

Anexa D: Metodologia de elaborare a portofoliului de proiecte

Conținut

1	Metodologia de elaborare a portofoliului de proiecte.....	1
2	Calendarul de implementare a unui proiect	3

Tabele

Tabelul 1-1: Pași cheie pentru identificarea posibilelor concepte de proiect.....	1
---	---

Figuri

Figura 2-1: Calendar pentru elaborarea și implementarea unui proiect de reabilitare energetică	3
--	---

1 Metodologia de elaborare a portofoliului de proiecte

Portofoliul de proiecte urmează a fi elaborat pe baza planului regional. Acesta este menit să contribuie la realizarea obiectivului regional / raional în ceea ce privește economiile de energie în clădirile publice.

Fiecare raion va fi invitat să indice trei clădiri publice de dimensiuni mari pe teritoriul acestuia care trebuie să întrunească următoarele criterii stabilite de grupul de lucru în timpul atelierelor din fiecare regiune în perioada februarie – iunie 2013:

- Clădiri publice, conform categoriilor stabilite – Categoriile se stabilesc în funcție de prioritățile naționale;
- Clădiri cu cea mai mare suprafață (cel puțin 1.500 m²) – Clădirile cu suprafață mai mare au și potențial de eficientizare a consumului de energie mai mare;
- Clădirile trebuie să rămână în proprietatea publică pentru următorii 10 ani – Acest criteriu este important pentru a evita investițiile în clădiri care riscă să fie privatizate și schimbată destinația;
- Cerere substanțială pentru renovări termice (fără izolație termică și nu mai mult de 30% din ferestrele vechi schimbate) – Pentru a obține mari economii de energie prioritate se acordă clădirilor care au și potențial sporit de eficientizare energetică;
- Rezistența structurală a clădirii în stare bună – Acest criteriu este necesar pentru a evita situațiile în care se fac investiții de reabilitare energetică în clădirile care au durata de viață redusă;
- Clădirea nu trebuie să fie un monument de arhitectură – Reabilitarea energetică a clădirilor care sunt monumente de arhitectură implică proceduri speciale.

Etapetele principale ale identificării proiectului sunt prezentate în tabelul de mai jos.

Tabelul 1-1: Pași cheie pentru identificarea posibilelor concepte de proiect

Pași/măsuri	
1.	MDRC va trimite scrisoare și anexele către ADR-uri
2.	ADR-urile vor transmite scrisoarea și anexele către președinții de raioane
3.	Personalul GOPA 2/GIZ (RPP) împreună cu punctul de contact ADR va invita reprezentanții raioanelor la o reuniune în cadrul ADR pentru a clarifica fiecare punct cu privire la proiect
4.	Orice întrebări telefonice vor fi adresate la: (i) ADR în cazul unor întrebări de ordin general și (ii) experții EE în cazul unor probleme tehnice
5.	Documentația va fi centralizată la ADR, apoi transmisă personalului GOPA 2 pentru procesare și analiză
6.	Procesarea și analiza documentelor. Proiectele fiecărui raion vor fi clasificate în funcție de cea mai mare economie de energie
7.	Prezentarea rezultatelor preliminare către MDRC
8.	Atelier de lucru cu reprezentanții celui mai sus clasat concept de proiect (prezentarea rezultatelor)
9.	Lista proiectelor prezentată la următorul Grup de Lucru.
10.	Prezentarea listei de proiecte către MDRC pentru consultare
11.	Prezentarea listei de proiecte către CRD pentru aprobare
12.	Inițierea conceptualizării și schițării etapelor de dezvoltare a Conceptelor de Proiecte Posibile (inițierea procedurii de ajustare pentru a le aduce la etapa de concepte viabile de proiect)

Ulterior, clădirile identificate vor fi supuse unei evaluări preliminare iar potențialul acestora de economisire a energiei va fi analizat. Evaluarea va fi efectuată cu consultarea proprietarilor de clădiri.

Până la sfârșitul acestui proces vor fi elaborate două liste:

- Lista A – Concepte de proiecte posibile propuse (doar cele mai înalt clasate proiecte, unul pentru fiecare raion);
- Lista B – Toate celelalte concepte de proiect.

Grupul de lucru sectorial va examina lista "conceptelor de proiecte posibile" iar MDRC o va aproba. ADR-urile și consultanții acestora vor lucra apoi la conceptele de proiect din lista A. Odată cu progresul înregistrat, acestea vor fi trimise mai departe pentru decizii suplimentare în ceea ce privește asistență pentru dezvoltarea conceptelor. Scopul final este de a asigura câte un proiect gata pentru finanțare în fiecare raion după aproximativ 12-18 luni.

Urmează a fi elaborat un plan pentru gestionarea și monitorizarea procesului de elaborare a portofoliului de proiecte în Regiunea de Dezvoltare cu implicarea ADR-urilor. Va fi implementat și un sistem de raportare în vederea asigurării faptului că principalele părți interesate în domeniul EE și în special managerii energetici sunt conștienți de evoluția portofoliului de proiecte și pentru a asigura măsuri suplimentare în scopul de a extinde portofoliul de proiecte dincolo de prima listă a conceptelor de proiecte.

2 Calendarul de implementare a unui proiect

Elaborarea și implementarea proiectelor de reabilitare cuprinzătoare în clădirile publice pentru eficiență energetică necesită mult timp și experiență. Durata medie a ciclului de pregătire completă va fi de aproximativ 15 luni¹, în timp ce durata de implementare va fi în jur de șase (6) luni. În cazul în care unele rezultate de lucru preliminar / documente sunt deja disponibile, timpul pregătirii proiectului ar putea fi redus. În vederea elaborării și implementării unor astfel de proiecte, vor fi parcurse următoarele etapele indicate în Figura 2-1.

Figura 2-1: Calendar pentru elaborarea și implementarea unui proiect de reabilitare energetică

		Luni	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24
		Cine	elaborarea proiectului												implementarea proiectului											
Sarcina 0	Managementul Proiectului	PC	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
Sarcina 1	Identificarea Proiectului	CP	■	■																						
Sarcina 2	Elaborarea unui studiu de fezabilitate	CP			■	■	■																			
Sarcina 3	Aplicare către finanțare, aprobare	PC						■	■	■	■	■	■	■												
Sarcina 4	Elaborarea proiectului final	CP									■	■	■													
Sarcina 5	Aprobarea autorităților, alte aprobări	CP, PC											■	■												
Sarcina 6	Licitația lucrărilor de construcție	CP													■	■	■									
Sarcina 7	Implementarea	CC																■	■	■	■	■	■			
Sarcina 8	Supravegherea lucrărilor de construcție	CP																■	■	■	■	■	■			
Sarcina 9	Aprobarea chitanțelor, acceptarea finală	CP, PC																							■	■

CP: Consultantul Proiectului
 PC: Proprietarul Clădirii
 CC: Compania de Construcție

Datorită experiențelor limitate a APL-urilor în implementarea proiectelor de reabilitare de mari dimensiuni, s-a decis de a demara lucrările pentru un proiect important, iar ulterior se vor implementa și celelalte. Această abordare va permite APL-urilor să încorporeze învățămintele obținute dintr-un proiect în altul.

¹ Este important de menționat că există o serie de factori externi care influențează timpul de pregătire a proiectului, cum ar fi cerințele de timp ale factorilor de decizie, cerințele de timp pentru finanțarea proiectelor, etc.