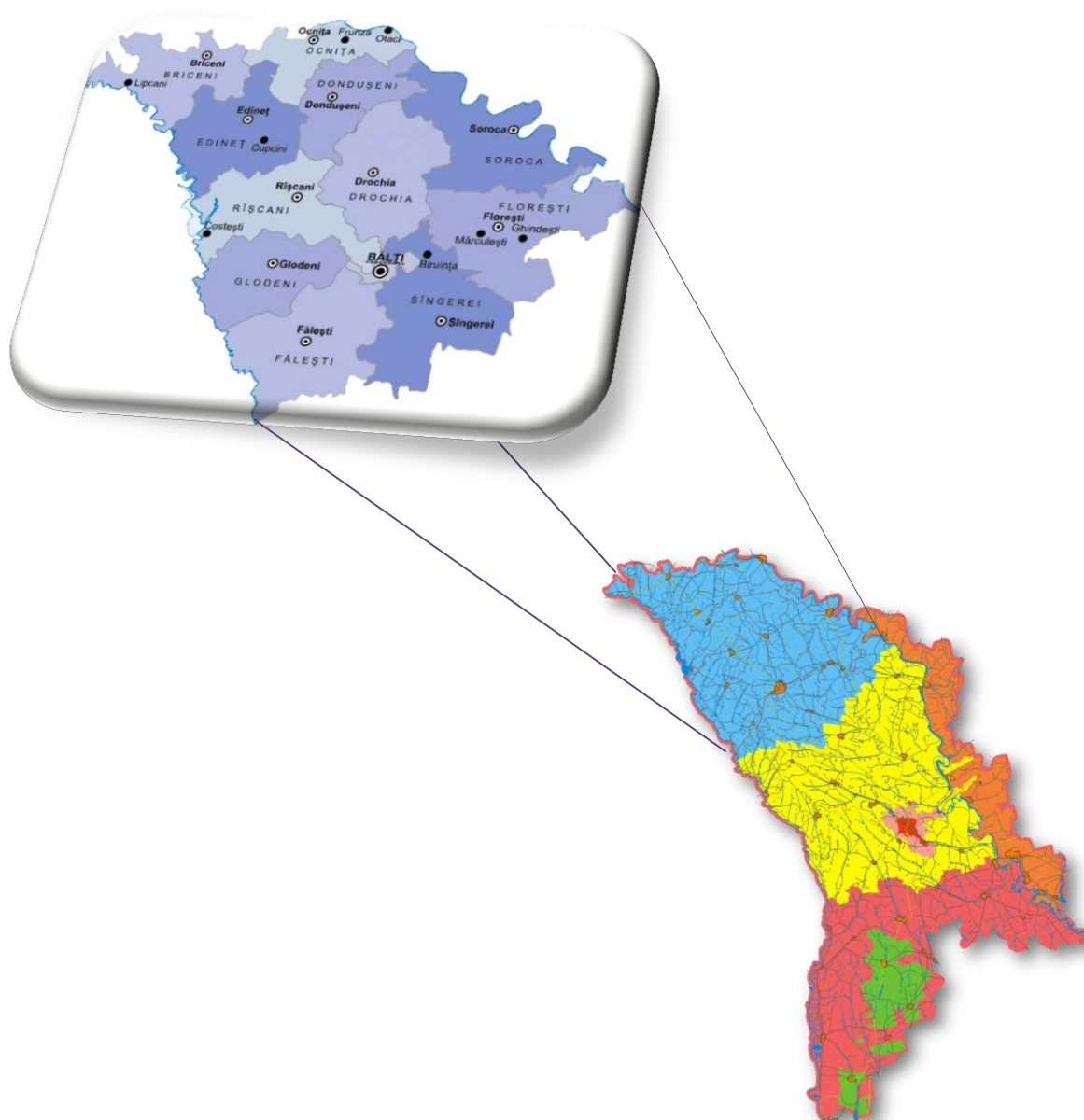




Planul de activitate al Agenției de Dezvoltare Regională Nord pentru anul 2013



Bălți, 2012

CUPRINS

ABREVIERI.....	1
ACRONIME.....	3
SUMAR EXECUTIV.....	4
I. Planificare strategică și programare.....	6
1.1 Planificarea strategică sectorială integrată în RDN.....	6
1.2 Actualizarea POR Nord 2013-2015.....	6
1.3 Contribuirea la perfecționarea cadrului normativ în domeniul dezvoltării regionale.....	6
1.4 Inițierea procesului de elaborare a SDR Nord până în a.2020.....	7
1.5 Susținerea procesului de dezvoltare urbană policentrică.....	7
1.6 Monitorizarea și evaluarea SDR Nord și POR Nord 2013-2015.....	8
1.7 Facilitarea procesului de planificare raională/locală.....	8
II. Identificarea, dezvoltarea și implementarea proiectelor regionale.....	9
2.1 Acordarea asistenței actorilor regionali în îmbunătățirea și promovarea propunerilor de proiecte.....	9
2.2 Gestionarea și implementarea proiectelor regionale inițiate în 2011- 2012 aprobate spre finanțare în 2013, inclusiv și din surse externe.....	10
III. Dezvoltarea capacităților actorilor regionali.....	14
3.1 Formarea continuă a specialiștilor ADR Nord	14
3.2 Informarea și instruirea actorilor regionali	14
3.3 Facilitarea schimbului de experiență pentru membrii ADR Nord și CRD Nord.....	15
3.4 Dezvoltarea capacităților întreprinderilor prestatoare de servicii publice create sau dezvoltate în cadrul proiectelor implementate în 2012.....	15
IV. Comunicarea, promovarea și transparența.....	16
4.1 Promovarea potențialului Regiunii Nord.....	16
4.2 Promovarea proiectelor implementate, conform priorităților SDR Nord.....	17
4.3 Îmbunătățirea comunicării cu APL, partenerii interni și externi, ADR.....	17
V. Cooperarea cu partenerii de dezvoltare.....	20
5.1 Cooperare cu partenerii regionali de dezvoltare.....	20
5.2 Cooperare cu partenerii internaționali de dezvoltare.....	20
5.3 Cooperare transfrontalieră.....	21
VI. Activitatea operațională a ADR Nord.....	22
6.1 Elaborarea planului anual de achiziții al ADR Nord.....	22
6.2 Elaborarea planului anual de finanțare al ADR Nord.....	22
6.3 Planificarea cheltuielilor operaționale ale ADR Nord.....	23
ANEXE	

ABREVIERI ȘI ACRONIME

AAC	– aprovizionarea cu apă și canalizare
ADR Nord	– Agenția de Dezvoltare Regională Nord
APL	– Administrația Publică Locală
APP II	– Apel de propuneri de proiecte II
BD	– Baza de Date
CNCDR	– Consiliul Național de Coordonare a Dezvoltării Regionale
CRD Nord	– Consiliul Regional pentru Dezvoltare Nord
DFID	– Departamentul pentru Dezvoltare Internațională al Marii Britanii
DGDR	– Direcția Generală Dezvoltare Regională
DR	– Dezvoltare Regională
DUP	– Documentul Unic de Program
EE	– Eficiența Energetică
ESRA	– Asistență Tehnică pentru Suportul Bugetar Sectorial, Stimularea Economică a Zonelor Rurale
FNDR	– Fondul Național pentru Dezvoltare Regională
GIZ	– Agenția de Cooperare Internațională a Germaniei
GL	– Grup de lucru
GOPAI	– Grup internațional de experți contractați de GIZ
M&E	– Monitorizarea și Evaluarea
MDS	– Managementul deșeurilor solide
MDRC	– Ministerul Dezvoltării Regionale și Construcțiilor
MO	– Manualul Operațional
ONG	– Organizație neguvernamentală
ODIMM	– Organizația pentru Dezvoltarea Întreprinderilor Mici și Mijlocii
PAA	– Planul Anual de Activitate al ADR Nord
PAI	– Planul Anual de Implementare a SNDR
POR Nord	– Planul Operațional al Regiunii Nord
RDN	– Regiunea de Dezvoltare Nord
SDR Nord	– Strategia de Dezvoltare Regională Nord
SIDA	– Agenția Suedeză pentru Dezvoltare Internațională
SNDR	– Strategia Națională de Dezvoltare Regională
UAT	– Unități Administrativ Teritoriale
ZEL	– Zona Economică Liberă

Sumar executiv

Prezentul plan de activitate al ADR Nord este elaborat pentru perioada 01.01.2013 – 31.12.2013 și include activitățile Agenției privind implementarea politicii de dezvoltare regională în RDN. Planul este în concordanță cu cadrul normativ al dezvoltării regionale, cu SNDR și SDR Nord. În vederea implementării cu succes a obiectivelor politicii dezvoltării regionale, ADR Nord își va coordona activitățile cu Ministerul Dezvoltării Regionale și Construcțiilor, instituțiile publice responsabile de implementarea politicii de dezvoltare regională.

Scopul general al activităților planificate pentru anul 2013 este asigurarea dezvoltării socio-economice durabile și echilibrate a Regiunii de Dezvoltare Nord în baza normelor și standardelor europene pentru asigurarea unui trai decent al cetățenilor.

Principalele rezultate obținute în 2012

- SDR Nord 2010-2016 revizuită și aprobată;
- POR Nord 2013-2015 actualizat și aprobat;
- Audieri publice pe marginea SDR și POR Nord organizate și desfășurate;
- 5 ședințe CRD Nord desfășurate;
- 1 Strategie de Dezvoltare Instituțională a ADR Nord aprobată;
- 2 raioane asistate în procesul de elaborare a strategiei raionale de dezvoltare socio-economică;
- APP II organizat eficient și în termenii planificați;
- 4 proiecte din FNDR lansate;
- 14 proiecte regionale în proces de implementare: -11 din sursele FNDR; -2 din sursele GIZ;
- 1 - finanțat de Ambasada R. Cehe;
- 7 proiecte finalizate din FNDR;
- 48 membri CRD Nord instruiți în cadrul a 2 activități instructiv-informative;
- 346 actori regionali informați în cadrul a 17 sesiuni de instruire și informare;
- 1 For economic interregional desfășurat, cu 200 participanți;
- 2 acorduri de parteneriat semnate;
- 10 vizite de studiu peste hotarele Republicii Moldova;
- 1 Concurs pentru instituțiile mass-media: „Cunoaște Regiunea de Dezvoltare Nord” lansat;
- 1 Festival al Cartofului organizat și desfășurat – cu circa 1500 participanți;
- 1 târg de proiecte organizat (on-line);
- Zile a ușilor deschise la ADR Nord – cu circa 100 participanți.

Obiectivele principale pentru anul 2013

- Elaborarea documentelor de politici sectoriale regionale de dezvoltare;
- Monitorizarea implementării politicilor regionale de dezvoltare;
- Participarea la perfecționarea cadrului normativ în domeniul dezvoltării regionale;
- Implementarea, monitorizarea și evaluarea proiectelor din FNDR și din alte surse;
- Dezvoltarea capacităților actorilor regionali în elaborarea politicilor de dezvoltare și proiectelor investiționale;
- Promovarea potențialului socio-economic al RDN;
- Cooperarea cu partenerii de dezvoltare.

Rezultate scontate în urma implementării activităților planificate:

- 4 studii sectoriale în domeniile AAC, MDS, EE (GOPA II) și economie (VARAM);
- 3 planuri sectoriale în domeniile AAC, MDS și EE aprobate;
- 1 POR 2013-2015 actualizat;
- 1 conferință internațională desfășurată;
- 4 ședințe a CRD Nord desfășurate;
- Cel puțin 9 proiecte implementate din sursele FNDR și din alte surse;
- 12 idei de proiecte identificate în domeniile: AAC, MDS, EE;
- 12 fișe de proiecte elaborate în domeniile: AAC, MDS, EE;
- 1 târg de proiecte desfășurat;
- 1 centru consultativ creat;
- 12 sesiuni de instruire a actorilor regionali;
- 6 întreprinderi municipale prestatoare de servicii asistate în dezvoltarea capacităților angajaților;
- 5 vizite de studiu peste hotare;
- 1 film promoțional de scurt metraj difuzat;
- 2 conferințe de presă organizate;
- 4 Zile a ușilor deschise desfășurate;
- 2 publicații de promovare a RDN difuzate.

Descrierea activităților

1.1 Planificarea strategică sectorială integrată în RDN

În anul de referință Agenția în colaborare cu Agenția de Cooperare Internațională a Germaniei (GIZ / GOPA II) va iniția procesul de planificare sectorială integrată la nivel de regiune și va cuprinde domeniile prioritare SDR Nord, și anume, aprovizionarea cu apă și canalizare (AAC), managementul deșeurilor solide (MDS), eficiența energetică (EE).

În acest proces vor fi implicați toți actorii regionali (APL de nivelul I și II, membrii CRD Nord, instituții statale desconcentrate, societatea civilă, antreprenori etc.), care vor constitui grupurile de lucru regionale sectoriale.

Procesul dat va însera o serie de activități ce țin de colectarea și analiza datelor și elaborarea studiilor în domeniile avizate, activități de informare a instituțiilor, structurilor desconcentrate și a populației din RDN, activități de instruire a membrilor grupurilor de lucru în domeniul planificării sectoriale integrate, consultări publice a procesului și metodologiei de elaborare a planurilor sectoriale, altele.

Scopul planificării regionale integrate constă în crearea unei viziuni regionale privind sectoarele AAC, MDS, EE pentru o prioritizare a activităților de atragere a investițiilor și fondurilor în infrastructura fizică a RDN.

Planurile sectoriale regionale elaborate vor fi încorporate în POR Nord 2013-2015 și propuse spre consultare publicului larg. La finele proiectului cu suportul consultațiilor GIZ și experților GOPA II se va elabora un raport privind procesul participativ de planificare sectorială integrată.

1.2 Actualizarea POR Nord 2013-2015

Actualizarea POR Nord 2013-2015 se va efectua după fiecare ședință a CNCDR pentru a include modificările în baza deciziilor privind proiectele și activitățile din POR Nord 2013-2015, De asemenea, documentul de politici va fi actualizat și după elaborarea planurilor sectoriale și încorporarea lor în Programele POR Nord.

Documentul actualizat și coordonat de către MDRC va fi înaintat spre aprobare la ședințele CRD Nord.

1.3 Contribuirea la perfecționarea cadrului legal și normativ în domeniul dezvoltării regionale

ADR Nord va înainta MDRC propuneri de modificare și completare a actelor normative în vederea îmbunătățirii și eficientizării activității instituțiilor de dezvoltare regională și implementării politicii de DR.

De asemenea, se vor propune modificări și completări în manualul FNDR și manualul ADR referitor de procedurile de organizare ale apelurilor de propuneri de proiecte, proceselor de evaluare și selectare a acestora pentru finanțarea din FNDR, dezvoltarea instituțională, mecanisme de autofinanțare a Agenției prin prestare de servicii și implementare a proiectelor investiționale din alte fonduri etc.

1.4 Inițierea procesului de elaborare a SDR Nord până în anul 2020

În anul 2013 ADR Nord inițiază procesul de elaborare a Strategiei de dezvoltare socio-economică a regiunii până în anul 2020. Vectorii principali ai noii strategii vor fi orientați spre dezvoltarea economică a RDN, punând accente pe mediul de afaceri, capitalul uman, parteneriatele publice-private, inovații și dezvoltare urbană policentrică.

În acest scop, în luna mai a.2013, în mun. Bălți se va organiza o Conferință internațională cu genericul „*Oportunități de dezvoltare socio-economică a RD Nord până în anul 2020*”.

În cadrul conferinței se vor întruni circa 150 participanți: actori regionali, naționali și internaționali, experți în diverse domenii, care vor discuta oportunitățile de dezvoltare socio-economică a RDN până în anul 2020 și se vor propune soluții pentru susținerea și dezvoltarea mediului de afaceri și capitalului uman din RDN, pentru implementarea inovațiilor tehnologice, dezvoltarea urbană policentrică, precum și oportunități de atragere a investițiilor și de creare a parteneriatelor publice-private. Activitatea se va desfășura în cadrul a 2 sesiuni plenare și în cadrul a 6 mese rotunde, cu participarea a mai multor actori din diverse domenii de activitate: sesiunile de inaugurare și concluzionare, cu participarea APC, Ambasadelor, misiunilor diplomatice, instituțiilor internaționale, membrii ADR, CRD, APL etc.). Tematica meselor rotunde:

- *Susținerea și facilitarea dezvoltării mediului de afaceri.*
- *Competitivitatea capitalului uman din RDN pe piața muncii din RM.*
- *Dezvoltarea urbană policentrică.*
- *Inovare și transfer tehnologic.*
- *Parteneriatul public și privat.*
- *Promovarea exportului din RDN.*

Totodată, se vor elabora 1 privind competitivitatea capitalului uman din RDN.

La solicitarea ADR Nord activitățile de planificare strategică vor fi asistate de către partenerii de dezvoltare din Letonia, care au asistat Agenția și la actualizarea SDR Nord 2013-2016, precum și de către alți parteneri de dezvoltare. Perioada estimativă de elaborare a strategiei este 2013-2014.

1.5 Susținerea procesului de dezvoltare urbană policentrică

Reieșind din politica publică privind dezvoltarea urbană policentrică, Agenția va susține localitățile urbane cu potențial de creștere economică, și anume, or. Soroca și or. Edineț în realizarea acțiunilor de dezvoltare socio-economică a orașelor identificate ca poli de creștere și de asistență în elaborarea mecanismelor de urbanizare a localităților rurale adiacente orașelor Soroca și Edineț. Aceste activități vor contribui la dezvoltarea echilibrată a RDN.

1.6 Monitorizarea și evaluarea SDR Nord și POR Nord 2013-2015

Conform cerințelor MO, lunar / trimestrial / semestrial / anual se vor elabora și remite către MDRC spre evaluare rapoarte privind monitorizarea procesului de implementare a SDR Nord și POR Nord, inclusiv rapoarte privind monitorizarea trimestrială a mijloacelor de finanțare (FNDR, alți potențiali donatori).

Cu suportul GIZ și experților GOPA II se vor organiza o serie de activități privind monitorizarea implementării politicilor de dezvoltare bazate pe rezultate.

La finele anului de referință va fi elaborat Planul de activitate al ADR Nord, care va trasa continuitatea activităților în anul ce va urma.

Toate documentele de planificare și raportare vor fi prezentate la ședințele ordinare ale CRD și publicate pe site-ul ADR Nord.

Pe parcursul anului 2013 ADR Nord va asigura buna organizare a ședințelor CRD Nord (4 ședințe ordinare și, la necesitate, 2 ședințe extraordinare), va elabora documente necesare pentru ședințele de lucru, va organiza ședințele Biroului CRD Nord pentru a asigura o funcționalitate maximal eficientă a CRD Nord.

1.7 Facilitarea procesului de planificare locală

Cu suportul specialiștilor ADR Nord și consultanților GIZ CR Rîșcani și Florești vor fi asistate în procesul de planificare în domeniul AAC (r. Rîșcani- clusterul r. Prut) și MDS (r. Florești). De asemenea cu suportul GIZ în cadrul proiectului „Modernizarea serviciilor publice locale în RM”, se va elabora și studiul de fezabilitate în domeniul AAC, la clusterul r. Prut a r. Rîșcani.

Descrierea activităților

2.1 Acordarea asistenței actorilor regionali în îmbunătățirea și promovarea propunerilor de proiecte

2.1.1. Dezvoltarea și facilitarea procesului de elaborare și îmbunătățire a proiectelor din POR 2013-2015

După APP II (2012), din cele 28 Cereri de Finanțare (CF), propuse spre aprobare către CRD Nord, 20 proiecte au fost incluse în POR 2013 – 2015 (18 proiecte - concepte noi selectate și 2 proiecte incluse în DUP 2010-2012). Pentru ajustarea acestora conform criteriilor de evaluare calitativă și pentru asigurarea unui grad avansat de pregătire tehnică, proiectele necesită asistență suplimentară. În acest context, specialiștii ADR Nord vor oferi aplicanților consultanță pentru îmbunătățirea proiectelor regionale, elaborate în anii 2012-2013 și incluse în POR și 18 proiecte aprobate de către CNCDR în DUP. După necesitate, vor fi contractați experți pentru expertizarea proiectelor tehnice anexate la propunerile de proiecte. Ulterior, vor fi pregătite dosarele complete ale proiectelor menționate pentru a fi propuse spre finanțare de către CNCDR. ADR Nord va elabora portofoliul proiectelor de dezvoltare regională.

2.1.2 Identificarea ideilor de proiecte regionale

În baza planurilor sectoriale în domeniile AAC, MDS, EE, elaborate cu suportul GIZ și al echipei de experți acreditate de către GIZ - GOPA II -, se vor identifica circa 12 idei de proiecte investiționale regionale, care cu suportul consultanților GIZ și experților COPA II vor fi dezvoltate în concepte proiecte pentru a fi propuse spre finanțare diverselor Fonduri și instituții donatoare.

2.1.3 Promovarea PP regionale din RDN în cadrul comunității donatorilor

Reieșind din faptul, că sursele financiare oferite din FNDR pentru implementarea proiectelor regionale, sunt insuficiente, este necesară atragerea de fonduri suplimentare externe.

În scopul realizării acestui obiectiv, ADR Nord va organiza 1 *tîrg de proiecte* pe domenii specifice, cu participarea donatorilor naționali și internaționali. Activitatea va fi organizată în parteneriat cu MDRC, GIZ și alți parteneri de dezvoltare.

ADR Nord va actualiza rubrica „*Propuneri de proiecte pentru finanțare*” pe site-ul www.adrnord.md, unde vor fi publicate fișe de proiecte elaborate (activitatea 2.1.1) atât în limba română cât și în limba engleză, astfel informînd donatorii despre proiectele aflate lista în de așteptare pentru finanțare.

2.2 Gestionarea și implementarea proiectelor regionale inițiate în 2011- 2012, aprobate spre finanțare în 2013, inclusiv și din surse externe.

2.2.1 Implementarea proiectelor regionale inițiate în 2011-2012

➤ Implementarea proiectelor regionale din sursele FNDR

În anul 2012 ADR Nord a avut în proces de implementare 11 proiecte finanțate din mijloacele FNDR, dintre care 7 proiecte au fost finalizate. Bunurile obținute în urma implementării acestor proiecte s-au transmis beneficiarilor finali.

În anul de referință vom continua implementarea celor 4 proiecte de dezvoltare regională, finanțate din mijloacele FNDR, inițiate în anul 2011 și 2012, conform planurilor de implementare.

Gradul de valorificare a proiectelor aprobate spre finanțare din sursele FNDR în anul 2012 și suma necesară pentru finalizarea activităților de implementare a proiectelor în 2013 este indicată în tabelul de mai jos:

Nr	Nr. proiectul ui implementat / în derulare (2012)	Denumirea proiectului	Costul total al proiectului din sursele FNDR (mii lei)	Suma valorificată în 2012 (mii lei)	Necesarul de mijloace în 2013 (mii lei)	Perioada de implementare / finalizate
1.	9220	Alimentarea orașului Fălești cu apă din râul Prut	11 336,97	11 272,73	-	Finalizat 2012
2.	9216	Finisarea construcției poligonului pentru acumularea, sortarea și valorificarea deșeurilor menajere pentru 3 primării (7 localități)	4 068,32	3 799,01	-	Finalizat 2012
3.	9222	Servicii calitative de apă și canalizare în orașul Otaci pentru un mediu curat în Regiunea Nord	23 580,20 Total: 7 442,58 - apă	6 512,20 3 530,58 - apă	13 156,00	Finalizat Apă – 2012 / Canalizare - 2013
4.	9666	Renovarea drumului regional internațional M-14 prin or. Edineț	20 738,03	5 362,40	-	Finalizat 2012
5.	9223	Conectarea Zonei Economice libere „Bălți” la utilitățile municipale: apă, canalizare, electricitate, drumuri de acces	13 159,89	8 258,06	-	Finalizat 2012
6.	9661	Stabilirea unui sistem de management integrat al deșeurilor menajere solide în Regiunea de Dezvoltare Nord	44 825,14	321,00	44 504,14	2011-2013
7.	9665	Inaugurarea incubatorului de afaceri din comuna Larga – un factor important în activitățile privind măsurile active de ocupare a tineretului din regiune	2 400,7	2 400,7	-	Finalizat 2012
8.	9892	Reparația sectorului de drum local L-37 Lipcani-Balasiniești-Corjeuți-Tîrnova.	47 533,35	10 000,00	37 533,35	2012-2013
9.	9889	Intersecții culturale.	1 255,40	1 255,40	-	Finalizat 2012
10.	9898	Finalizarea construcției apeductului magistral	22 800,76	10 000,00	12 800,76	2012-2013

		Bălți-Sîngerei cu ramificații comunitare				
11.	9893	Reabilitarea rețelei de drum public local Pîrlița-Dumbrăveni-Vădeni-Florești, în lungime de 13,3 km	8 440,87	8 440,87	-	Finalizat 2012

Paragraful dat va fi completat cu proiectele din DUP, ce vor fi aprobate spre finanțare de către CNCDR în anul 2013.

➤ **Implementarea proiectelor cu surse externe de finanțare**

Proiectele finanțate din mijloacele Agenției de Cooperare Internațională a Germaniei (GIZ), implementate de ADR Nord:

➤ **Programul: Modernizarea serviciilor publice locale în Republica Moldova**

1. Proiectul: „Aprovizionarea cu servicii de apă și canalizare a locuitorilor satului Duruitoarea Veche, comuna Costești, raionul Rîșcani”;
2. Proiectul: „Iluminare stradală în comuna Tătărauca Veche, raionul Soroca”.

Denumirea proiectului	Costul total al proiectului din sursele GIZ (mii lei)	Suma valorificată în 2012 (mii lei)	Necesarul de mijloace în 2013 (mii lei)	Perioada de implementare
„Aprovizionarea cu servicii de apă și canalizare a locuitorilor satului Duruitoarea Veche, comuna Costești, raionul Rîșcani”	2 233,90 (50000 EURO – extindere)	1 582,91 526,		2011-2013
„ Iluminare stradală în comuna Tătărauca Veche, raionul Soroca”	800,00 (172 000 EURO/ 2 742,75 mii lei – extindere)	800,00 (2 332,62 mii lei surse adiționale	410,13 mii lei surse adiționale	2012-2013

Proiectele nominalizate au fost extinse și în anul 2013 implementarea lor va continua din sursele adiționale GIZ.

- Proiect finanțat din sursele Ambasadei Republicii Cehe: „**Analiza cost-beneficiu – instrument necesar pentru implementarea proiectelor investiționale de anvergură**”.

Numărul total de proiecte implementate / în derulare (2012)	Costul total al proiectelor din sursele Ambasadei Republicii Cehe	Suma valorificată în 2012	Necesarul de mijloace în 2013	Perioada de implementare
„ Analiza cost-beneficiu – instrument necesar pentru implementarea proiectelor investiționale de anvergură”	91 336,00 mii lei / (5 943 EURO)	91 336,00 mii lei (5 943 EURO)	-	Finalizat 2012

În anul 2012 ADR Nord a înaintat un concept de proiect în cadrul programelor finanțate din sursele Ambasadei Republicii Cehe. În cazul, în care proiectul va fi acceptat spre finanțare, va fi implementat de către ADR Nord pe parcursul anului 2013.

2.2.2. *Actualizarea /elaborarea planurilor de achiziții a proiectelor*

Odată cu aprobarea spre finanțare în anul 2013 a proiectelor din DUP de către CNCDR, se vor actualiza/elabora planurile de achiziții ale proiectelor. Procedurile de achiziții din cadrul proiectelor din sursele FNDR și GIZ vor fi efectuate conform prevederilor legislației în vigoare și Manualului operațional al ADR.

ADR Nord va perfecta în anul 2013 documentația standard pentru achiziția necesităților de bunuri, servicii și lucrări planificate în bugetul propriu și în bugetul proiectelor. La aprobarea pentru finanțare a altor proiecte, vor fi inițiate achizițiile publice necesare, luând în considerare că în anul 2012 au fost achiziționate lucrări majore care au depășit sumele alocate și care vor continua în 2013 fiind finanțate din sursele care vor fi defalcate din bugetul de stat.

2.2.3. *Evidența și monitorizarea proiectelor și responsabilităților contractuale din FNDR și din sursele GIZ*

Pentru monitorizarea implementării proiectelor, în anul 2013 se vor utiliza următoarele instrumente:

- a. Actualizarea planurilor de implementare;
- b. Organizarea ședințelor săptămânale de lucru cu managerii de proiecte și recepționarea rapoartelor săptămânale de la managerii de proiecte;
- c. Verificarea actelor de recepție a lucrărilor prezentate;
- d. Efectuarea vizitelor la locul de implementare a proiectelor (săptămînal la fiecare proiect);
- e. Planificarea și efectuarea vizitelor speciale la proiectele, la care au fost semnalate nereguli.

În cadrul procesului de implementare a fiecărui proiect vor fi elaborate:

- *raportul privind monitorizarea realizării activităților conform planului de implementare a proiectului.*
- *raport privind valorificarea bugetului proiectului individual* - se elaborează lunar, de către managerul de proiect și va reflecta mijloacele financiare aprobate, contractate și transferate, precum și cheltuielile efectuate în cadrul proiectului individual, redistribuite conform structurii bugetare și surselor de finanțare;
- *raport privind monitorizarea proiectului individual* - se elaborează de către managerul de proiect trimestrial;
- *raport trimestrial privind monitorizarea mijloacelor financiare* - va fi elaborat de către specialiștii ADR și prezentat către MDRC și CRD;
- *raport final detaliat la proiectele ce au fost transmise bunurile beneficiarilor;*
- *rapoarte narrative semestriale și anuale.*

2.2.4. *Monitorizarea planurilor de asigurare a durabilității impactului proiectelor implementate*

În scopul asigurării durabilității proiectelor finalizate din sursele FNDR, pentru perioada post-implementară, urmează elaborarea, de către beneficiar, a Planului de asigurare a durabilității proiectului, ce include activități, termeni concreți și responsabilități.

Odată cu finalizarea proiectului ADR Nord, solicită de la beneficiari, Planul de asigurare a durabilității proiectului, aprobat prin Decizia CL, pe perioada unui an calendaristic, începînd cu

data petrecerii recepției finale. Agenția este instituția ce monitorizează realizarea activităților conform Planului. La solicitarea MDRC, ADR Nord prezintă un raport trimestrial cu privire la activitățile întreprinse în scopul realizării durabilității proiectelor.

2.2.5. Elaborarea documentelor de transmitere a proprietății și de gestiune a serviciilor publice nou create

În conformitate cu legislația în vigoare, ADR Nord va elabora documente de transmitere a bunurilor / serviciilor publice noi create în cadrul proiectelor finanțate din sursele FNDR, inclusiv cele cu suportul donatorilor străini, utilizând procedurile de transmitere în conformitate cu prevederile Regulamentului cu privire la modul de transmitere a întreprinderilor de stat, organizațiilor, instituțiilor, a subdiviziunilor lor, clădirilor, construcțiilor și altor mijloace fixe, aprobate prin HG nr. 688 din 09.10.1995.

Descrierea activităților

3.1 Formarea continuă a specialiștilor ADR Nord

Agenția de Dezvoltare Regională Nord conștientizează valoarea formării continue a specialiștilor angajați și perspectivele prestației calitative, asigurate de profesioniști. Instruirea de calitate motivează și stimulează competitivitatea atât în cadrul Agenției, cât și în întregul sistem al DR. Este o investiție, care aduce profit pe termen mediu și lung, sporind eficiența și păstrând standardele profesionale ridicate. Astfel, specialiștii Agenției vor participa la diverse seminare și training-uri specializate organizate de MDRC, GIZ și alți parteneri de dezvoltare.

În cadrul activităților *TWINING* a MDRC și ADR vor fi organizate 16 ateliere de instruire a actorilor regionali, inclusiv cu asistarea experților la procesul de elaborarea a 2 fișe de proiecte (SOFT) regionale.

ADR Nord își propune pentru anul 2013, ca continuitate la activitățile de instruire, la care au participat anterior specialiștii Agenției, să dezvolte capacitățile angajaților în domeniile planificării strategice, managementului proiectelor, evaluării impactului proiectelor și politicilor de dezvoltare regională, comunicării și promovării activităților ADR, domeniului normativ-legislativ aferent dezvoltării regionale, de drept public și administrativ, managementului financiar, etc. (*Planul de instruire al ADR Nord pentru anul 2013 se anexează*)

ADR Nord, cu suportul consultanților GIZ/GOPA II vor participa la elaborarea raportului privind analiza performanței ADR.

3.2 Informarea și instruirea actorilor regionali

Pentru ca politicile de dezvoltare regională să evolueze ascendent, este necesar de a informa și instrui principalii actori implicați în procesul de dezvoltare regională. Numai cu o echipă bine informată și competentă procesul de dezvoltare regională va reuși, și de acest succes se vor bucura nu numai angajații ADR Nord și principalii actori regionali, dar întreaga populație din regiune. Astfel, în anul 2013 se vor pune accente pe informarea și instruirea actorilor regionali în domeniile: *Planificare strategică integrată la nivel local și regional și Managementul în elaborarea programelor/proiectelor*

În anul 2012, cu suportul GIZ, specialiștii ADR Nord au beneficiat de programul de instruire Formare de Formatori în *Planificare strategică integrată la nivel local și regional și în Managementul și elaborarea programelor/proiectelor*, și în acest context considerăm oportună valorificarea cunoștințelor acumulate în cadrul acestor sesiuni de instruire pentru instruirea funcționarilor din APL-uri în domeniile menționate. Pe parcursul anului 2013, cu suportul GIZ și în parteneriat cu Academia de Administrare Publică, se vor organiza 3 module de instruire (1 modul-2 săptămâni), cu participarea a circa 25 funcționari din cadrul APL I și II din RDN, pentru funcționarii APL vor fi elaborate materiale, suport la cursurile audiate (manuale, ghiduri etc.) .

De asemenea, cu suportul GIZ se vor organiza o serie de consultări tehnice cu actorii regionali și locali, privind principiile viitoarelor programe de cooperare transfrontalieră și instruirile privind managementul în cadrul noilor programe de cooperare transfrontalieră ENI CBC 2014-2020.

În scopul facilitării creării parteneriatelor publice-private (PPP) în RDN, vor fi organizate o serie de activități informativ-instructive în domeniul PPP, cu suportul partenerului de dezvoltare BC „Mobiasbancă Groupe Societe Generale” S.A., dat fiind faptul, că în rezultatul analizei situației privind PPP în RDN, s-a constatat, că numărul de PPP este aproape de nul. Cauza fiind lipsa informării privind mecanismul stabilirii și beneficiile PPP.

Conform activităților POR 2013-2015, ADR Nord va institui un Centru de consultanță în scopul susținerii actorilor regionali (APL, antreprenori, ONG etc.) în diverse domenii prioritare SDR Nord.

3.3 Facilitarea schimbului de experiență pentru membrii ADR Nord și CRD Nord

Un factor oportun pentru dezvoltarea capacităților membrilor CRD Nord și ADR Nord sunt vizitele de studiu atât peste hotarele țării, cât și în interiorul ei. Preluarea experienței și bunelor practici motivează și stimulează actorii regionali. Experiența partenerilor de dezvoltare ne va ajuta să sporim dezvoltarea regională și să evităm eșecurile, care pot apărea în proces.

În acest context, se preconizează 4 vizite de studiu peste hotarele R.Moldova în țările UE (Timișoara, România; Landul Bavaria, Germania; regiunea Pomerania, Polonia; Riga, Letonia).

3.4 Dezvoltarea capacităților întreprinderilor prestatoare de servicii publice create sau dezvoltate în cadrul proiectelor implementate în 2012.

În cadrul proiectelor finanțate din sursele GIZ sunt planificate activități de dezvoltare a capacității APL și angajaților ÎM în domeniul AAC și EE. Astfel, se vor organiza ateliere de lucru, cu implicarea managerilor și angajaților întreprinderilor și funcționarilor privind rolul APL în gestiunea eficientă a serviciilor publice. De asemenea, ei vor beneficia și de asistență tehnică din partea experților, care vor organiza sesiuni de consultanță pentru îmbunătățirea regulamentului intern al întreprinderilor și la determinarea formei legale și instituționale pentru acordarea serviciului AAC în raioane. Se vor organiza campanii de informare a consumatorilor și o vizită de studiu în una din țările UE, cu exemple de succes în domeniul AAC și cooperare intercomunitară.

Descrierea activităților

4.1 Promovarea potențialului Regiunii de Dezvoltare Nord

În anul 2013 ADR Nord va continua să promoveze potențialul economic, social și cultural al RDN. În rețeaua Internet, principalele instrumente de promovare a activităților ADR Nord vor fi site-urile www.adrnord.md, www.comunicate.md, www.civic.md etc. De asemenea, prin intermediul rețelelor de socializare Facebook, Odnoklassniki, Twitter, Parteneri.md, Comment.md etc. vor fi partajate link-uri către articole informative relevante, materiale video și fotografii, organizate în galerii tematice. În mediul online, ADR Nord va administra în jur de 10 canale de comunicare.

De asemenea, în cadrul celor mai importante activități programate, vor fi elaborate și difuzate diverse materiale promoționale (postere, pliante, broșuri, pixuri, insigne).

În anul 2013 ADR Nord va continua procesul de identificare și creare a parteneriatelor cu instituții și organizații cu misiune similară, precum și cu cele ce activează în alte domenii, în scopul utilizării experienței externe pentru dezvoltarea regiunii.

ADR Nord va asigura accesul la informații din domeniul DR și din domeniile adiționale, aceasta fiind una din activitățile prioritare în relațiile publice. O modalitate eficientă în acest sens reprezintă abonarea la buletinele informative electronice și alte produse informative relevante, elaborate de către alte instituții. De asemenea, ADR Nord va monitoriza periodic mass-media regională și națională în vederea selectării materialelor informative ce reflectă activitățile specifice Agenției, dar și ale altor instituții de dezvoltare regională.

Conferințe. În primul semestru al anului 2013 ADR Nord, în colaborare cu MDRC, ME, MAIA, MMPS, Universitatea de Stat „Alecu Russo”, Ministerul Mediului și Dezvoltării Regionale din Letonia etc., va organiza conferința internațională „Oportunități de dezvoltare socio-economică a RDN pînă în anul 2020”, în vederea inițierii procesului de elaborare a Strategiei de Dezvoltare Socio - Economică a RDN și stabilirea vectorilor de dezvoltare socio-economică a RDN pînă în anul 2020. La eveniment vor participa cca 150 de invitați.

Mass-media. În anul 2013 ADR Nord va lansa, în semestrele I și II, edițiile a II-a și a III-a ale concursului pentru instituțiile mass-media pentru cea mai activă și corectă promovare a activităților ADR Nord. Concursul face parte din campania de informare „Cunoaște Regiunea de Dezvoltare Nord!”, lansată de ADR Nord în iulie 2012 (<http://adrnord.md/libview.php?l=ro&idc=195&id=1409>).

Film. Pe parcursul anului 2013 ADR Nord își propune să selecteze un furnizor de servicii pentru elaborarea și producerea unui film de scurt metraj (15 min.) și/sau să editeze o revistă/broșură (cca 30 de pagini, în 500 de exemplare), materiale prin care să se promoveze mai cu seamă potențialul turistic al RDN, precum și Agenția.

Instrumente online. În vederea unei promovări mai eficiente a RDN, ADR Nord planifică, pentru semestrul I, elaborarea site-ului regiunii, care va fi o platformă, ce va asigura transferul de informații specifice către actorii regionali, dar și un excelent instrument de promovare a potențialului economic, investițional și turistic. Posibilitatea de finanțare a acestui proiect va fi coordonată cu partenerii ADR Nord.

De asemenea, se planifică modernizarea site-ului ADR Nord (www.adrnord.md), potrivit posibilităților tehnice de ultimă oră. În acest sens, ADR Nord va îmbunătăți designul actual al site-ului și va introduce posibilități de vizualizare/partajare a informației mai bune, ceea ce va facilita

accesul la informație. Această acțiune va fi coordonată cu ADR Centru și Sud, care, de asemenea, și-au planificat același obiectiv.

4.2 Promovarea proiectelor implementate, conform priorităților SDR Nord

O altă activitate de importanță majoră a ADR Nord este organizarea evenimentelor de lansare a proiectelor aprobate spre finanțare în perioada 2013-2015, precum și de finalizare a proiectelor implementate. Astfel, în 2013, ADR Nord va mediatiza activitățile de lansare și etapele de implementare a proiectelor prin intermediul canalelor proprii de comunicare, a mass-mediei, a panourilor informative și a pliantelor de prezentare a proiectelor și/sau a buletinelor informative electronice tematice, va publica comunicate de presă pe site-ul www.adrnord.md și alte canale de comunicare.

Rezultatele și produsele proiectelor de dezvoltare regională implementate vor fi diseminate prin intermediul buletinelor informative tematice, care vor fi distribuite, în format electronic și tipărit, beneficiarilor proiectelor de DR. De asemenea, acestea vor fi disponibile și pentru publicul larg.

Informarea reprezentanților mass-media privind etapele implementării proiectelor se va efectua prin intermediul vizitelor în teritoriu, a interviurilor și/sau a conferințelor de presă.

Actualizarea rubricilor „Proiecte de dezvoltare regională” și „Galerie multimedia” din site-ul www.adrnord.md va asigura transparența etapelor de implementare a proiectelor.

Tîrgul proiectelor. În vederea promovării proiectelor implementate sau aflate în curs de implementare, ADR Nord planifică organizarea unui tîrg online al proiectelor. Informația despre proiecte va fi diseminată prin intermediul canalelor de comunicare, administrate de către ADR Nord.

4.3 Îmbunătățirea comunicării cu APL, partenerii interni și externi, ADR-urile

Planul de informare și comunicare al ADR Nord va fi actualizat. Lacunele identificate vor fi eliminate, astfel încît să fie promovate cu succes toate acțiunile planificate pentru anul 2013. Acest plan va asigura o mai bună funcționare și o transparență a sistemului de comunicare. De asemenea, în 2013, ADR Nord va realiza măsuri de implementare a obiectivelor din Ghidul de comunicare în DR, care vor avea ca scop:

- Promovarea obiectivelor de DR;
- Promovarea RDN;
- Asigurarea transparenței privind valorificarea FNDR;
- Promovarea activității ADR Nord.

Asigurarea comunicării externe. Pentru a asigura comunicarea eficientă a ADR Nord cu APL, ONG, publicul din RDN, mass-media regională și națională, potențialii donatori sau investitori și mediul de afaceri, vor fi utilizate următoarele instrumente: materiale informative și promoționale (postere, pliante, broșuri), buletine informative, rapoarte anuale, vizite de studiu, evenimente/campanii de informare, mese rotunde, conferințe, comunicate și note de presă, avize, alte materiale informative.

Comunicarea eficientă cu mass-media se va desfășura prin intermediul comunicatelor de presă, buletinelor informative, rapoartelor și/sau dosarelor de presă, întrunirilor informale, vizitelor informative, actualizării site-ului și prin organizarea conferințelor de presă și a zilelor ușilor deschise.

Comunicarea cu APL, potențialii donatori sau investitori și mediul de afaceri va fi întreținută prin elaborarea de materiale informative: broșuri, pliante, site-ul www.adrnord.md, elaborarea materialelor video, publicații media, organizarea și desfășurarea de conferințe, de prezentări, participare la târguri, forumuri și conferințe naționale și internaționale.

În vederea îmbunătățirii comunicării dintre APL și ADR Nord, Agenția va actualiza, ori de câte ori va organiza evenimente cu participarea APL, registrul de adrese electronice și va informa responsabilii de relații publice din cadrul APL despre eficiența comunicării prin intermediul canalelor online.

Asigurarea comunicării interne. Pentru a asigura comunicarea eficientă a ADR Nord cu CRD Nord, ADR-urile și MDRC, se vor folosi următoarele instrumente: întruniri informative, videoconferințe, prezentări, buletine informative electronice lunare, rapoarte anuale, vizite de studiu, întreținerea site-ului, publicații media.

În anul 2013 ADR-urile vor fi incluse în proiectul Sistemului Informatic de Gestiune a Documentelor și Înregistrărilor în Autoritățile Publice Centrale – SIGEDIA. Sistemul include Cancelaria de Stat și alte opt ministere, printre care MDRC și 3 ADR-uri.

Sprijinul financiar pentru conectarea ADR-urilor la sistemul de management al informației a fost asigurat din fondurile Ministerului German pentru Cooperare Economică și Dezvoltare (BMZ), oferit prin intermediul proiectului „Modernizarea serviciilor publice locale în Republica Moldova”, gestionat de Agenția de Cooperare Internațională a Germaniei (GIZ). Prin acest sprijin, proiectul GIZ își propune să contribuie la creșterea capacităților partenerilor săi - Ministerului Dezvoltării Regionale și Construcțiilor și Agențiilor de Dezvoltare Regionale - de a coordona și de a monitoriza procesul de dezvoltare regională.

Sistemul informațional unic va face mai eficient lucrul în cadrul ADR Nord, întrucât utilizarea în practică a noilor instrumente de comunicare vor facilita comunicarea internă și va contribui esențial la un control mai bun a comunicării externe.

Asigurarea transparenței în activitățile ADR Nord și a informării. Un principiu de bază în activitatea ADR Nord este asigurarea transparenței în activitățile Agenției. În acest sens, periodic, ADR Nord va depune efort maxim pentru a oferi publicului informații privind activitatea Agenției. De asemenea, pe site-ul oficial al Agenției vor fi făcute publice rapoartele de activitate semestriale și anuale, deciziile și procesele-verbale din cadrul CRD Nord, precum și alte documente de interes public.

Totalizare. În anul 2013, ADR Nord va organiza și desfășura evenimente comune cu mass-media, reprezentanții APL, membrii CRD Nord, membri ONG: mese rotunde, conferințe, ateliere de lucru, training-uri, vizite de studiu etc. În acest sens, vor fi organizate/elaborate:

- Conferința internațională „Oportunități de dezvoltare socio-economică a RDN până în anul 2020” (luna mai);
- Festivalul Cartofului, Ediția II, unde ADR Nord va participa în calitate de co-organizator;
- 2 conferințe de presă (în semestrele I și II), pentru a prezenta societății rezultatele activităților ADR Nord, a marca evenimentele de dare în folosință a obiectelor construite/reabilitate în cadrul proiectelor de DR cu finanțare din FNDR și din alte surse;
- Ziua ușilor deschise (semestrial);
- Concurs pentru mass-media în cadrul campaniei „Cunoaște Regiunea de Dezvoltare Nord!” (semestrial);

- Editarea și difuzarea broșurii „Strategia de Dezvoltare Regională a RD Nord” în limbile română, engleză și rusă cu tirajul de 300 exemplare, în scopul informării interne și promovării externe a regiunii;
- Editarea unei broșuri (cca 30 de pagini, în 500 de exemplare), în limba română (engleză), despre potențialul RDN și despre cele mai importante realizări ale ADR Nord în anul 2012, precum și alte materiale promoționale și informative: pliante, agende, pixuri, mape, insigne, panouri informative etc.;
- Film de scurt metraj (15 min.);
- 12 buletine electronice informative lunare;
- Buletine electronice/tipărite tematice (proiecte, evenimente, totalizări etc.);
- Elaborarea site-ului RDN și modernizarea site-ului www.adrnord.md;
- 1 Sistem Informatic de Gestiune a Documentelor și Înregistrărilor în Autoritățile Publice Centrale – SIGEDIA
- Tîrgul proiectelor (online, pe site-ul www.adrnord.md);
- Instruiri/vizite de studiu în domeniile relații publice și IT (2).

V. Cooperarea cu partenerii de dezvoltare

5.1 Cooperare cu partenerii regionali de dezvoltare

În vederea implementării cu succes a obiectivelor politicii dezvoltării regionale, ADR Nord va colabora cu partenerii regionali de dezvoltare, societatea civilă, mass-media locală și regională, mediile de afaceri și academice.

- Domeniile de cooperare ale ADR Nord cu ONG din RDN:
 - organizarea activităților de dezvoltare a capacităților actorilor regionali din RDN și de promovare a parteneriatelor sociale.
- Domeniile de cooperare ale ADR Nord cu ODIMM, Camerele de Comerț din RDN, ZEL Bălți și alți parteneri din mediul de afaceri:
 - Activități de informare și susținerea a mediului de afaceri din RDN.
- Domeniile de cooperare ale ADR Nord cu Universitatea de Stat „A. Russo” în cadrul:
 - programului de stat „*Managementul competitivității strategice a capitalului uman pe piața muncii a Republicii Moldova în condițiile dezvoltării regionale*” ;
 - organizarea conferințelor, meselor rotunde, altor evenimente de importanță regională și națională: *Ziua Europei în or. Edineț, Conferința internațională etc.* ;
 - implicarea studenților în activitatea practică în cadrul ADR Nord.
- Domeniul de cooperare cu Agenția de Inovații și Transfer Tehnologic:
 - organizarea Conferinței internaționale.
- Domeniul de cooperare cu CR Briceni și primăria Corjeuți în:
 - organizarea Festivalului Cartofului, ediția II.
- Domeniul de cooperare cu CR Edineț și Primăria orașului Edineț în:
 - organizarea Festivalului Brânzeturilor, ediția I și Zilei Europei.
- Domeniul de cooperare cu „SA Mobiasbanca Group Societe Generale“:
 - organizarea activităților de dezvoltare a capacităților actorilor regionali din RDN privind parteneriatele publice și private.

5.2 Cooperare cu partenerii internaționali de dezvoltare

Pentru implementarea planului de activitate, ADR Nord va beneficia, pe parcursul anului 2013, de asistență tehnică din partea Agenției de Cooperare Internațională a Germaniei (GIZ) - în domeniul modernizării serviciilor comunale în RM, în procesul de dezvoltare a capacităților actorilor regionali în elaborarea / actualizarea planurilor de dezvoltare.

- Principalele domenii de cooperare ale ADR Nord cu GIZ și echipa de consultanți GOPA II în:
 - implementarea proiectelor de infrastructură;
 - îmbunătățirea managementului serviciilor publice locale;
 - planificarea și programarea (procesul de planificare sectorială (AAC, MDS, EE) integrată la nivel de RDN).
 - organizarea activităților și evenimentelor comune.

- Domeniile de cooperare ale ADR Nord cu Ministerul mediului și Dezvoltării Regionale din Letonia: Elaborarea SDR Nord pînă în 2020.
- Cooperarea interregională: RD Nord și regiunea Bavaria (Germania) – semnarea memorandumului de colaborare.
- Cooperarea interregională: RD Nord și regiunea Pomerania (Polonia) – semnarea memorandumului de colaborare.

5.3 Cooperare transfrontalieră

- Domeniile de cooperare transfrontalieră ale ADR Nord cu ADR Nord-Est și ADR Vest din România în:
 - Realizarea transferului de bune practici de DR.
 - Participarea la conferința internațională.
 - Elaborarea proiectelor transfrontaliere comune Ro-Ua-MD.
- Domeniile de cooperare ale ADR Nord cu Consulatul General al României la Bălți:
 - Facilitarea creării parteneriatelor interregionale;
 - Organizarea evenimentelor comune;
 - Promovarea potențialului investițional din RDN.
- Domeniile de cooperare ale ADR Nord cu Consulatul Ucrainei în mun.Bălți:
 - Facilitarea creării parteneriatelor interregionale;
 - Facilitarea exportului mărfurilor și produselor din RDN în Ucraina;
 - Promovarea potențialului investițional din RDN.
- Susținerea și promovarea activităților organizate în baza acordurilor de cooperare în cadrul Euroregiunilor: ”Prutul de Sus”, ”Siret - Prut - Nistru”, ”Nistru”.
 - Susținerea APL în activitățile de schimb cultural,

Descrierea activităților

6.1 Elaborarea planului anual de achiziții al ADR Nord

Planurile de achiziție anual și trimestriale ale ADR Nord vor fi unice. Toate bunurile, serviciile și lucrările, care vor acoperi necesitățile proiectelor și necesitățile Agenției vor fi programate în planuri unice. Agenția este autoritatea contractantă pentru achizițiile bunurilor, serviciilor și lucrărilor în cadrul proiectelor. Din acest motiv, toate cheltuielile vor fi comasate în planuri unice, pentru a nu admite divizarea achizițiilor după planuri.

Planul anual de achiziții va fi publicat obligatoriu sub forma anunțului de intenție în „Buletinul achizițiilor publice”. În el vor fi determinate cheltuielile majore care trebuie incluse în planul anual. De asemenea, se vor elabora planurile de achiziții publice trimestriale. În aceste planuri vor fi incluse cheltuielile, care nu sînt în planul anual de achiziție.

MDRC și Ministerul Finanțelor vor aproba planurile de achiziție ale ADR Nord. Agenția Achiziții Publice va publica anunțul de intenție al ADR Nord. Toate modificările în planuri vor fi operate doar cu aprobarea acestora de către MDRC și Ministerul Finanțelor. Acest lucru este necesar, deoarece achizițiile planificate se bazează pe mijloacele financiare alocate.

6.2 Elaborarea planului anual de finanțare al ADR Nord.

Procesul de planificare financiară al Agenției va include o serie de activități orientate spre atingerea obiectivelor propuse în anul 2013:

- Analiza activităților din Planul Operațional și identificarea cheltuielilor necesare (costurilor) pentru finanțare și structurarea necesităților de finanțare pe articole de cheltuieli și pe surse de finanțare;
- Definitivarea planului de finanțare pe cheltuieli operaționale ale ADR, coordonarea cu specialistul în achiziții publice;
- Elaborarea planului de finanțare pe proiecte în baza graficului de îndeplinire a volumului de lucrări și servicii, bunuri;
- Elaborarea planului general de finanțare consolidat pe ADR și a notei explicative la planurile de finanțare;
- Aprobarea bugetelor ADR de către CRD și MDRC.

Recepționarea, verificarea și prelucrarea documentelor primare se referă la:

- Elaborarea avizului intern de debursare a mijloacelor bănești pe proiecte (cu includerea documentelor obligatorii pentru prezentare și persoanele responsabile);
- Procesarea documentelor primare prezentate și verificarea lor (operațional și proiecte).

Evidența contabilă și valorificarea mijloacelor financiare se va efectua:

- În baza informației actualizate se inițiază transferurile planificate, în corespundere cu volumul de lucru, servicii îndeplinite, inclusiv necesitățile operaționale contractate;
- Actualizarea informației ce ține de finanțarea proiectelor și coordonarea cu managerii de proiecte.

-

Raportarea și analiza financiară a activității ADR va fi realizată prin:

- Elaborarea rapoartelor interne și externe și prezentarea lor la MDRC;
- Analiza îndeplinirii volumului de lucrări la proiecte, activități operaționale și coordonarea lor cu planul de finanțare.

6.3 Planificarea cheltuielilor operaționale ale ADR.

Cheltuielile operaționale ale ADR Nord rezultă din bugetul anual aprobat al Agenției de către CRD Nord și MDRC. (Anexa 2. Bugetul ADR Nord pentru anul 2013).

În baza bugetului, grupurile de lucru pentru achizițiile de bunuri, servicii și lucrări pentru necesitățile Agenției vor programa în planurile unice de achiziție sumele acordate, procedurile aplicate, tipurile de bunuri, servicii, lucrări ce vor fi contractate.

Director ADR Nord

Ion BODRUG

EXECUTORI:

Inga COJOCARU, șef Secție planificare strategică și programare

Constantin BÂNDIU, șef Secție management proiecte

Lilia RAILEANU, șef Secție finanțe și achiziții

Ion URUȘCIUC, specialist în comunicare

Liviu OJOG, jurist / specialist cadre

COORDONAT:

Șef DGDR: **Valerian BÎNZARU** _____

Șef-adjunct al DGDR: **Igor MALAI** _____

Șef DPCR: **Dorin ANDROS** _____

Șef DRIDR: **Sergiu CECAN** _____

Șef SSR: **Violeta EVTODIENCO** _____