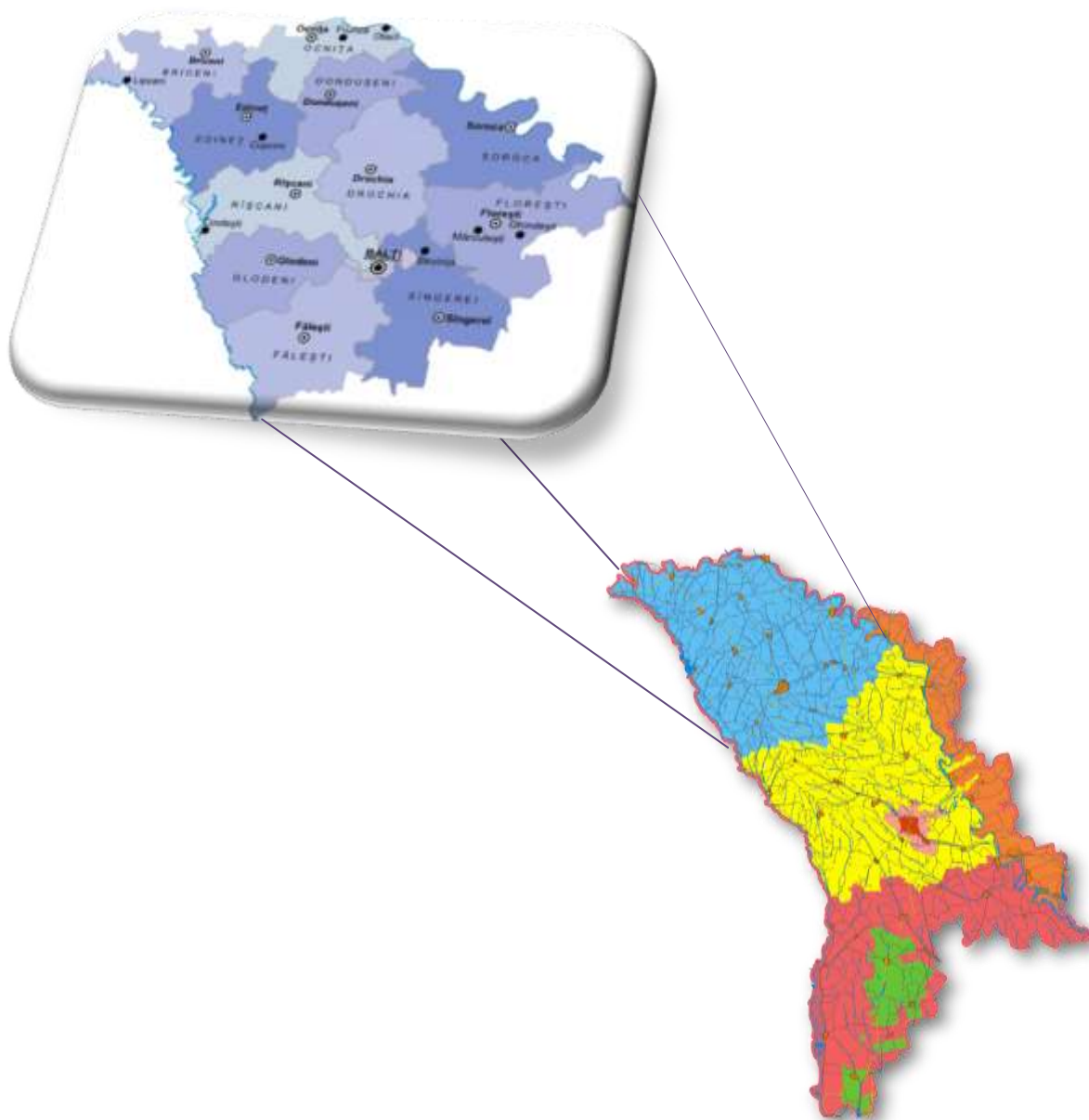




## Planul de activitate al Agenției de Dezvoltare Regională Nord pentru anul 2014

(actualizat conform deciziei CRD Nord nr. 7 din 06.06.2014)



## CUPRINS

ABREVIERI/ACRONIME.....	3
SUMAR EXECUTIV.....	4
<u>I. PLANIFICARE STRATEGICĂ.....</u>	<u>6</u>
1.1 Planificarea strategică regională orizont 2020.....	6
1.2 Planificarea strategică sectorială integrată în RDN.....	6
1.3 Facilitarea procesului de planificare la nivel de APL II.....	7
1.4 Actualizarea POR Nord 2013-2015.....	7
1.5 Contribuirea la perfecționarea cadrului normativ în domeniul dezvoltării regionale.....	7
1.6 Monitorizarea și evaluarea SDR Nord, POR Nord 2013-2015, PAA al ADR Nord.....	8
1.7 Identificarea, dezvoltarea și promovarea ideilor de proiecte.....	8
<u>II. MANAGEMENTUL PROIECTELOR REGIONALE.....</u>	<u>9</u>
2.1 Gestionarea și implementarea proiectelor regionale aprobate spre finanțare în 2014, inclusiv și din surse externe.....	9
2.2 Monitorizarea și evaluarea proiectelor regionale.....	11
<u>III. DEZVOLTARE, COOPERARE ȘI PROMOVARE.....</u>	<u>13</u>
3.1 Dezvoltarea capacităților actorilor regionali.....	13
3.2 Cooperare și parteneriate.....	15
3.3 Promovarea potențialului regional și localităților cu potențial economic de creștere.....	16
<u>IV. TRANSPARENȚĂ ȘI COMUNICARE.....</u>	<u>17</u>
4.1 Organizarea comunicării interne.....	17
4.2 Managementul comunicării externe și asigurarea transparenței.....	17
<u>V. ACTIVITATEA OPERAȚIONALĂ A ADR NORD.....</u>	<u>20</u>
5.1 Activitatea managerială, resurse umane și dezvoltarea instituțională.....	20
5.2 Programarea activităților ADR Nord.....	20
5.3 Asigurarea secretariatului CRD Nord.....	20
5.4 Finanțe și achiziții.....	20

## **ABREVIERI ȘI ACRONIME**

AAC	– aprovizionarea cu apă și canalizare
ADR Nord	– Agenția de Dezvoltare Regională Nord
APL	– Administrația Publică Locală
APP II	– Apel de propuneri de proiecte II
AEE	– Agenția pentru Eficiență Energetică
AITT	– Agenția pentru Inovații și Transfer Tehnologic
APP	– Agenția Proprietății Publice
BD	– Baza de Date
CCI	– Camera de Comerț și Industrie
CNCDR	– Consiliul Național de Coordonare a Dezvoltării Regionale
CR RDN	– Consiliul Raional
CRD Nord	– Consiliul Regional pentru Dezvoltare Nord
DGDR	– Direcția Generală Dezvoltare Regională
DLR	– Drumurile Locale și Regionale
DR	– Dezvoltare Regională
DUP	– Documentul Unic de Program
EE	– Eficiența Energetică
FNDR	– Fondul Național pentru Dezvoltare Regională
GIS	– Sisteme Geografice Informatice
GIZ	– Agenția de Cooperare Internațională a Germaniei
GL	– Grup de lucru
GOPAI	– Grup internațional de experți contractați de GIZ
M&E	– Monitorizarea și Evaluarea
MDS	– Managementul deșeurilor solide
MDRC	– Ministerul Dezvoltării Regionale și Construcțiilor
MO	– Manualul Operațional
ONG	– Organizație neguvernamentală
ODIMM	– Organizația pentru Dezvoltarea Întreprinderilor Mici și Mijlocii
PAA	– Planul Anual de Activitate al ADR Nord
PAI	– Planul Anual de Implementare a SNDR
POR Nord	– Planul Operațional al Regiunii Nord
PSI	– Planificare Sectorială Integrată
RDC	– Regiunea de Dezvoltare Centru
RDN	– Regiunea de Dezvoltare Nord
RDS	– Regiunea de Dezvoltare Sud
SDR Nord	– Strategia de Dezvoltare Regională Nord
SIDA	– Agenția Suedeză pentru Dezvoltare Internațională
SNDR	– Strategia Națională de Dezvoltare Regională
UAT	– Unități Administrativ Teritoriale
VARAM	– Ministerul protecției Mediului și Dezvoltării Regionale din Letonia
ZEL	– Zona Economică Liberă

## SUMAR EXECUTIV

Prezentul plan de activitate al ADR Nord este elaborat pentru perioada 01.01.2014 – 31.12.2014 și include activitățile Agenției privind implementarea politicii de dezvoltare regională în RDN. Planul este în concordanță cu cadrul normativ al dezvoltării regionale, cu SNDR și SDR Nord. În vederea implementării cu succes a obiectivelor politicii dezvoltării regionale, ADR Nord își va coordona activitățile cu Ministerul Dezvoltării Regionale și Construcțiilor, instituțiile publice responsabile de implementarea politicii de dezvoltare regională.

Scopul general al activităților planificate pentru anul 2014 este asigurarea dezvoltării socio-economice durabile și echilibrate a Regiunii de Dezvoltare Nord în baza normelor și standardelor europene pentru asigurarea unui trai decent al cetățenilor.

### *Principalele rezultate obținute în 2013*

- 2 planuri sectoriale în domeniile MDS și EE a clădirilor publice elaborate;
- 11 proiecte implementate din sursele FNDR și din alte surse;
- 10 idei de proiecte identificate în domeniile EE a clădirilor publice;
- 4 ședințe a CRD Nord desfășurate;
- 1 conferință internațională desfășurată
- 1 târg de proiecte desfășurat;
- Zilele regiunii desfășurate
- Festivalul Cartofului desfășurat
- 27 sesiuni de instruire a actorilor regionali;
- 2 întreprinderi municipale prestatoare de servicii asistate în dezvoltarea capacităților angajaților;
- 6 vizite de studiu peste hotare;
- 1 film promoțional de scurt metraj difuzat;
- 3 conferințe de presă organizate;
- 4 Zile a ușilor deschise desfășurate;
- 4 publicații de promovare a RDN elaborate/difuzate.

### *Obiectivele principale pentru anul 2014*

- Asigurarea unui management eficient al Agenției;
- Elaborarea documentelor de politici regionale și sectoriale de dezvoltare a RDN;
- Participarea la perfecționarea cadrului normativ în domeniul dezvoltării regionale;
- Implementarea, monitorizarea și evaluarea proiectelor din FNDR și din alte surse;
- Dezvoltarea capacităților actorilor regionali în elaborarea politicilor de dezvoltare și proiectelor investiționale;
- Cooperarea cu partenerii de dezvoltare.
- Promovarea potențialului socio-economic al RDN;

***Rezultate scontate în urma implementării activităților planificate:***

- 4 programe sectoriale în domeniile AAC, MDS, EE a clădirilor publice și drumuri locale și regionale aprobate de către CRD Nord;
- 4 ședințe a CRD Nord desfășurate;
- Cel puțin 10 proiecte implementate din sursele FNDR și din alte surse;
- Circa 20 idei de proiecte identificate în domeniile: AAC, MDS, DLR;
- Zilele RDN desfășurate;
- 1 Forum regional;
- 1 Festival al Cartofului;
- 2 conferințe de presă organizate;
- 4 Zile a ușilor deschise desfășurate;
- 7 sesiuni de instruire a actorilor regionali;
- 2 întreprinderi municipale prestatoare de servicii asistate în dezvoltarea capacităților angajaților;
- 4 vizite de studiu peste hotare.

### **1.1 Planificarea strategică regională orizont 2020**

Procesul de elaborare a Strategiei de dezvoltare socio-economică a RDN orizont 2020, inițiat de ADR Nord în anul 2013, va continua și în a.2014. Activitățile generale fiind orientate spre stabilirea în comun cu MDRC și ADR-le din RM a modelului și metodologiei de elaborare a politicilor de dezvoltare regională până în a.2020, consultarea publică cu toți factorii interesați a procesului de planificare strategică regională, după care se va întocmi un Plan de acțiuni privind elaborarea politicilor de dezvoltare regionale până în a.2020. Pe parcursul anului se va analiza situația socio-economică a RDN și se vor organiza ședințe ale grupurilor de lucru (GL) regionale pentru stabilirea priorităților de dezvoltare a RDN.

Tot procesul de planificare strategică regională va fi susținut de experții naționali, internaționali și parteneri ai Agenției (AITT, AEE, APP, VARAM, Letonia și ADR Vest, România). Perioada estimativă de elaborare a politicii de dezvoltare regională orizont 2020 este planificată pentru a.2014, cu consultarea publică și aprobarea la finele a.2015.

În scopul implementării activităților POR 2013-2015, cu suportul Institutului de Ecologie și Geografie din Moldova, partener ADR Nord, se vor întreprinde acțiuni de căutare a surselor pentru elaborarea studiului privind starea mediului ambiant în RDN.

### **1.2 Planificarea strategică sectorială integrată în RDN**

În anul de referință Agenția în colaborare cu Agenția de Cooperare Internațională a Germaniei (GIZ / GOPA II) va continua procesul de planificare sectorială integrată la nivel de regiune și va cuprinde domeniile prioritare SDR Nord, și anume, aprovizionarea cu apă și canalizare (AAC), managementul deșeurilor solide (MDS), eficiența energetică (EE) a clădirilor publice și drumurilor locale și regionale (DLR).

În acest proces vor fi implicați toți actorii regionali (APL de nivelul I și II, membrii CRD Nord, instituții statale desconcentrate, societatea civilă, antreprenori etc.), care vor constitui grupurile de lucru regionale sectoriale.

Scopul planificării regionale integrate constă în crearea unei viziuni regionale privind sectoarele AAC, MDS, EE a clădirilor publice și DLR pentru o prioritizare a activităților de atragere a investițiilor și fondurilor în infrastructura fizică a RDN.

Dat fiind faptul, că în a.2013 au fost elaborate și propuse spre audieri publice proiectele Programelor sectoriale regionale în domeniul MDS și EE a clădirilor publice din RDN, aceste programe vor fi propuse spre aprobare în cadrul Ședinței CRD Nord în a.2014.

De asemenea, vor continua activitățile de elaborarea Programului sectorial în domeniul AAC demarate în a. 2013, unde vor fi organizate încă 2 ateliere de lucru și audieri publice a proiectului Programului sectorial regional.

În 2014, odată cu se extinderea ariei de intervenție a activităților GIZ /Gopa II, se vor desfășura activități similare de elaborare a Programului sectorial regional în domeniul drumurilor locale și regionale (DLR), se vor organiza 3 ateliere de lucru și audieri publice a proiectului Programului sectorial regional.

Procesul de planificare sectorială integrată se va solda la finele anului cu: 4 Programe sectoriale aprobate la Ședința CRD Nord și cu o viziune clară în domeniile aprovizionarea cu apă și canalizare (AAC), managementul deșeurilor solide (MDS), eficiența energetică (EE) a clădirilor publice și drumurilor locale și regionale (IDLR).

### **1.3 Facilitarea procesului de planificare la nivel de APL II**

Pe parcursul anului de referință, în urma planificării sectoriale integrate, la solicitarea APL se va acorda asistență tehnică în procesul de elaborare/actualizare/armonizarea politicilor de dezvoltare la nivel de raion/ orașe (la solicitare).

Cu suportul specialiștilor ADR Nord și consultanților GIZ, CR Soroca va fi asistat în procesul de planificare a subcapitolului SDSE ”Eficiența Energetică a clădirilor publice din raionul Soroca”.

### **1.4 Actualizarea POR Nord 2013-2015**

Actualizarea POR Nord 2013-2015 se va efectua după fiecare ședință a CNCDR pentru a include modificările în baza deciziilor privind proiectele și activitățile din POR Nord 2013-2015, alte propuneri parvenite din partea membrilor CRD Nord

Documentul actualizat și coordonat de către MDRC va fi înaintat spre aprobare la ședințele CRD Nord.

### **1.5 Contribuirea la perfecționarea cadrului normativ în domeniul dezvoltării regionale**

ADR Nord va înainta MDRC propuneri de modificare și completare a actelor normative în vederea îmbunătățirii și eficientizării activității instituțiilor de dezvoltare regională și implementării politicii de DR.

## **1.6 Monitorizarea și evaluarea SDR Nord, POR Nord 2013-2015, PAA al ADR Nord**

Conform cerințelor MO, lunar / trimestrial / semestrial / anual se vor elabora și remite către MDRC spre evaluare rapoarte privind monitorizarea procesului de implementare a SDR Nord și POR Nord, inclusiv rapoarte privind monitorizarea trimestrială a mijloacelor de finanțare (FNDR, alți potențiali donatori).

Cu suportul GIZ și MDRC se vor organiza o serie de activități privind dezvoltarea modelului de monitorizare bazat pe rezultate, pentru monitorizarea implementării politicilor de dezvoltare. Se va elabora cadrul conceptual și metodologic al M&E bazate pe rezultate în domeniul planificării și programării dezvoltării regionale, se vor identifica și stabili indicatorii regionali de monitorizare a politicilor dezvoltării regionale.

## **1.7 Identificarea, dezvoltarea și promovarea ideilor de proiecte**

### *Identificarea ideilor de proiecte regionale*

În baza planurilor sectoriale în domeniile AAC, MDS, EE, DLR, se vor identifica circa 30 idei de proiecte investiționale regionale, care cu suportul consultanților GIZ și experților COPA II vor fi dezvoltate în concepte proiecte, care după consultarea/avizarea cu toți factorii interesați vor fi propuse spre finanțare diverselor Fonduri și instituții donatoare.

Conceptele de proiecte noi elaborate, precum și cele din POR Nord care nu au acoperire financiară vor fi promovate și pe site-ul [www.adrnord.md](http://www.adrnord.md), la rubrica *tîrg de proiecte on –line*, atât în limba română cât și în limba engleză, astfel informînd donatorii despre proiectele aflate lista în de așteptare pentru finanțare.

De asemenea, specialiștii ADR Nord vor elabora concepte de proiecte SOFT pentru a fi aplicate la concursurile de proiecte anunțate de către instituțiile donatoare (Guvernul României, Cehiei, Poloniei, SUA etc.).



## II.MANAGEMENTUL PROIECTELOR REGIONALE

### **2.1 Gestionarea și implementarea proiectelor regionale aprobate spre finanțare în 2014, inclusiv și din surse externe**

#### **2.1.1 Implementarea proiectelor regionale inițiate în 2012-2013**

##### **➤ Implementarea proiectelor regionale din sursele FNDR**

În anul 2013 ADR Nord a avut în proces de implementare 7 proiecte finanțate din mijloacele FNDR, dintre care 4 proiecte și 2 subproiecte au fost finalizate. Bunurile obținute în urma implementării acestor proiecte s-au transmis beneficiarilor finali.

În anul 2014, ADR Nord va continua implementarea celor 3 proiecte de dezvoltare regională, finanțate din mijloacele FNDR, inițiate în anii 2012 și 2013, conform Planurilor de implementare cât și a celor 7 proiecte noi aprobate prin Decizia CNCDR nr. \_\_\_\_ din 20 decembrie 2013, în total 10 proiecte indicate în tabelul de mai jos:

<b>Nr d/o</b>	<b>Nr. proiectului implementat / în derulare (2014)</b>	<b>Denumirea proiectului</b>	<b>Costul total al proiectului din sursele FNDR (mii lei)</b>	<b>Suma totală alocată în 2011 - 2013 (mii lei)</b>	<b>Alocat în 2014 (mii lei)</b>	<b>Perioada de implementare / finalizate</b>
1.	9892	Reparația sectorului de drum local L-37 Lipcani-Balasinesti-Corjeuți-Tîrnova.	51 270,10	47 043,90	4 226,2	Finalizat - 2013
2.	7767	„Susținerea dezvoltării sectorului privat și procesului de atragere a investițiilor în Regiunea de Dezvoltare Nord prin construcția rețelelor de apă și canalizare pentru subzona nr.3 a Zonei Economice Libere (ZEL) Bălți”	14 820,00	2 919,92	11 851,50	2013-2014
3.	4918	„Reabilitarea monumentului istorico-arhitectural ”Conacul Pommer” și drumului de acces la parcul dendrologic din s.Țaul, r-nul Dondușeni”.	23 793,30	5473,42	9 000,00	2013-2014
4.	4917	„Amenajarea traseului ecoturistic Pădurea Domnească”	4 716,7	719,42	3 997,30	2013-2014
5.		„Susținerea dezvoltării sectorului industrial în RDN prin reabilitarea și modernizarea și infrastructura de apă și canalizare pentru Parcul Industrial pe teritoriul S.A. "Răut" mun. Bălți”	14 440,00	Proiect nou	4 000,00	2014

6.		Reabilitarea infrastructurii rutiere spre punctele Vamale Internaționale Briceni și Larga, r-ul Briceni	22 908,20	Proiect nou	5 000,00	2014
7.		Renovarea sectorului de drum L-20 Briceni-Grimancăuți, frontiera cu Ucraina	34 015,63	Proiect nou	7 000,00	2014
8.		Conectarea parcului Industrial Edineț la infrastructura de acces și utilitățile publice	9 791,38	Proiect nou	8 000,00	2014
9.		Aprovizionarea cu apă potabilă și canalizare a locuitorilor satelor Risipeni și Bocșa și a instituțiilor de menire social-culturală (Fălești)	30 513,49	Proiect nou	3 000,00	2014
10.		Finalizarea apeductului Prut Fălești premise pentru asigurarea cu apă potabilă a 75 de localități din Regiunea Nord (Fălești)	14 585,00	Proiect nou	4 000,00	2014
11.		Centru Creativ – Inovativ PRO Cariera (Otaci)	22 222,87	Proiect nou	5 000,00	2014
<b>Total proiecte finanțate din sursele FNDR</b>			<b>228 256,67</b>		<b>65 075,00</b>	

➤ *Implementarea proiectelor cu surse externe de finanțare*

Proiectele finanțate din mijloacele Agenției de Cooperare Internațională a Germaniei (GIZ), implementate de ADR Nord:

➤ *Programul: Modernizarea serviciilor publice locale în Republica Moldova*

În anul 2013, ADR Nord a implementat 2 proiecte finanțate din sursele GIZ cu extindere din 2012 care au fost finalizate. Conform *Suplimentului la Acordul de finanțare Nr. 81155779, încheiat între GIZ și MDRC la data de 14.05.2013*, pentru perioada anului 2014, din sursele GIZ au fost aprobate 3 proiecte, după cum urmează:

Nr d/o	Denumirea proiectului	Costul total al proiectului din sursele GIZ (mii lei)	Suma totală alocată în 2011 – 2013 (mii lei)	Alocat în 2014 (mii lei)	Perioada de implementare
1.	Construcția sistemului de canalizare în satul Duruitoarea Veche (Rîșcani).	2 189,40	Proiect nou	2 189,40	2014
2.	Renovarea stației de tratare a apei din or. Costești (Rîșcani).	5 304,40	Proiect nou	5 304,40	2014
3.	Extinderea rețelelor de canalizare în or. Costești (Rîșcani).	5 953,24	Proiect nou	5 953,24	2014
<b>Total proiecte finanțate din sursele GIZ</b>		<b>13 447,04</b>		<b>13 447,04</b>	

➤ Proiect finanțat din sursele Corpul Păcii în RM:

În perioada anului 2013, ADR Nord a început implementarea unui proiect finanțat din sursele Corpul Păcii în RM, care a fost extins pentru anul 2014.

Nr d/o	Denumirea proiectului	Costul total al proiectelor din sursele Corpul Păcii (mii lei)	Suma totală alocată în 2013 (mii lei)	Alocat în 2014 (mii lei)	Perioada de implementare
1.	„Facilitarea promovării potențialului Regiunii de Dezvoltare Nord”	43,34	34,99	8,35	2013-2014

Pe parcursul a. 2013, ADR Nord a lucrat asupra dezvoltării a 2 concepte de proiect în cadrul programului Twinning și 2 proiecte soft pentru implementarea cărora au fost încercări de identificare a surselor de finanțare. În cazul, în care proiectele vor fi aprobate spre finanțare, vor fi implementate de către ADR Nord pe parcursul anului 2014.

#### *2.1.2. Actualizarea /elaborarea planurilor de achiziții a proiectelor*

În anul 2014 vor fi actualizate/elaborate planurile de achiziții pentru proiectele aprobate spre finanțare. Procedurile de achiziții din cadrul proiectelor din sursele FNDR și GIZ vor fi efectuate conform prevederilor legislației în vigoare și Manualului operațional al ADR.

ADR Nord va perfectă, în anul 2014 documentația standard pentru achiziția necesităților de bunuri, servicii și lucrări planificate în bugetul propriu și în bugetul proiectelor.

#### *2.1.3. Elaborarea documentelor de transmitere a proprietății și de gestiune a serviciilor publice nou create*

În conformitate cu legislația în vigoare, ADR Nord va elabora documente de transmitere a bunurilor / serviciilor publice noi create în cadrul proiectelor finanțate din sursele FNDR, inclusiv cele cu suportul donatorilor străini, utilizând procedurile de transmitere în conformitate cu prevederile Regulamentului cu privire la modul de transmitere a întreprinderilor de stat, organizațiilor, instituțiilor, a subdiviziunilor lor, clădirilor, construcțiilor și altor mijloace fixe, aprobate prin HG nr. 688 din 09.10.1995.

## **2.2 Monitorizarea și evaluarea proiectelor regionale**

### *2.2.1. Evidența și monitorizarea proiectelor și responsabilităților contractuale din FNDR și din sursele GIZ.*

Pentru monitorizarea implementării proiectelor, în anul 2014 se vor utiliza următoarele instrumente:

- a. Actualizarea planurilor de implementare;
- b. Organizarea ședințelor săptămânale de lucru cu managerii de proiecte și recepționarea rapoartelor săptămânale de la managerii de proiecte;
- c. Verificarea actelor de recepție a lucrărilor prezentate;

- d. Efectuarea vizitelor la locul de implementare a proiectelor (săptămînal la fiecare proiect);
- e. Planificarea și efectuarea vizitelor speciale la proiectele, la care au fost semnalate nereguli.

În cadrul procesului de implementare a fiecărui proiect vor fi elaborate:

- *raportul privind monitorizarea realizării activităților* conform planului de implementare a proiectului.
- *raport privind valorificarea bugetului proiectului individual* - se elaborează lunar, de către managerul de proiect și va reflecta mijloacele financiare aprobate, contractate și transferate, precum și cheltuielile efectuate în cadrul proiectului individual, redistribuite conform structurii bugetare și surselor de finanțare;
- *raport privind monitorizarea proiectului individual* - se elaborează de către managerul de proiect trimestrial;
- *raport trimestrial privind monitorizarea mijloacelor financiare* - va fi elaborat de către specialiștii ADR și prezentat către MDRC și CRD;
- *raport final detaliat la proiectele ce au fost transmise bunurile beneficiarilor*;
- *rapoarte narrative semestriale și anuale.*

#### 2.2.2. Monitorizarea planurilor de asigurare a durabilității impactului proiectelor implementate

În scopul asigurării durabilității proiectelor finalizate din sursele FNDR, pentru perioada post-implementară, urmează elaborarea de către beneficiar, a Planului de asigurare a durabilității proiectului ce include activități, termeni concreți și responsabilități.

Odată cu finalizarea proiectului ADR Nord, solicită de la beneficiari, Planul de asigurare a durabilității proiectului, aprobat prin Decizia CL, pe o perioadă de la 1 – 3 ani calendaristici, începînd cu data petrecerii recepției finale. Agenția este instituția ce monitorizează realizarea activităților conform Planului. La solicitarea MDRC, ADR Nord prezintă un raport trimestrial cu privire la activitățile întreprinse în scopul realizării durabilității proiectelor.

În anul 2014, ADR Nord va monitoriza asigurarea durabilității în cadrul a 7 proiecte, din care 7 proiecte finanțate din sursele FNDR și 2 proiecte - din sursele GIZ.

#### 3.1 Dezvoltarea capacităților actorilor regionali

##### a) formarea continuă a specialiștilor ADR Nord

Pentru dezvoltarea și menținerea standardelor înalt profesionale ale conduitei și performanței specialiștilor agenției este necesar de un sistem modern de instruire.

Obiectivele programului de instruire pentru anul 2014 sînt clasificate conform următoarelor criterii:

- **cu caracter general**, inclusiv referitor la subiecte/tematici cu privire la *managementul strategic, managementul proiectelor, managementul resurselor umane, comunicarea și relațiile cu publicul, managementul financiar și achizițiilor publice și reglementarea juridică*.
- **cu caracter specializat**, inclusiv referitor la subiecte/tematici din *domeniile concrete de activitate care se regăsesc în fișa postului*;
- **a specialiștilor noi angajați**, inclusiv subiecte/tematici cu privire la *actele normative și legislative ce reglementează activitatea agenției, documentele de politici, etica profesională, etc.*
- **de dezvoltare managerială**, subiecte/tematici ce țin de *planificare, organizare, coordonare, monitorizare și evaluare a activității profesionale*;

În anul 2014, ca și în anii precedenți specialiștilor Agenției vor beneficia de suportul informațional și asistența partenerilor de dezvoltare în diverse domenii prioritare DR, cu tematicile:

- *Modele europene de dezvoltare economica a regiunilor din UE (VARAM Republica Letonia).*
- *Analiza nevoilor în domeniul instrumentelor și mecanismelor de dezvoltare pentru promovarea competitivității regionale și inovării regiunilor (MAE, Republica Polonia);*
- *Cursul de formare în Polonia privind dezvoltarea strategiilor naționale și regionale de inovare, promovare a antreprenoriatului, și crearea de clustere (MAE, Republica Polonia);*
- *Mecanisme de monitorizare și evaluare bazate pe rezultate privind programele și proiectele de dezvoltare regională (GIZ)*
- *Stabilirea indicatorilor statistici regionali pentru monitorizarea politicilor regionale (INS, România) etc.*

În scopul asigurării formării specialiștilor ADR vor fi folosite resursele financiare din:

a) *mijloace alocate de partenerii de dezvoltare*: proiecte de instruire finanțate integral sau parțial de organisme internaționale; proiecte realizate de organizații necomerciale/asociații obștești;

b) *mijloace suplimentare* parvenite din memorandumuri/acorduri de colaborare între instituții, în care sunt incluse activități de instruire, schimb de experiență, vizite de studii etc.

### ***b) Dezvoltarea capacităților APL***

Activitățile de instruire, inițiate în anul 2013, la solicitarea APL din RDN axate pe *Consolidarea capacităților APL II în planificare strategică și managementul proiectelor*, vor fi desfășurate și în anul 2014. În acest sens, secția planificare strategică și programare și secția management proiecte vor elabora un program de studii, în baza căruia vor fi organizate sesiuni de instruire/consultare pentru APL de nivelul II în domeniile menționate. Se planifică organizarea a 7 seminare/sesiuni de instruire, la care vor participa circa 30 de funcționari din APL. Scopul acestor seminare este sporirea competențelor teoretice și practice în elaborarea și implementarea corectă a proceselor de planificare strategică în administrația publică locală, reieșind din posibilitățile și necesitățile raionului, identificarea ideilor de proiecte, precum și managementul proiectelor.

O altă variantă, în vederea sporirii competențelor APL din RDN, va fi implementarea proiectului „*Dezvoltarea capacităților și asistența APL în elaborarea strategiilor raionale și locale*”, cu finanțarea din fondurile donatorilor, unde ADR Nord și APL-urile din RDN vor fi ca beneficiarii direcți.

### ***d) Dezvoltarea capacităților IMM din RDN***

În cadrul Proiectului „Modernizarea Serviciilor Publice Locale”, domeniul de intervenție II: „Planificare și Programare Regională”, administrat de Agenția pentru Cooperare Internațională a Germaniei, GIZ și în parteneriat cu Ministerul Dezvoltării Regionale și Construcțiilor al Republicii Moldova și Agenția de Dezvoltare Regională Nord, au fost lansate activitățile *subcomponentei „Acordarea suportului complementar sectorului privat”*, în scopul consolidării capacităților întreprinderilor mici și mijlocii care activează în cadrul Regiunii de Dezvoltare Nord, a căror activitate este desfășurată în domeniile aprovizionării cu apă și canalizare, gestionării deșeurilor solide, eficienței energetice a clădirilor publice, precum și drumurilor locale și regionale.

### ***c) Transfer de bune practici***

În rezultatul facilitării semnării în anul 2013 a acordului de colaborare dintre Primăria Corjeuți, r-l Briceni și municipalitatea Aloja din Letonia, în anul 2014 se vor organiza vizite de studiu pentru funcționari din s. Corjeuți, r-l Briceni însoțiți de colaboratorii ADR Nord.

La fel, ca consecutivitate la activitățile organizate în cadrul Zilelor RDN, se preconizează vizita a circa 20 de antreprenori și a reprezentanților Camerelor de Comerț și Industrie din RDN în Letonia, pentru schimb de experiență și stabilirea unor acorduri de colaborare.

### ***d) Vizite de studiu***

Un factor oportun pentru dezvoltarea capacităților membrilor CRD Nord și ADR Nord sunt vizitele de studiu atât peste hotarele țării, cât și în interiorul ei. Preluarea experienței și bunelor practici motivează și stimulează actorii regionali. Experiența partenerilor de dezvoltare ne va ajuta să sporim dezvoltarea regională și să evităm eșecurile, care pot apărea în proces.

În acest context, se preconizează 4 vizite de studiu peste hotarele R.Moldova în țările: România, Ucraina, Letonia, Polonia.

### **3.2 Cooperare și parteneriate**

#### *a) Cooperarea cu partenerii de dezvoltare regionali, naționali și internaționali*

##### **Regionali**

✓ În vederea organizării ediției a II a Zilelor Regiunii de Dezvoltare Nord, ADR Nord va colabora cu administrațiile publice locale: Fălești, Glodeni, Sîngerei, Soroca, Dondușeni, care și-au expus acordul de a găzdui participanții și să contribuie la organizarea evenimentului, precum și cu partenerii regionali cum ar fi: USB „A. Russo”, ZEL Bălți, Consulatul României la Bălți, etc.

✓ Pentru implementarea priorității 2 din SDR Nord au fost stabilite activități comune cu CCI filiala Edineț. ADR Nord și-a expus acordul de a participa și la necesitate a acorda suport în organizarea *Expo-Târgului Universal de Paști* cu participarea producătorilor autohtoni și *workshopului cu producătorii autohtoni „Dezvoltarea competitivității produselor, orientate spre piața UE”*. La fel, în colaborare cu CCI din regiune s-a propus elaborarea catalogului producătorilor din RDN. Scopul ediției date este de a facilita exportul produselor autohtone, precum și de a atrage investiții în RDN.

##### **Nationali**

✓ A fost elaborat un Plan comun de acțiuni pentru anul 2014 cu IEG, (inclus în Procesul-verbal din data de 21.11.2013) cu care a fost semnat un acord de colaborare. Acest Plan de acțiuni se axează în special pe implementarea activităților incluse în programele din prioritatea 3 din POR Nord pentru anul 2013-2015.

✓ Reieșind din faptul că ADR Nord are experiență pozitivă de colaborare cu partenerii: AITT, ODIMM, AEE, Băncile comerciale și alții, în anul 2014 partenerii naționali vor fi invitați să participe la evenimentele importante organizate de ADR Nord.

✓ La fel colaboratorii ADR Nord vor participa la evenimentele ce provoacă interes pentru regiune, organizate de către partenerii naționali.

##### **Internaționali**

Activitățile din prezentul Plan de activitate cu implicarea partenerilor internaționali au fost discutate și coordonate cu: VARAM din Letonia și ADR Vest din Romania, cu care au fost organizate activități comune pe parcursul anului trecut. Partenerii de la ADR Vest, Timișoara, la solicitare, ne vor asista și acorda suport în realizarea unor activități, iar cu suportul VARAM, se vor identifica potențiali parteneri din Letonia, cointeresați în colaborarea cu instituțiile din RDN și din țară.

#### *b) Stabilirea parteneriatelor între ADR Nord și alte instituții regionale, naționale și internaționale*

✓ În anul 2013 în cadrul Zilelor RDN a participat reprezentantul Administrației Regionale de Stat din Odessa, care s-a prezentat cointereseată de o posibilă colaborare cu Regiunea de Dezvoltare Nord. În vederea stabilirii unor relații de colaborare cu Regiunea Odessa, Ucraina, ADR Nord va iniția procesul de negociere.

✓ La fel, ADR Nord va negocia cu CCI filiala Soroca, reprezentantul oamenilor de afaceri din 3 raioane din RDN (Soroca, Florești și Drochia), pentru semnarea memorandumului de colaborare, reieșind din faptul că cu 2 din cele 3 CCI ce își desfășoară activitatea în RDN au fost semnate acorduri de colaborare și organizate activități comune.

***c) Facilitarea încheierii acordurilor de parteneriat între instituțiile regionale și instituțiile similare internaționale***

În baza activităților organizate în anul 2013, la care au participat partenerii de dezvoltare internaționali, ADR Nord și-a propus să faciliteze semnarea acordurilor de colaborare dintre APL din or. Soroca și Edineț cu localități similare din Letonia sau România.

La fel, cu suportul VARAM se va identifica o instituție din Letonia similară cu CCI filiala Edineț în vederea semnării acordului de colaborare și schimbului de experiență.

***d) Vizitele partenerilor internaționali în RDN***

În anul 2014 se planifică organizarea unor evenimente importante pentru RDN cum ar fi: *Ediția II a Zilelor RDN; Organizarea Forumului regional „Model de dezvoltare locală în baza remitențelor de peste hotare”, Festivalul cartofului*, la care vor fi invitați partenerii letoni, români, ucraineni, etc.

### **3.3 Promovarea potențialului regional și localităților cu potențial economic de creștere**

➤ *Promovarea potențialului regional:*

În anul 2014 ADR Nord va continua să promoveze potențialul economic, social și cultural al RDN pe rețeaua Internet: [www.adrnord.md](http://www.adrnord.md), [www.comunicate.md](http://www.comunicate.md), [www.civic.md](http://www.civic.md) etc. precum și în cadrul diferitor evenimente de anvergură regională și națională: *Ziua Europei în RDN, ed.IV, Ziua Dunării; Zilele RDN, ediția a II*, care vor include în sine o serie de acțiuni, precum: *Forumul regional „Model de dezvoltare locală în baza remitențelor de peste hotare” (s. Corjeuți, Briceni), festivalului Cartofului (s. Corjeuți, Briceni)*. La evenimente se vor disemina seturi de promovare a RDN.

➤ *Activități de promovare a localităților cu potențial economic de creștere:*

Reprezentanții din or. Daugavpils, Letonia, în rezultatul vizitei în RDN, în orașele Edineț și Soroca, s-au interesat de potențialul economic al acestor 2 localități. În anul 2014 colaborarea cu administrația orașului va continua în vederea identificării domeniilor tangențiale de activitate al întreprinderilor din RDN ce ar provoca interes pentru antreprenorii letoni. Scopul principal al organizării evenimentelor descrise mai sus, este promovarea localităților cu potențial economic de creștere. La fel, în cadrul evenimentelor organizate de ADR Nord se vor organiza vizite la întreprinderi, agenții economici din regiune.



## **IV. TRANSPARENTĂ ȘI COMUNICARE**

### **4.1 Organizarea comunicării interne**

Activitățile de comunicare internă se vor face ținând cont de planul de comunicare al ADR Nord pentru anul 2014. Principalele obiective în acest sens vor a fi (1) promovarea RDN și a activităților ADR Nord; (2) asigurarea transparenței privind valorificarea FNDR.

**Comunicare internă.** Pentru a asigura comunicarea eficientă a ADR Nord cu CRD Nord, MDRC și celelalte ADR-uri, se vor folosi următoarele instrumente: întruniri informative, prezentări, buletine informative electronice, rapoarte anuale, vizite de studiu, întreținerea site-ului, publicații media etc. În scopul îmbunătățirii comunicării dintre ADR-uri, se vor organiza traininguri pe domenii specifice (planificare strategică, managementul proiectelor, comunicare, finanțe și achiziții). În cadrul atelierelor de lucru se va discuta despre dificultățile cu care se confruntă ADR-urile, experiența de lucru, vor fi inițiate proiecte de lucru și activități comune.

**Instruiri / vizite de studiu.** În scopul perfecționării abilităților specialiștilor în comunicare în domeniile relații publice și IT, ADR Nord, cu suportul partenerilor săi de dezvoltare, planifică următoarele traininguri / vizite de studiu: 1) Experiența instituțiilor de dezvoltare regională din statele UE în domeniul relațiilor publice; 2) Modalități și programe de procesare a informației electronice. Tematica trainingurilor menționate are un caracter general, pe parcurs putându-se propune și alte formulări, în funcție de coordonarea acestora cu partenerii.

**Informare și transparență.** ADR Nord va difuza informații de interes public privind activitățile sale. Pe site-ul oficial al ADR Nord ([www.adrnord.md](http://www.adrnord.md)) vor fi publicate rapoartele de activitate semestriale și anuale pentru anul 2013, decizii și procese-verbale din cadrul ședințelor CRD Nord, precum și alte documente de interes public. ADR Nord va monitoriza periodic mass-media regională și națională ce relatează despre activitățile din domeniul dezvoltării regionale.

### **4.2 Managementul comunicării externe și asigurarea transparenței**

Pentru a asigura comunicarea eficientă a ADR Nord cu APL, ONG, locuitorii din RDN, mass-media regională și națională, potențialii donatori sau investitori și reprezentanții mediului de afaceri, vor fi utilizate materiale informative (pliante, broșuri), buletine informative, rapoarte anuale, vizite de studiu, întruniri informative, mese rotunde, conferințe, comunicate și note de presă, avize, alte materiale informative.

**Comunicarea cu mass-media** va fi asigurată prin intermediul comunicatelor de presă, buletinelor informative, rapoartelor și / sau dosarelor de presă, întrunirilor informale, vizitelor informative, site-urilor oficiale gestionate de ADR Nord și prin organizarea conferințelor de presă și a Zilelor ușilor deschise la ADR Nord.

**Cooperarea cu APL, potențialii donatori sau investitori și reprezentanții mediului de afaceri** va fi asigurată prin elaborarea de materiale informative: broșuri, pliante, site-ul [www.adrnord.md](http://www.adrnord.md), elaborarea materialelor video, publicații media, organizarea și desfășurarea de conferințe, prezentări, participarea la târguri, forumuri și conferințe naționale și internaționale.

Agenția va actualiza, ori de câte ori va organiza evenimente cu participarea reprezentanților APL, registrul de adrese electronice și va încuraja comunicarea dintre ADR și APL prin intermediul canalelor online.

**Promovarea potențialului RDN.** ADR Nord va promova potențialul economic, social și cultural ale RDN. Principalele instrumente de promovare a RDN vor fi site-urile [www.adrnord.md](http://www.adrnord.md), [www.regio.md](http://www.regio.md), [www.inforegio.md](http://www.inforegio.md) și [www.comunicate.md](http://www.comunicate.md). Totodată, prin intermediul rețelelor de socializare vor fi partajate informații relevante. În mediul online, ADR Nord va administra peste 10 canale de comunicare.

În 2014, ADR Nord va continua procesul de identificare și creare a parteneriatelor cu instituții și organizații cu misiune similară, precum și cu cele ce activează în alte domenii, în scopul utilizării experienței externe pentru dezvoltarea regiunii.

**Evenimente de anvergură.** Prin intermediul materialelor informative și a canalelor de comunicare, ADR Nord va promova organizarea, în 2014, a unui șir de evenimente dedicate RDN: *Zilele RDN*, Ediția II; Forumul regional „*Model de dezvoltare locală în baza remitențelor de peste hotare*”; *Festivalul Cartofului*, Ediția III.

**Promovarea proiectelor de dezvoltare regională.** ADR Nord va mediatiza activitățile de lansare și etapele de implementare a proiectelor prin intermediul canalelor proprii de comunicare, a mass-mediei, a panourilor informative și a pliantelor de prezentare a proiectelor și / sau a buletinelor informative tematice, va elabora și difuza comunicate de presă.

Rezultatele și produsele proiectelor de dezvoltare regională implementate vor fi diseminate prin intermediul buletinelor informative tematice, ce vor fi distribuite, în format electronic, beneficiarilor proiectelor de DR. De asemenea, acestea vor fi disponibile și pentru publicul larg.

Informarea reprezentanților mass-media privind etapele implementării proiectelor se va efectua prin intermediul vizitelor în teritoriu, a interviurilor și / sau a conferințelor de presă.

Actualizarea rubricilor „*Proiecte de dezvoltare regională*” și „*Galerie multimedia*” din site-ul [www.adrnord.md](http://www.adrnord.md) va asigura transparența etapelor de implementare a proiectelor.

**Tîrgul proiectelor.** În vederea promovării proiectelor implementate sau aflate în curs de implementare, ADR Nord planifică, în cadrul *Zilelor RDN*, Ediția II, organizarea unui tîrg al proiectelor. Informația despre proiecte va fi diseminată prin intermediul canalelor de comunicare administrate de ADR Nord.

**Totalizare.** În 2014, ADR Nord va organiza și desfășura evenimente comune cu mass-media, reprezentanții APL, membrii CRD Nord, membri ONG: mese rotunde, conferințe, ateliere de lucru, traininguri, vizite de studiu etc. În acest sens, vor fi organizate/elaborate/asigurate:

- *Zilele RDN*, Ediția II;
- Forumul regional „*Model de dezvoltare locală în baza remitențelor de peste hotare*” ;
- *Festivalul Cartofului*, Ediția III, unde ADR Nord va participa în calitate de co-organizator;
- 4 conferințe de presă / Zilele ușilor deschise (în semestrele I și II), pentru a prezenta societății rezultatele activităților ADR Nord, pentru a marca evenimentele de dare în folosință a obiectelor construite/reabilitate în cadrul proiectelor de DR cu finanțare din FNDR și din alte surse;
- Elaborarea materialelor promoționale și informative despre potențialul turistic / economic al RDN și despre cele mai importante realizări ale ADR Nord: pliante, agende, pixuri, mape, insigne, panouri informative etc.
- 4 buletine electronice informative trimestriale;
- Buletine electronice / prezentări PowerPoint tematice (proiecte, evenimente, totalizări etc.);
- Abonament anual pentru [www.comunicate.md](http://www.comunicate.md);
- Administrarea tehnică, editorială și financiară a site-ului [www.adrnord.md](http://www.adrnord.md);
- Administrarea tehnică și editorială a site-urilor regionale [www.regio.md](http://www.regio.md) și [www.inforegio.md](http://www.inforegio.md);
- Tîrgul proiectelor (cu ocazia Zilelor RDN și pe site-urile ADR Nord);
- Instruiri / vizite de studiu în domeniile relații publice și IT (2).

### **5.1 Activitatea managerială și resursele umane**

Obiectivul cheie pentru a.2014 este asigurarea unui management eficient al Agenției cu gestionarea optimală atât a resurselor umane, cât și a mijloacelor financiare.

Convinși fiind că resursele umane sunt principala resursă strategică ale oricărei instituții, se va acorda importanță maximă unor activități ca: atragerea și folosirea resurselor umane, asigurarea compatibilității între cerințele posturilor și competența personalului, formarea și dezvoltarea resurselor umane, managementul carierei personalului, evaluarea performanțelor profesionale și motivarea personalului.

### **5.2 Programarea activităților ADR Nord**

La finele anului de referință va fi elaborat Planul anual de activitate al ADR Nord, care va trasa continuitatea activităților în anul ce va urma. De asemenea, în baza planului anual se vor elabora și planuri lunare de activitate, care vor reflecta în detalii acțiunile și evenimentele organizate de Agenție.

### **5.3 Asigurarea secretariatului CRD Nord**

Pe parcursul anului 2013 ADR Nord va asigura secretariatul CRD Nord și buna organizare a ședințelor Consiliului (4 ședințe ordinare și, la necesitate, 2 ședințe extraordinare), va elabora documente necesare pentru ședințele de lucru, va organiza ședințele Biroului CRD Nord pentru a asigura o funcționalitate maximal eficientă a CRD Nord.

În cazul alegerilor locale se vor iniția procedurile de selectare a noilor membri CRD Nord, conform legislației în vigoare.

La finele anului de referință, în comun cu membrii Consiliului se va elabora Planul de activitate al CRD Nord pentru a.2015.

### **5.4 Finanțe și achiziții**

#### *➤ Elaborarea planului anual de achiziții al ADR Nord*

Planurile de achiziție anual și trimestriale ale ADR Nord vor fi unice. Toate bunurile, serviciile și lucrările, care vor acoperi necesitățile proiectelor și necesitățile Agenției vor fi programate în planuri unice. Agenția este autoritatea contractantă pentru achizițiile bunurilor, serviciilor și lucrărilor în cadrul proiectelor. Din acest motiv, toate cheltuielile vor fi comasate în planuri unice, pentru a nu admite divizarea achizițiilor după planuri.

Planul anual de achiziții va fi publicat obligatoriu sub forma anunțului de intenție în „Buletinul achizițiilor publice”. În el vor fi determinate cheltuielile majore care trebuie incluse în planul

anual. De asemenea, se vor elabora planurile de achiziții publice trimestriale. În aceste planuri vor fi incluse cheltuielile, care nu sînt în planul anual de achiziție.

MDRC și Ministerul Finanțelor vor aproba planurile de achiziție ale ADR Nord. Agenția Achiziții Publice va publica anunțul de intenție al ADR Nord. Toate modificările în planuri vor fi operate doar cu aprobarea acestora de către MDRC și Ministerul Finanțelor. Acest lucru este necesar, deoarece achizițiile planificate se bazează pe mijloacele financiare alocate.

➤ *Elaborarea planului anual de finanțare al ADR Nord.*

Procesul de planificare financiară al Agenției va include o serie de activități orientate spre atingerea obiectivelor propuse în anul 2014:

- Analiza activităților din Planul Operațional și identificarea cheltuielilor necesare (costurilor) pentru finanțare și structurarea necesităților de finanțare pe articole de cheltuieli și pe surse de finanțare;
- Definitivarea planului de finanțare pe cheltuieli operaționale ale ADR, coordonarea cu specialistul în achiziții publice;
- Elaborarea planului de finanțare pe proiecte în baza graficului de îndeplinire a volumului de lucrări și servicii, bunuri;
- Elaborarea planului general de finanțare consolidat pe ADR și a notei explicative la planurile de finanțare;
- Aprobarea bugetelor ADR de către CRD și MDRC.

➤ *Recepționarea, verificarea și prelucrarea documentelor primare se referă la:*

- Elaborarea avizului intern de debursare a mijloacelor bănești pe proiecte (cu includerea documentelor obligatorii pentru prezentare și persoanele responsabile);
- Procesarea documentelor primare prezentate și verificarea lor (operațional și proiecte).

➤ *Evidența contabilă și valorificarea mijloacelor financiare se va efectua:*

- În baza informației actualizate se inițiază transferurile planificate, în corespundere cu volumul de lucru, servicii îndeplinite, inclusiv necesitățile operaționale contractate;
- Actualizarea informației ce ține de finanțarea proiectelor și coordonarea cu managerii de proiecte.

➤ *Raportarea și analiza financiară a activității ADR va fi realizată prin:*

- Elaborarea rapoartelor interne și externe și prezentarea lor la MDRC;
- Analiza îndeplinirii volumului de lucrări la proiecte, activități operaționale și coordonarea lor cu planul de finanțare.

➤ *Planificarea cheltuielilor operaționale ale ADR.*

Cheltuielile operaționale ale ADR Nord rezultă din bugetul anual aprobat al Agenției de către CRD Nord și MDRC. (Anexa 2. Bugetul ADR Nord pentru anul 2014).

În baza bugetului, grupurile de lucru pentru achizițiile de bunuri, servicii și lucrări pentru necesitățile Agenției vor programa în planurile unice de achiziție sumele acordate, procedurile aplicate, tipurile de bunuri, servicii, lucrări ce vor fi contractate.

**Director ADR Nord**

**Ion BODRUG**

**EXECUTORI:**

**Inga COJOCARU**, șef Secție planificare strategică și programare\_\_\_\_\_

**Constantin BÂNDIU**, șef Secție management proiecte\_\_\_\_\_

**Svetlana BAZATIN**, șef Secție finanțe și achiziții\_\_\_\_\_

**Ion URUȘCIUC**, specialist în comunicare\_\_\_\_\_

**COORDONAT:**

**Șef DGDR:** **Valerian BÎNZARU** \_\_\_\_\_

**Șef-adjunct al DGDR:** **Igor MALAI** \_\_\_\_\_

**Șef DPCR:** **Dorin ANDROS** \_\_\_\_\_

**Șef DRIDR:** **Sergiu CECAN** \_\_\_\_\_

**Șef SSR:** **Violeta EVTODIENCO** \_\_\_\_\_