă și canalizare pentru Parcul Industrial pe teritoriul S.A. "Răut" mun. Bălți”	14 440,00	4 000,0	1 041,07	26,02	2014
6.	0838	Reabilitarea infrastructurii rutiere spre punctele Vamale Internaționale Briceni și Larga, r-ul Briceni	22 908,20	5 000,0	0	0	2014
7.	0846	Renovarea sectorului de drum L-20 Briceni-Grimancăuți, frontiera cu Ucraina	34 015,63	7 000,0	629,50	9,89	2014
8.	0745	Conectarea parcului Industrial Edineț la infrastructura de acces și utilitățile publice	9 791,38	8 000,0	0	0	2014

9.	0760	Aprovizionarea cu apă potabilă și canalizare a locuitorilor satelor Risipeni și Bocșa și a instituțiilor de menire social-culturală (Fălești)	30 513,49	3 000,0	296,5	9,88	2014
10.	0756	Finalizarea apeductului Prut Fălești premise pentru asigurarea cu apă potabilă a 75 de localități din Regiunea Nord (Fălești)	14 585,00	4 000,0	0	0	2014
11.	0748	Centru Creativ – Inovativ PRO Cariera (Otaci)	22 222,87	5 000,0	29,15	0,58	2014
<b>TOTAL</b>			<b>243 076,67</b>	<b>65 075,0</b>	<b>16 989,32</b>	<b>26,11</b>	

➤ *Implementarea proiectelor cu surse externe de finanțare*

Proiectele finanțate din mijloacele Agenției de Cooperare Internațională a Germaniei (GIZ), implementate de ADR Nord:

➤ *Programul: Modernizarea serviciilor publice locale în Republica Moldova*

Conform *Suplimentului 2 la Acordul de finanțare Nr. 81155779, încheiat între GIZ și MDRC la data de 09.05.2014*, pentru perioada anului 2014, din sursele GIZ au fost aprobate 4 proiecte în valoare de 17 011,61 din care 1 proiect cu extindere din 2013, după cum urmează:

Nr d/o	Denumirea proiectului	Costul total al proiectului din sursele GIZ (mii lei)	Suma totală alocată în 2011 – 2013 (mii lei)	Alocat în 2014 (mii lei)	Perioada de implementare
1.	Construcția sistemului de canalizare în satul Duruitoarea Veche (Rîșcani).	2 189,40	Proiect nou	2 189,40	2014
2.	Renovarea stației de tratare a apei din or. Costești (Rîșcani).	7 142,37	Proiect nou	7 142,37	2014
3.	Extinderea rețelelor de canalizare în or. Costești (Rîșcani).	5 953,24	Proiect nou	5 953,24	2014
4.	”Îmbunătățirea serviciilor de aprovizionare cu apă și canalizare	4 748,22	3 021,62	1 726,60	2011-2014

	în raionul Rîșcani”				
5.	Un mediu curat pentru o societate durabilă	8 293,16	8 293,16	-	2013-2014
<b>Total proiecte finanțate din sursele GIZ</b>		<b>23 578,17</b>		<b>17 011,61</b>	

Menționăm că în anul 2014, ADR Nord a preluat implementarea proiectului „Un mediu curat pentru o societate durabilă” depus de or. Florești în cadrul APP II și inclus în DUP 2013-2015. Inițial proiectul a fost implementat de ADR Centru din sursele Guvernului German prin intermediul GIZ. În anul 2014 s-au întreprins acțiuni pentru constituirea instituției (S.A.) ce va gestiona serviciul creat.

➤ Proiect finanțat din sursele Corpul Păcii în RM:

În perioada semestrului I, anul 2014, ADR Nord a finalizat implementarea unui proiect finanțat din sursele Corpul Păcii în RM.

Nr d/o	Denumirea proiectului	Costul total al proiectului (mii lei)	Alocat din sursele Corpul Păcii (mii lei)	Alocată în 2013 (mii lei)	Alocat în 2014 (mii lei)	Perioada de implementare
1.	„Facilitarea promovării potențialului Regiunii de Dezvoltare Nord”	57,16	43,34	40,63 inclusiv 34,89 (Corpul Păcii)	16,53 inclusiv 8,45 (Corpul Păcii)	2013-2014

În perioada raportată s-au realizat următoarele activități:

- s-a lucrat asupra actualizării permanente a site-ului [www.regio.md](http://www.regio.md) cu informația despre raioanele Regiunii de Dezvoltare Nord;
- s-a elaborat, și semnat acordul de parteneriat cu partenerii proiectului.
- S-a organizat și desfășurat la data de 30.06.2014, masa rotundă de finalizare a proiectului „Facilitarea promovării potențialului Regiunii de Dezvoltare Nord”.

În cadrul proiectului au fost valorificate 57,16 mii lei din suma totală de 57,16 mi lei, ceea ce constituie 100 %.

#### 2.1.2. Actualizarea /elaborarea planurilor de achiziții a proiectelor

ADR Nord a elaborat planul anual de achiziții în conformitate cu decizia CNCDR în vigoare. Planul a fost publicat ca anunț de intenție în Buletinul Achizițiilor Publice. Totodată conform prevederilor legale au fost elaborate și aprobate 4 planuri de achiziții trimestriale. În planuri sunt incluse toate

procedurile de achiziții: cele operaționale și cele pentru proiectele finanțate din FNDR și sursele Guvernului Germaniei.

În primul semestru din 2014 au fost transmise în sistemul electronic de achiziții publice 23 de seturi de documentații-standard pentru achiziția necesităților de bunuri, servicii și lucrări planificate în bugetul agenției și în bugetele proiectelor.

### *2.1.3. Elaborarea documentelor de transmitere a proprietății și de gestiune a serviciilor publice nou create*

În cadrul semestrului I, anul 2014 s-au colectat Deciziile privind luarea la bilanțul contabil al APL, a bunurilor create în urma implementării proiectelor din sursele FNDR și respectiv Deciziile privind transmiterea bunurilor create de la bilanțul APL către prestatorul de serviciu.

## **2.2 Monitorizarea și evaluarea proiectelor regionale**

### *2.2.1. Evidența și monitorizarea proiectelor și responsabilităților contractuale din FNDR și din sursele GIZ.*

Pentru monitorizarea implementării proiectelor, în anul 2014 au fost întreprinse următoarele acțiuni:

- a. actualizate/elaborate Planurile de implementare (15); Planurile de finanțare (7); Graficele de execuție a lucrărilor (7).
- b. organizate 25 ședințe de lucru cu actorii implicați în procesul de implementare a proiectelor;
- c. verificate actele de recepție a lucrărilor prezentate;
- d. efectuate 19 vizite la locul de implementare a proiectelor (săptămînal la fiecare proiect în implementare);
- e. efectuate 8 vizite în cadrul proiectelor la care au fost semnalate nereguli - or. Biruința, s. Sîngureni, or. Otaci, s. Corjeuți și CR Sîngerei.

În cadrul procesului de implementare a fiecărui proiect au fost elaborate și expediate către MDRC:

- 26 rapoarte privind monitorizarea realizării activităților conform planului de implementare a proiectului, care reflectă mijloacele financiare aprobate, contractate și transferate, precum și informații cu referire la valorificarea bugetului proiectului individual și cheltuielile efectuate în cadrul proiectului individual, redistribuite conform structurii bugetare și surselor de finanțare (săptămînal pentru toate proiectele);
- 30 rapoarte trimestriale privind monitorizarea proiectului individual (cîte 2 la fiecare proiect);
- 2 rapoarte trimestriale privind monitorizarea mijloacelor financiare;
- 4 rapoarte finale pentru proiectele din or. Otaci, s. Corjeuți, CR Sîngerei și s. Sîngureni, în cadrul cărora au fost transmise bunurile beneficiarilor;

- 2 rapoarte narrative semestriale (inclusiv notă informativă privind situația pe proiectele ce se află la etapa post-implementară.

### *2.2.2. Monitorizarea planurilor de asigurare a durabilității impactului proiectelor implementate*

În anul 2013 ADR Nord a avut în proces de implementare 7 proiecte finanțate din mijloacele FNDR, dintre care 4 proiecte au fost finalizate. Bunurile obținute în urma implementării acestor proiecte s-au transmis beneficiarilor finali. La momentul raportării aceste proiecte sunt la etapa post-implementară.

În scopul asigurării durabilității proiectelor finalizate din sursele FNDR, pentru perioada post-implementară, ADR Nord a solicitat prezentarea, de către beneficiari, a Planului de asigurare a durabilității proiectului, ce include activități, termeni concreți și responsabilități pe perioada unui an calendaristic, începând cu data petrecerii recepției finale. Planurile au fost aprobate prin Decizia CL.

În perioada raportată, ADR Nord a monitorizat realizarea activităților conform Planurilor la toate 4 proiecte, solicitând beneficiarilor, trimestrial, prezentarea Notelor informative privind activitățile realizate și problemele cu care se confruntă în perioada post-implementară, și respectiv a elaborat și remis către MDRC, 2 note informative cu privire la monitorizarea procesului de asigurare a durabilității proiectelor finalizate.

Suplimentar, la solicitarea MDRC, conform Ordinului nr.71 din 30.04.14, ADR Nord a prezentat 11 note informative cu privire la monitorizarea activităților post-implementare din cadrul proiectelor problematice din RDN (pentru proiectele din or. Biruința, or. Otaci și s. Sîngureni).

#### 3.1 Dezvoltarea capacităților actorilor regionali

##### a) formarea continuă a specialiștilor ADR Nord

În semestrul I al a.2014, colaboratorii ADR Nord au participat la diverse seminare de instruire, ateliere de lucru, mese rotunde organizate de către partenerii naționali și internaționali în scopul consolidării capacităților profesionale și dezvoltarea noilor abilități în diverse domenii complementare domeniului DR. (Anexa 5. Raportul privind dezvoltarea capacităților colaboratorilor ADR Nord)

##### b) Dezvoltarea capacităților APL

Activitățile de instruire a APL din RDN în perioada de raportare au fost axate pe dezvoltarea capacităților aplicanților proiectelor din sursele FNDR, în domeniul managementului proiectelor regionale. Din luna februarie au demarat o serie ședințe și ateliere de lucru pentru instruirea, informarea, consultarea beneficiarilor și managerilor proiectelor de dezvoltare regionala. (Anexa 4. Lista indicatorilor de progres ai ADR Nord pentru anul 2014)

##### c) Dezvoltarea capacităților IMM din RDN

În cadrul Proiectului „Modernizarea Serviciilor Publice Locale”, domeniul de intervenție III: „Planificare și Programare Regională”, administrat de GIZ în parteneriat cu MDRC ADR Nord și CCI, au fost lansate activitățile subcomponentei „Acordarea suportului complementar sectorului privat”, în scopul consolidării capacităților întreprinderilor mici și mijlocii care activează în cadrul RDN, a căror activitate este desfășurată în domeniile aprovizionării cu apă și canalizare, gestionării deșeurilor solide, eficienței energetice a clădirilor publice, precum și drumurilor locale și regionale. În sem I. s-a creat GL regional cu desfășurarea I atelier de lucru.

##### d) Transfer de bune practici:

#### **Letonia-Moldova**

În rezultatul facilitării semnării în anul 2013 a acordului de colaborare dintre Primăria Corjeuți, r-l Briceni și municipalitatea Alojja din Letonia, în perioada 13-20 mai 2014, un grup format din reprezentanți ai APL din RDN, antreprenori, reprezentanți ai MDRC, ADR Nord, ONG în număr total de 20 de persoane, au participat în cadrul vizitei de studiu în Letonia, inclusiv la Forumul



Forumul Internațional de Business Est-Baltic din Daugavpils, Letonia

Internațional de Business Est-Baltic din Daugavpils, Letonia organizată de ADR Nord cu suportul partenerilor din VARAM. În rezultatul vizitei delegației:

- s-a facilitat negocierea acordului de colaborare dintre reprezentantul Institutului de Ecologie și Geografie din Republica Moldova cu SRL „Ecolat” și Ministerul Protecției Mediului și Dezvoltării Regionale din Letonia. Draftul acordului de colaborare a fost remis către IEG al AȘ RM;
- s-a facilitat negocierea acordului de colaborare dintre primăriile orașelor Soroca și Edineț cu Administrațiile Publice Locale vizitate în Letonia.



- s-au organizat întruniri și discuții bilaterale dintre ONG ProCoRe din or. Bălți, care a fost selectat pentru participarea în cadrul proiectului cu finanțare europeană în parteneriat cu ONG similar din Letonia, pentru coordonarea activităților incluse în draftul acordului de colaborare.
- s-a facilitat crearea parteneriatelor cu antreprenorii din Moldova și Letonia;
- s-au identificat potențiali parteneri pentru exportarea producției autohtone (SRL, „Aromint - Lux”, Chișinău) în cadrul Forumului economic internațional din Daugavpils.
- s-au identificat idei de proiecte regionale și locale ce vor fi adaptate pentru Republica Moldova

Deplasarea în Letonia a oferit un prilej de a promova Regiunea de Dezvoltare Nord la nivel internațional și a stabili contacte și posibile acorduri pe parteneriat, pentru consolidarea relațiilor amicale și de colaborare între Republica Moldova și Letonia.

#### e) Vizite de studiu

În I jumătate a anului 2014, specialiștii ADR Nord au participat la următoarele vizite de studiu peste hotarele țării:

*1. Franța, Paris.* În perioada 19-20 martie 2014, 3 specialiști ADR Nord au participat la Cursul de instruire organizat în cadrul proiectului „Creșterea capacităților administrației publice locale de amenajare a teritoriului și municipalităților”, finanțat prin intermediul Instrumentului financiar norvegian, ce s-a desfășurat în or. Paris, Franța. Cursul de instruire s-a axat pe subiecte precum dezvoltarea economică locală, instrumentele de dezvoltare locală, monitorizarea și evaluarea dezvoltării locale, conform unei baze de date eficiente, și modalitatea de comunicare dintre autoritățile locale și reprezentanții sectorului privat. În acest sens, experții au adus drept exemple de dezvoltare mai multe localități din Marea Britanie, Polonia și Irlanda. În concluzie menționăm faptul că problemele de dezvoltare regională din Moldova și Letonia sunt asemănătoare, iar experiența în acest domeniu a unor state din Uniunea Europeană poate servi exemplu pentru regiunile de dezvoltare din țara noastră.



*Cursul de instruire organizat în cadrul proiectului „Creșterea capacităților administrației publice”, locale de amenajare a teritoriului și municipalităților”, Paris*

*2. România, Ceahlău, Piatra-Neamț.* La 15-16 aprilie, vizită de studiu pentru participare la atelierul de lucru „Identificarea soluțiilor și domeniilor de cooperare între două regiuni de dezvoltare: ADR Nord-Est din România și ADR Nord din Republica Moldova”. La eveniment au participat 3 reprezentanți ai ADR Nord și 6 membri ai CRD Nord.



*România, Ceahlău, Piatra-Neamț*

*Tematica seminarului:* Pregătirea proiectelor cu finanțare europeană. Identificarea unor soluții pentru dezvoltarea cooperării

transfrontaliere.

*Scopul vizitei:* Identificarea soluțiilor pentru dezvoltarea cooperării transfrontaliere, analizând experiența României în domeniul elaborării și implementării proiectelor cu finanțare din fondurile europene.

3. *România, Iași.* La 25 aprilie 2014 RDN a participat la reuniunea cu genericul „Cooperarea transnațională România - Republica Moldova - Ucraina în cadrul Strategiei UE pentru regiunea Dunării”. Regiunea de Dezvoltare Nord a fost reprezentată la eveniment de către președintele RDN, directorul Agenției de Dezvoltare Regională Nord și 5 membri ai CRD Nord. În cadrul reuniunii s-a discutat despre importanța cooperării transnaționale în sprijinul implementării SUERD, despre cooperarea transfrontalieră România - Republica Moldova 2014-2020, precum și despre rolul structurilor de cooperare regională în atragerea fondurilor europene. Prin organizarea acestui eveniment s-a urmărit abordarea modului în care strategia ajută statele riverane să facă față provocărilor actuale comune și să influențeze revitalizarea economiei.



*Cooperarea transnațională România - Republica Moldova - Ucraina în cadrul Strategiei UE pentru regiunea Dunării”*

4. *Letonia.* În perioada 13-20 mai, vizita de studiu a fost descrisă mai sus în *p.d*).

### 3.2 Cooperare și parteneriate

*a) Cooperarea cu partenerii de dezvoltare regionali, naționali și internaționali*

#### **Regionali**

✚ În data de 10 mai 2014, Bălți, Agenția de Dezvoltare Regională Nord și Centrul „Pro-Europa” Bălți au organizat *Ziua Europei*, cu desfășurarea expoziției de fotografii cu genericul „*Fii alături de noi! Fii alături de EUROPA!*”, precum și a concursului de desene pe asfalt pentru copii. La concursul de desene pe asfalt au participat copii de la grădinițe și elevi, însoțiți de părinți. La final copiii au fost premiați de către reprezentanții Centrului „Pro-Europa” Bălți.



*Expoziție de fotografii cu genericul „Fii alături de noi! Fii alături de EUROPA!”*

✚ Agenția de Dezvoltare Regională Nord și **Filiarele Bălți, Edineț și Soroca a Camerei de Comerț și Industrie** în parteneriat cu Ministerul Economiei, Ministerul Dezvoltării Regionale și Construcțiilor au organizat *Conferință regională - „Moldova Business Week”* cu participarea oamenilor de afaceri din Regiunea de Dezvoltare Nord. Obiectivele conferinței regionale de la Bălți au fost stabilirea necesităților concrete de investiții, trasarea perspectivelor de atragere a investițiilor în RDN, prezentarea în detaliu a prevederilor *Acordului de asociere și Zonei de Liber Schimb Aprofundat și Cuprinzător*, precum și includerea impactului integrării economice europene pentru mediul de afaceri și cel investițional din Republica Moldova. După conferință, a fost organizată Parcul Industrial „Răut” din orașul Bălți, pentru a cunoaște mai bine potențialul investițional al acestuia.



*Moldova Business Week*

### **Nationali**

- ✚ **Institutul de Ecologie și Geografie (IEG)**, conform Planului comun de acțiuni pentru anul 2014 al ADR Nord cu IEG AȘ RM, s-a facilitat negocierea parteneriatelor cu Ministerul Protecției Mediului și Dezvoltării Regionale din Letonia, precum și cu SRL Ecolat din Letonia, în cadrul vizitei de studiu a reprezentantului IEG. La fel, s-a coordonat organizarea în comun a *Mesei rotunde privind promovarea realizărilor științifice în cadrul agenților de dezvoltare regională din Moldova*. Masa rotundă va fi desfășurată în sem. II
- ✚ În data de 7 februarie 2014, **Centrul de Consultanță în Afaceri (CCA)** a prezentat, în incinta ADR Nord, proiectul-pilot „Rețeaua Locală / Regională pentru Dezvoltarea Economică în calitate de element decisiv pentru sporirea competitivității în regiunile Bazinului Mării Negre (Black Sea LRED-Net)”, proiect finanțat de Uniunea Europeană prin intermediul Programului Operațional Comun Bazinul Mării Negre 2007-2013. La invitația ADR Nord la eveniment au participat reprezentanți ai APL din RDN, antreprenori, ONG-iști, cointeresați de a participa în cadrul acestui proiect. Au fost expediate către APL din RDN chestionare, ce urmau a fi remise completate către CCA, în baza căruiora vor fi selectate 3 localități unde va fi implementat proiectul.
- ✚ **Academia de Administrare Publică (AAP)**. Reprezentanți ai autorităților publice locale (APL) din republică au efectuat o vizită de studiu în Regiunea de Dezvoltare Nord în data de 4 iunie 2014, pentru a cunoaște mai bine experiența implementării de către specialiștii Agenției de Dezvoltare Regională Nord a proiectului-pilot „Îmbunătățirea serviciilor de aprovizionare cu apă și canalizare în raionul Râșcani”, finanțat din surse ale Uniunii Europene prin intermediul Agenției de Cooperare Internațională a Germaniei (GIZ). Organizarea vizitei de studiu în RDN a reprezentanților APL a fost posibilă grație programului de formare „Planificare și programare strategică integrată la nivel local și

regional” al AAP, care, în parteneriat cu GIZ, desfășoară sesiuni de instruire a personalului din APL de nivelurile I și II.

### **Internazionali**

Activitățile din prezentul Raport cu implicarea partenerilor internaționali au fost discutate și coordonate cu **VARAM din Letonia**. De asemenea cu suportul VARAM, au fost identificați potențiali parteneri din Letonia, cointeresați în colaborarea cu instituțiile din RDN și din țară. Totodată, împreună cu ADR Vest din Romania a fost inițiat planul comun de transfer de bune practici în domeniul elaborării și implementării proiectelor ce urmează a fi implementat în al doilea semestru al anului 2014.

#### *b) Stabilirea parteneriatelor între ADR Nord și alte instituții regionale, naționale și internaționale*

În primul semestru al anului 2014 au fost stabilite relații de colaborare cu **Institutul Germaniei și Europei de Nord, Szczecin, Polonia** pentru elaborarea proiectelor și participare în cadrul programului RITA – Regiune în Tranziție. De asemenea, în cadrul vizitei delegației Ministerului Infrastructurii și Dezvoltării (MID) al Poloniei a fost inițiat încheierea unui acord de colaborare dintre ADR Nord și **regiunea Wielkopolska din Polonia**. Acordul de parteneriat urmează a fi semnat în al doilea semestru.

#### *c) Facilitarea încheierii acordurilor de parteneriat între instituțiile regionale și instituțiile similare internaționale*

În urma vizitei de studiu în Letonia, la care au participat partenerii de dezvoltare naționali, ADR Nord a facilitat semnarea acordurilor de colaborare dintre ONG-ul din RDN – Pro-Cooperare și un ONG similar din Republica Letona. De asemenea APL-urile din or. Soroca și Edineț au inițiat încheierea acordurilor de parteneriat cu localități similare din Letonia.

#### *d) Vizitele partenerilor internaționali în RDN*

În primul semestru al anului 2014 a avut loc un șir de vizite importante cu participarea diferitor actori internaționali.

🚩 *Consilierul pentru probleme politice și economice din cadrul Ambasadei Republicii Cehe în Chișinău, Jan Husák, a efectuat o vizită în Regiunea de Dezvoltare Nord. În cadrul vizitei, dlui a prezentat un plan de acțiuni al Guvernului ceh privind colaborarea Republicii Cehe cu țara noastră în anul 2014. În acest context, Ambasada Republicii Cehe în Chișinău și-a propus să faciliteze cooperarea dintre companiile din Republica Moldova și Republica Cehă, stimulând astfel relațiile economice și comerciale bilaterale.*

🚩 *Ambasadorii pentru Parteneriatul Estic din Franța, Suedia și Letonia - E.S. Serge Smessow, E.S. Martin Hagström și, respectiv, E.S. Juris Poikāns - au vizitat Agenția pentru a cunoaște mai bine Regiunea de Dezvoltare Nord. Diplomații*



*Ambasadorii pentru Parteneriatul Estic*



europeni au discutat despre specificul proiectelor de dezvoltare regională implementate în RDN.

✚ *Reprezentanții Agenției Cehe pentru Dezvoltare* au efectuat o vizită la Agenția de Dezvoltare Regională Nord pentru a formula proiectul în domeniul tehnologiilor informaționale GIS ce urmează a fi finanțat de către ei.

✚ *Ministrul Protecției Mediului și Dezvoltării Regionale al Letoniei, Romāns Naudiņš*, a vizitat Agenția în contextul participării la cea de-a IV-a ediție a Conferinței de cooperare internațională cu genericul „Depășirea disparităților regionale”, ce a avut loc la Chișinău în perioada 21-22 mai curent. Oficialul leton s-a interesat de atuurile economice ale raioanelor din RDN, menționînd că orice localitate, orice raion are acel specific local, acele particularități economice și turistice ce, odată valorificate, pot impulsiona dezvoltarea locală și regională.



*Vizita Ministrului Leton, Romāns Naudiņš*

✚ *Delegația Ministerului Infrastructurii și Dezvoltării (MID) al Poloniei* a vizitat Agenția, arătîndu-se dispuși să ofere regiunii și țării noastre suport și recomandări necesare în domeniul dezvoltării regionale. De asemenea în cadrul acestei vizite a fost inițiat încheierea unui acord de colaborare dintre ADR Nord și regiunea Wielkopolska din Polonia.

### **3.3 Promovarea potențialului regional și localităților cu potențial economic de creștere**

➤ *Promovarea potențialului regional:*

În primul semestru al anului 2014 ADR Nord a continuat să promoveze potențialul economic, social și cultural al RDN pe rețeaua Internet: [www.adrnord.md](http://www.adrnord.md), [www.comunicate.md](http://www.comunicate.md), [www.civic.md](http://www.civic.md) etc. precum și în cadrul diferitor evenimente de anvergură regională și națională: *Ziua Europei în RDN, ed.IV, Ziua Dunării; Forumul economic moldo-polonez, Forumul Internațional de Business Est-Baltic din Daugavpils, Letonia*. La evenimente au fost diseminate seturi de promovare a RDN.

➤ *Activități de promovare a localităților cu potențial economic de creștere:*

Reprezentanți din raioanele Edineț, Soroca, Briceni precum și din municipiul Bălți au participat în cadrul vizitei de studiu în Letonia. În rezultatul vizitei, administrațiile locale din Letonia s-au interesat de posibilitatea încheierii de acorduri de parteneriat pentru a avea o colaborare fructuoasă în domeniul dezvoltării potențialului economic al localităților. În semestrul II al anul 2014 colaborarea cu aceste administrații locale va continua în vederea identificării domeniilor tangențiale de activitate ale întreprinderilor din RDN ce ar provoca interes pentru antreprenorii letoni. Scopul principal al organizării evenimentelor descrise mai sus, este promovarea localităților cu potențial economic de creștere.

### 4.1 Organizarea comunicării interne

Comunicarea internă dintre ADR Nord, CRD Nord, MDRC și celelalte ADR-uri a fost asigurată prin organizarea diferitor întruniri și vizite de studiu, precum și prin elaborarea prezentărilor, a buletinelor informative și a rapoartelor.

Pentru *asigurarea gradului de transparență și informare internă*, ADR Nord a stocat, într-o bază de date electronică, informații despre activitățile sale. Sursele de colectare a informațiilor sunt, în primul rând, site-urile [www.adrnord.md](http://www.adrnord.md), [www.comunicate.md](http://www.comunicate.md), [www.inforegio.md](http://www.inforegio.md), unde, în primul semestru al anului în curs, au fost publicate peste **140 de articole informative** despre activitățile ADR Nord. Totodată, pe site-ul [www.adrnord.md](http://www.adrnord.md) sunt publicate rapoarte de activitate ale agenției, decizii și procese-verbale din cadrul ședințelor CRD Nord, precum și alte documente. În vederea colectării informațiilor din surse externe, ADR Nord a monitorizat periodic mass-media regională și națională ce a relatat, în peste **70 de materiale jurnalistice**, diferite activități din domeniul dezvoltării regionale în RDN.

Asigurarea accesului sporit la informații din domeniul DR și din domenii adiționale, atât pentru colaboratorii ADR Nord, cât și pentru actorii regionali, a fost una dintre prioritățile de bază în domeniul comunicării, informării și a promovării RDN.

### 4.2 Managementul comunicării externe și asigurarea transparenței

Pentru asigurarea comunicării ADR Nord cu APL, ONG, locuitorii din RDN, mass-media regională și națională, potențialii donatori sau investitori și reprezentanții mediului de afaceri, s-au utilizat pliante și broșuri, buletine informative, rapoarte anuale, vizite de studiu, întruniri informative, mese rotunde, conferințe, comunicate și note de presă, avize, alte materiale informative.

*Comunicarea eficientă cu mass-media* s-a desfășurat prin intermediul comunicatelor de presă, buletinelor informative, întrunirilor neformale, vizitelor informative, actualizării website-ului și a canalelor de comunicare în rețelele de socializare, prin organizarea Zilei ușilor deschise.

*Comunicarea cu APL, potențialii donatori sau investitori și mediul de afaceri* a fost întreținută prin elaborarea de materiale informative, actualizarea canalelor de comunicare oficiale ale ADR Nord, elaborarea materialelor video și a prezentărilor, organizarea și desfășurarea de training-uri, mese rotunde, ateliere de lucru și prin participarea la conferințe internaționale și vizite de studiu.

*ADR Nord a promovat potențialul socio-economic și cultural al RDN* prin diferite mijloace: în cadrul activităților organizate de ADR Nord și prin intermediul site-urilor [www.adrnord.md](http://www.adrnord.md), [www.comunicate.md](http://www.comunicate.md), [www.inforegio.md](http://www.inforegio.md), [www.regio.md](http://www.regio.md), [www.civic.md](http://www.civic.md) etc. Cu ajutorul platformelor de socializare (Facebook, Twitter, Odnoklassniki etc.), ADR Nord a partajat

comunicate de presă, anunțuri și link-uri către articole informative relevante, secvențe video și fotografii, organizate în albume tematice. ADR Nord informează publicul prin intermediul a 10 canale de comunicare online.



### ***Activități de promovare a RDN***

**2 aprilie 2014.** Un grup de 15 jurnaliști de la instituții mass-media naționale și locale au vizitat 3 localități din RDN unde ADR Nord a realizat proiecte de dezvoltare regională. Vizita de studiu pentru jurnaliști și bloggieri a fost organizată de Asociația Presei Independente (API), în cadrul proiectului „Eforturi integrate pentru promovarea dezvoltării regionale în agenda mass-media”, finanțat prin intermediul GIZ.



*Vizita la Incubatorul de Afaceri Larga*

Prima destinație a jurnaliștilor a fost satul Corjeuți din raionul Briceni, unde a fost reabilitat un sector de drum ce străbate satul Corjeuți (Briceni) și ajunge până în satul Trinca (Edineț), cu o lungime de 7,721 km. Al doilea proiect vizitat de jurnaliști a fost implementat în comuna Larga, raionul Briceni, în cadrul căruia sediul Instituției Publice „Incubatorul de Afaceri Larga” (IP „I.A. Larga”), primul incubator de afaceri din mediul rural în Republica Moldova, a fost renovat și dotat cu echipament tehnic și mobilier. Cea de-a treia destinație a vizitei de studiu a fost satul Băhrinești din raionul Florești, unde jurnaliștii au vizitat Centrul Cultural Intercomunitar – o casă de cultură modernă.

În mass-media regională și națională, am identificat în jur de 15 articole despre eveniment.

### ***Ziua Europei, sărbătorită la Bălți***

**Bălți, 10 mai 2014.** Agenția de Dezvoltare Regională Nord (ADR Nord) și Centrul „Pro-Europa” Bălți au organizat o expoziție de fotografii cu genericul „Fii alături de noi! Fii alături de EUROPA!”, precum și un concurs de desene pe asfalt pentru copii.



*Expoziție de fotografii de Ziua Europei la Bălți*

Evenimentul a avut loc în Piața Vasile Alecsandri din municipiul Bălți, în contextul evenimentelor prilejuite de sărbătorirea Zilei Europei în Republica Moldova.

La concursul de desene pe asfalt au participat copiii de la grădinițe și elevi, însoțiți de părinți. În pofida ploii, copiii au desenat și au scris pe asfalt mesaje adresate Uniunii Europene, iar la final au fost premiați de către reprezentanții Centrului „Pro-Europa” Bălți.



În anii precedenți, Ziua Europei în Regiunea de Dezvoltare Nord a fost organizată, în parteneriat, de ADR Nord, Consulatul General al României la Bălți și Centrul Interactiv European „Pro-Europa” Bălți.

### ***Ziua ușilor deschise la ADR Nord***

**Bălți, 2 aprilie 2014.** Un grup de 15 jurnaliști de la instituții mass-media naționale și locale au vizitat ADR Nord, unde, cu ocazia evenimentului Ziua ușilor deschise la ADR Nord, au făcut cunoștință cu specificul de lucru al echipei, după care au efectuat vizite la trei proiecte de dezvoltare regională realizate în RDN. „Rezultatele activității noastre pot fi aduse în casele fiecărui cetățean, iar asta mulțumită efortului pe care îl depun jurnaliștii. Pentru că avem ce le spune cetățenilor și pentru ADR Nord este o instituție transparentă, am acordat întotdeauna o atenție sporită relației cu instituțiile mass-media”, susține directorul Ion Bodrug.



*Jurnaliști în vizită de studiu la ADR Nord*

**Bălți, 4 iunie 2014.** Cu ocazia Zilei ușilor deschise la ADR Nord, reprezentanți ai APL din republică au efectuat o vizită de studiu în RDN, pentru a cunoaște mai bine experiența implementării de către specialiștii ADR Nord a proiectului-pilot „Îmbunătățirea serviciilor de aprovizionare cu apă și canalizare în raionul Râșcani”, finanțat prin intermediul GIZ. Reprezentanții APL au vizitat sediul ADR Nord, unde directorul instituției, Ion Bodrug, le-a vorbit despre cele mai importante activități desfășurate de ADR Nord, în special despre implementarea proiectelor de dezvoltare regională în RDN.



*Reprezentanți APL în vizită la ADR Nord*

Organizarea vizitei de studiu în RDN a reprezentanților APL a fost posibilă grație programului de formare „Planificare și programare strategică integrată la nivel local și regional” al Academiei de Administrare Publică (AAP), care, în parteneriat cu GIZ, desfășoară sesiuni de instruire a personalului din APL de nivelurile I și II.

***Promovarea proiectelor de dezvoltare regională.*** ADR Nord a mediatizat activitățile din cadrul proiectelor de DR prin intermediul a 10 canale de comunicare, a mass-mediei, a panourilor informative și a publicațiilor de prezentare a proiectelor, a difuzat comunicate de presă, publicate pe site-urile [www.adrnord.md](http://www.adrnord.md), [www.comunicate.md](http://www.comunicate.md) și [www.inforegio.md](http://www.inforegio.md), site-uri ce au servit drept primă sursă pentru materialele informative publicate în presa regională și cea națională.

Informații relevante despre proiectele regionale implementate au fost diseminate prin intermediul a **14 panouri informative**, care urmează a fi montate în localitățile beneficiarilor proiectelor de DR.

ADR Nord a actualizat sistematic galeriile foto de la rubrica „Proiecte de dezvoltare” (<http://adrnord.md/lib.php?l=ro&idc=419&>), asigurând astfel transparența etapelor de implementare a proiectelor.

***Indicatori:***

- **2 conferințe de presă:** (I) cu ocazia vizitei de studiu pentru jurnaliști în RDN, organizată de API în data de 2 aprilie; (II) cu ocazia participării delegației din RDN la cea de-a III-a ediție a Forumului Internațional de Business Est-Baltic ce a avut loc în perioada 16-17 mai în orașul Daugavpils din Letonia.
- **Ziua ușilor deschise** (2 evenimente).
- **2 buletine electronice informative trimestriale**, difuzate la circa 300 de abonați.
- **14 panouri informative** elaborate, pentru **7 proiecte** de DR.
- Aproximativ **140** de articole informative (comunicate de presă, note de presă, anunțuri și invitații).
- Peste **70 de materiale jurnalistice** despre activitățile ADR Nord.
- **Circa 30** de participări la emisiuni și interviuri televizate și radio.
- **Peste 239.800 de accesări** pe site-ul oficial al ADR Nord.

### **5.1 Activitatea managerială și resursele umane**

Pe parcursul semestrului a.2014 a fost asigurat un management eficient al Agenției cu gestionarea optimală atât a resurselor umane, cât și a mijloacelor financiare. S-a acordat importanță maximă activităților de formare și dezvoltare a resurselor umane, evaluarea performanțelor profesionale și motivarea personalului. (Vezi anexa..

### **5.2 Programarea activităților ADR Nord**

În baza planului anual s-au elaborat planurile lunare de activitate ale Agenției, care reflectă în detalii acțiunile și evenimentele ce vor fi organizate lunar.

### **5.3 Asigurarea secretariatului CRD Nord**

Pe parcursul I semestru al a. 2014 ADR Nord a asigurat secretariatul CRD Nord și buna organizare a 2 ședințe a Consiliului: a elaborat documentele necesare pentru ședințele de lucru, a organizat 1 ședință a Biroului CRD Nord, pentru soluționarea unor întrebări organizatorice.

La fel, specialiștii ADR Nord au facilitat organizarea vizitelor de studiu a membrilor CRD Nord, din data de 15-16 aprilie la Ceahlău, Piatra-Neamț, în cadrul căreia au participat 6 membri ai CRD Nord și din 25 aprilie 2014 la Iași, România unde la fel au participat 6 membri ai CRD Nord.

### **5.4 Finanțe și achiziții**

#### ***a) Implementarea planului de achiziții al ADR Nord în semestrul I din 2014***

#### **Achizițiile publice pentru proiecte**

În perioada 1 ianuarie – 1 iulie 2014, grupul de lucru pe achiziții al ADR Nord a atribuit următoarele contracte pentru proiectele aprobate spre finanțare:

Lucrări de construcții-montaj la parcul industrial „Răut” din Bălți – lotul 1 SRL Valis 2504120,38 lei cu TVA, lotul 2 SRL Vocație 2235600,00 lei cu TVA. Contractele sunt înregistrate și se îndeplinesc.

Lucrări de reabilitare a monumentului istorico-arhitectural Conacul Pommer, etapa II restaurarea clădirii administrative – fostul muzeu – SRL Acar-Construct, 3 805 709.49 Contract înregistrat și în proces de execuție a lucrărilor.

Lucrări Rețelele magistrale interne de apă și canalizare pe sect. de teren cu suprafața de 136,49 ha, mun. Bălți (Stația de pompare de canalizare)- repetat. Contract Semnat cu SRL Valis în valoare de 4997456,14 lei cu TVA. Contract înregistrat și în proces de execuție a lucrărilor.

Lucrări la Construcția rețelelor magistrale interne de apă și canalizare pe sectorul de teren cu suprafața de 136,49 ha din Zona Economică Liberă mun. Bălți-repetat. Contract semnat cu SA

Promtehgaz în valoare de 2938518,13 lei cu TVA. Contract înregistrat și în proces de execuție a lucrărilor.

Lucrări la alimentarea cu apă și canalizare a com. Risipeni, r. Fălești – repetat a avut loc deschiderea la 21 mai. Contract semnat cu SRL Tvarita-Transgaz în valoare de 11690113,58 lei cu TVA. Contract înregistrat și în proces de execuție a lucrărilor.

Servicii pentru supraveghere tehnică la lucrări la alimentare cu apă și canalizare a com. Risipeni, r. Fălești – deschiderea ofertelor 16 iunie 2014 – în proces de evaluare

Lucrări la „Renovarea sectorului de drum L-20 Briceni-Grimancăuți, frontiera cu Ucraina” – repetat. Contract semnat cu SRL Nouconst în valoare de 39528722,60 lei cu TVA. Contract înregistrat și în proces de execuție a lucrărilor.

Servicii de supraveghere tehnică la renovarea sectorului de drum L-20 Briceni-Grimancăuți, frontiera cu Ucraina” – în proces de evaluare.

Lucrări la reparația capitală a 4 km de drum din or. Briceni – repetat. Rezultatele au fost transmise la Agenția Achiziții Publice

Servicii de supraveghere tehnică pentru lucrări la reparația capitală a 4 km de drum din or. Briceni – în proces de evaluare

Achiziția dintr-o singură sursă a serviciilor de reproiectare la centrul creativ din Otaci. Contract semnat cu ÎNCP Urbanproiect în valoare de 291503,00 lei cu TVA. Are loc prestarea serviciului

Acord adițional la contractul de lucrări la Pădurea Domnească. Acordul a fost înregistrat la AAP pe data de 7 mai. Are loc execuția lucrărilor.

#### **Achiziții publice pentru Agenție:**

- Elaborarea și aprobarea planului de achiziție unic pe necesitățile agenției și a proiectelor în bunuri, servicii și lucrări pentru anul 2014.
- Achiziționarea combustibilului pentru autoturismele din dotare.
- Atribuirea contractelor pentru spălătorie auto, birotică.
- Procurarea certificatelor de acces la sistemul electronic de achiziții publice.

#### **b) Implementarea planului de finanțare al ADR Nord din 2014**

Pentru anul 2014 a fost elaborat planul anual de finanțare al ADR Nord, ce include procurări de bunuri și servicii necesare pentru realizarea obiectivelor trasate.

Executarea bugetului de către ADR Nord din 2014 s-a desfășurat în modul următor:

- Din FNDR au fost preconizate 2.520.0 mii lei, pentru cheltuieli operaționale, dintre care pentru:
  - retribuirea muncii și contribuții de asigurări de stat obligatorii și prime de asigurare obligatorie de asistență medicală: - 1 892.4 mii lei;

- plata mărfurilor și a serviciilor: - 597.3 mii lei;
- deplasări în interes de serviciu: - 30.3 mii lei.

La finele perioadei raportate, din mijloacele FNDR, în 2014 s-au valorificat 921.9 mii lei mii de lei, ceea ce prezintă 78.1 % din suma de 1 181.6 mii lei, planificată pentru semestrul I 2014. ( Se anexează raportul privind executarea bugetului pentru a. 2014)

La sfârșitul perioadei de referință și reieșind din facturile care sunt prezentate la moment, ADR Nord are datoriile creditoare față de operatorii economici în sumă de 629,0 lei la capitolul cheltuieli organizaționale ale ADR.

Datoriile la retribuirea muncii constituie – 128.2 mii lei, De menționat faptul că, plata salariilor și contribuțiilor de asigurare socială se efectuează în perioada 1-10 a lunii imediat următoare. după luna în care acestea au fost calculate. Facturile fiscale pentru serviciile acordate ADR sînt prezentate de către operatorii economici contractați timp de 10-12 a lunii următoare, după perioada în care au fost prestate serviciile ori procurate bunurile.

În vederea valorificării proiectelor aprobate spre finanțare în 2014, în prima jumătate de an, de la MDRC, au fost primite mijloace bănești în sumă de 17 779.0 mii lei, inclusiv pentru proiectele cu următoarele coduri:

- 9892 – 4 226,2 mii lei
- 0760 – 296,5 mii lei
- 0846 – 692,5 mii lei
- 4917 – 3 210,2 mii lei
- 0748 – 29,2 mii lei
- 0756 – 1 218,1 mii lei
- 4918 -1 848,8 mii lei
- 7767 – 6 257,5 mii lei

## CONCLUZII

Semestrul I al anului 2014 a fost o perioadă productivă pentru activitatea ADR Nord. Activitățile desfășurate în vederea îndeplinirii obiectivelor dezvoltării regionale au reușit din prevederile în vigoare ale cadrului legislativ al Republicii Moldova privind dezvoltarea regională.

În comparație cu perioada similară a anului trecut, a crescut simțitor numărul și nivelul de profesionalism al colaboratorilor ADR Nord, calitatea activităților organizate și a nivelului de implementare a proiectelor.

În I semestru al anului 2014 ADR Nord a valorificat în jur de **16 989,32 mii de lei**, din mijloacele Fondului Național de Dezvoltare Regională (FNDR), adică circa **26,11%** din suma de **65 075,0 mii lei**, planificată pentru anul 2014.

ADR Nord a desfășurat multiple activități importante în contextul dezvoltării regionale. Astfel a fost organizată I ședință a grupului de lucru (GL) regional în domeniul elaborării „Strategiei de dezvoltare socio-economică 2016-2020” unde a fost prezentată situația socio-economică a RDN, precum și stabilite opțiunile de dezvoltare ulterioare a RDN. De asemenea au fost aprobate de către CRD Nord 3 programe sectoriale în domeniile AAC, MDS, EE a clădirilor publice și s-a inițiat procesul de elaborare a programului sectorial în domeniul drumurilor locale și regionale. În baza planurilor sectoriale în domeniile AAC, EE a clădirilor publice s-au identificat 24 idei de proiecte investiționale regionale, care cu suportul consultanților GIZ și experților GOPA II în sem. II vor fi dezvoltate în concepte proiecte viabile, care după consultarea/avizarea cu toți factorii interesați vor fi propuse spre finanțare diverselor Fonduri și instituții donatoare. De asemenea, specialiștii ADR Nord au elaborat 2 concepte de proiecte SOFT care au fost aplicate la concursurile de proiecte anunțate de către instituțiile donatoare (Guvernul Cehiei și Poloniei).

În domeniul stabilirii parteneriatelor, menționăm că a fost inițiat procesul de elaborare a unui acord de colaborare cu regiunea Wielkopolska din Polonia pentru a îmbunătăți schimbul de experiență și bune practici în domeniul dezvoltării regionale și pentru a elabora în parteneriat proiecte în vederea promovării potențialului regional și informării/dezvoltării capacităților antreprenorilor din RDN.

De asemenea, APL din RDN s-au manifestat mai activ vizavi de activitatea Agenției, fiind stabilite relații favorabile de colaborare cu președinții de raioane, primării, precum și cu membrii CRD Nord.

**Director ADR Nord**

**Ion BODRUG**

**EXECUTORI:**

**Inga COJOCARU**, șef Secție planificare strategică și programare

**Constantin BÂNDIU**, șef Secție management proiecte

**Svetlana BAZATIN**, șef Secție finanțe și achiziții

**Ion URUȘCIUC**, specialist în comunicare

**Ion ILIEV**, jurist / specialist cadre

**COORDONAT:**

**Director DGDR,**

**Șef adjunct al DGDR,**

**Șef Direcție politică și cooperare regional,**

**Șef Direcție relații cu instituțiile de dezvoltare regională, Sergiu CECAN**

**Șef Secție statistică regională**

**Valerian BÎNZARU**\_\_\_\_\_

**Igor MALAI** \_\_\_\_\_

**Dorin ANDROS** \_\_\_\_\_

**Sergiu CECAN** \_\_\_\_\_

**Violeta EVTODIENCO**\_\_\_\_\_