



Ministerul Infrastructurii
și Dezvoltării Regionale
al Republicii Moldova



Agencia de
Dezvoltare Regională
Nord

MINISTERUL INFRASTRUCTURII ȘI DEZVOLTĂRII REGIONALE
AGENȚIA DE DEZVOLTARE REGIONALĂ NORD

COORDONAT: _____

Ana MARDARE
Secretar de Stat

” _____ 2022

APROBAT: _____

Maria PRISACARI
Director ADR Nord

” 1 ” februarie 2022



PLANUL DE ACTIVITATE AL AGENȚIEI DE DEZVOLTARE REGIONALĂ NORD
PENTRU ANUL 2022

Nr. crt.	Acțiuni	Indicatori de monitorizare	Termen de realizare	Responsabil	Document de referință
Obiectivul nr. 1: DEZVOLTAREA PLANIFICĂRII ȘI COOPERĂRII REGIONALE					
Riscuri externe:					
1. Tergiversarea procesului de avizare a documentelor de politici la nivel local, regional și local 2. Tergiversarea lansării apelului competitiv de selectare a proiectelor de DR cu finanțare din FNDRL 3. Participarea scăzută a actorilor regionali în procesul de elaborare/implementare a planificării în domeniile DR 4. Insuficiența apelurilor de proiecte finanțate de asistența externă pentru proiectele de infrastructură unde ADR Nord este eligibilă 5. Lipsa interesului a membrilor CRD Nord față de DR					
1.1	Definitivarea Programului Operațional Regional (POR) Nord 2022-2024	1 ședință a GL 1 proces verbal 1 document de politici definitivat	Trim. I	Secția Planificare și Cooperare Regională Secțiile ADR Nord	Strategia Națională de Dezvoltare Regională 2022-2028 PV al audierilor publice
1.2	Desfășurarea audierilor publice a POR Nord 2022-2024	1 document de politici consultat Nr. propuneri	Trim. I	Secția Planificare și Cooperare Regională Secțiile ADR Nord	Strategia Națională de Dezvoltare Regională 2022-2028
1.3	Aprobarea POR Nord 2022-2024 în cadrul ședinței CRD Nord	1 program aprobat	Trim. I	Secția Planificare și Cooperare Regională Secțiile ADR Nord	Strategia Națională de Dezvoltare Regională 2022-2028 Manualul operațional al Agenției de Dezvoltare Nord
1.4	Participarea la elaborarea, ajustarea documentelor de politici naționale	Nr. documente îmbunătățite	Trimestrul I, II, III, IV	Secția Planificare și	Planul de acțiuni MIDR

					Cooperare Regională Secțiile ADR Nord	
1.5	Suport mediului de afaceri prin intermediul Centrului de Informare și Consiliere de Afaceri (CICA) din cadrul ADR Nord	Cel puțin 150 de consultări oferite		Trim. I, II, III, IV	Secția Planificare și Cooperare Regională Centrul de Informare și Consiliere în Afaceri	Programul Sectorial în domeniul Infrastructurii de sprijin a afacerilor (ISA) în RDN Registrul de consultanță a beneficiarilor
1.6	Organizarea workshop-urilor în domeniul industriilor creative	5 workshop-uri organizate Nr de participanți 2 documente elaborate Nr de consultări oferite		Trim. II, III	Secția Planificare și Cooperare Regională	Programul Sectorial în domeniul Infrastructurii de sprijin a afacerilor (ISA) în RDN Programul Operațional Regional (POR) 2022-2024
1.7	Organizarea training-urilor pentru femei și tineri în domeniile managementul financiar și marketing	3 instruiri 60 participanți		Trim. II	Secția Planificare și Cooperare Regională	Programul Sectorial în domeniul Infrastructurii de sprijin a afacerilor (ISA) în RDN
1.8	Elaborarea a 2 curricule în domeniile managementul financiar și marketing pentru platforma online Moodle , în parteneriat cu Estonian University of life sciences	2 curricule elaborate		Trim. I, II	Secția Planificare și Cooperare Regională	Programul Sectorial în domeniul Infrastructurii de sprijin a afacerilor (ISA) în RDN
1.9	Actualizarea strategiilor în domeniul AAC pentru raionul Sângerei, Briceni, Glodeni	3 documente actualizate Cel puțin 15 consultări oferite		Trim. II, III	Secția Planificare și Cooperare Regională	Strategia Națională de Dezvoltare Regională 2022-2028 Programul Operațional

					Regional (POR) 2022-2024
1.10	Facilitarea accesului la surse sigure de apă potabilă prin distribuirea echipamentului în instituțiile educaționale și centrele comunitare în rîl .Sîngerei, Briceni, Glodeni	5 instituții beneficiare 15 echipamente distribuite	Trim. II, III	Secția Planificare și Cooperare Regională	Strategia Națională de Dezvoltare Regională 2022-2028 Programul Operațional Regional (POR) 2022-2024
1.11	Organizarea unei mese rotunde regionale în domeniul AAC cu componenta de expo-târg	1 masă rotundă organizată Cel puțin 7 expozanți	Trim. II	Secția Planificare și Cooperare Regională	Strategia Națională de Dezvoltare Regională 2022-2028 Programul Operațional Regional (POR) 2022-2024
1.12	Inițierea elaborării Programului de accelerare a dezvoltării mun. Bălți ca pol de dezvoltare	1 program inițiat Cel puțin 3 ședințe organizate	Trim. II, III, IV	Secția Planificare și Cooperare Regională Secția Monitorizare și Evaluare	Strategia Națională de Dezvoltare Regională 2022-2028 Programul Operațional Regional (POR) 2022-2024
1.13	Suport în managementul UIP pentru implementare a Programului Național de dezvoltare a orașelor poli de creștere	2 UIP create 15 consultări oferite	Trim. I, II, III, IV	Secția Planificare și Cooperare Regională	Programul Național de dezvoltare a orașelor poli de creștere din RM
1.14	Acordarea suportului orașelor poli de creștere din RDN în implementarea proiectelor din Planul Operațional Local de implementare a Programului Național de dezvoltare a orașelor poli de creștere	Cel puțin 6 ședințe organizate Cel puțin 10 consultări oferite	Trim. I, II, III, IV	Secția Planificare și Cooperare Regională	Programul Național de dezvoltare a orașelor poli de creștere din RM

1.15	Acordarea de suport orașelor mici în procesul de revitalizare urbană	Cel puțin 9 consultări oferite 3 PRU elaborate/actualizate	Trim. I, II, III, IV	Secția Planificare Cooperare Regională	Strategia Națională de Dezvoltare Regională 2022-2028 POR Nord 2022-2024
1.16	Identificarea și promovarea specializării inteligente în regiune	1 masă rotundă organizată 1 plan de acțiuni/măsuri elaborat pentru integrarea în POR Nord Nr. de parteneriate facilitate	Trim. II, III, IV	Secția Planificare Cooperare Regională	Strategia Națională de Dezvoltare Regională 2022-2028 POR Nord 2022-2024
1.17	Elaborarea planului de implementare a POR Nord pentru anul 2023	1 plan tabelar elaborat/aprobat 1 plan narativ elaborat/aprobat	Trim. IV	Secția Planificare Cooperare Regională Secțiile ADR Nord	Legea Nr.438XVI din 28.12.2006; Strategia Națională de Dezvoltare Regională 2022-2028 Programul Operațional Regional (POR) 2022-2024
1.18	Elaborarea planului de activitate al ADR Nord pentru anul 2023	1 plan tabelar elaborat/aprobat	Trim. IV	Secția Planificare Cooperare Regională Secțiile ADR Nord	Legea Nr.438XVI din 28.12.2006; Plan de Acțiuni Guvernului (PAG)cap.VI/ Infrastructura și Dezvoltare regională
1.19	Organizarea și desfășurare a ședințelor CRD Nord	4 ședințe ordinare desfășurate Cel puțin 12 decizii aprobate	Trim. I, II, III, IV	Secția Planificare Cooperare Regională	Legea Nr.438XVI din 28.12.2006; HG nr.127 din 08.02.2008

1.20	Facilitarea procesului de selectare prin concurs a membrilor lipsă CRD Nord	Nr. membri selectați	Trim. II, III	Secția Planificare și Cooperare Regională	Legea Nr.438XVI din 28.12.2006; HG nr.127 din 08.02.20
1.21	Consolidarea relațiilor de colaborare cu partenerii naționali, regionali și internaționali, în baza acordurilor de colaborare încheiate și planurilor comune	Nr. planuri comune agreate Nr. activități comune desfășurate	Trim. I, II, III, IV	Secția Planificare și Cooperare Regională	HG nr.127 din 08.02.20
1.22	Promovarea potențialului economic și investițional regional prin organizarea evenimentelor de promovare a RDN: Zilele RDN, Conferințe etc	Cel puțin 2 evenimente organizate Nr. participanți	Trim. II, III, IV	Secția Planificare și Cooperare Regională Secțiile ADR Nord	HG nr.127 din 08.02.20 Manualul operațional al Agenției de Dezvoltare Nord POR Nord 2022-2024
1.23	Elaborarea materialelor promoționale cu privire la potențialul de dezvoltare al RDN	2 borșuri elaborate	Trim. II, III, IV	Secția Planificare și Cooperare Regională Secția administrativă	HG nr.127 din 08.02.20 Manualul operațional al Agenției de Dezvoltare Nord
1.24	Promovarea investițiilor în RDN în cadrul platformei web create	Nr. accesări	Trim. I, II, III, IV	Secția Planificare și Cooperare Regională Secția administrativă	HG nr.127 din 08.02.20 Manualul operațional al Agenției de Dezvoltare Nord
1.25	Elaborarea/actualizarea calendarului de Apeluri și concursuri de propuneri de proiecte din fondurile naționale și internaționale	1 calendar elaborat/ actualizat	Trim. I, II, III, IV	Secția Planificare și Cooperare Regională	HG nr.127 din 08.02.20 Manualul operațional al Agenției de Dezvoltare Nord

1.26	Facilitarea atragerii surselor din fondurile străine pentru implementarea proiectelor regionale prin participare la dezvoltarea conceptelor de proiecte pentru aplicare la Programele de finanțare naționale și internațional unde Agenția și APL-urile sunt eligibile	Cel puțin 6 apeluri identificate Cel puțin 4 concepte aplicate/finanțate	Trim. I, II, III, IV	Secția management integrat al proiectelor Secția administrativă	Secția management integrat al proiectelor Secția administrativă	HG nr.127 din 08.02.20 Manualul operațional al Agenției de Dezvoltare Regională Nord
Obiectivul nr. 2: ASIGURAREA MANAGEMENTULUI INTEGRAT AL PROIECTELOR DE DR						
Riscuri externe: 1. Aprobarea cu întârziere a finanțării proiectelor din DUP pentru perioada an. 2022 2. Mărirea costurilor pentru materialele de construcție 3. Disponibilitatea și capacitatea scăzută a APL de mobilizare a resurselor pentru cofinanțarea proiectelor de dezvoltare regională 4. Necesitatea actualizării DT și a Cererilor de finanțare din partea Aplicațiilor 5. Perioada de achiziții îndelungată din cauza contestațiilor din partea OE 6. Omisiuni din partea instituției de proiectare ce duc la tergiversarea executării LCM 7. Indiferența Beneficiarilor, lipsa implicării lor în procesul de implementare a proiectelor 8. Profesionalismul managerului de proiect numit de Beneficiar 9. Iresponsabilitatea OE sau a RT 10. Debursarea finanțării cu întârziere către OE pentru lucrările executate 11. Calitatea scăzută a lucrărilor executate						
2.1	Acordarea asistentei beneficiarilor proiectelor din POR Nord 2022-2024, aprobate spre finanțare în a. 2022 din FNDRL	Cel puțin 100 beneficiari asistați	Trim. I, II, III, IV	Secția Management Integrat al Proiectelor	Manualul operațional al Agenției de Dezvoltare Regională Nord	

	Lansarea proiectelor noi în urma Apelului de proiecte ediția IV din anul 2020 și încheierea contractelor de finanțare pentru implementarea proiectelor de dezvoltare regională aprobate spre finanțare în 2022 din FNDRL	11 proiecte noi lansate	Trim. I, IV	Secția Management Integrat al Proiectelor	Document Unic de Program 2022 – 2024 Programul Regional (POR) 2022-2024 Decizii ale Consiliul Național de Coordonare a Dezvoltării Regionale (CNCDR)
2.2					
2.3	Elaborarea /actualizarea planurilor de implementare și finanțare a proiectelor aprobate spre finanțare în anul 2022 din FNDRL	11 planuri de implementare și finanțare a proiectelor aprobate spre finanțare în anul 2022 din FNDRL elaborate/actualizate	Trim. II, III, IV	Secția Management Integrat al Proiectelor	Document Unic de Program 2022 – 2024 Programul Regional (POR) 2022-2024 Decizii ale Consiliul Național de Coordonare a Dezvoltării Regionale (CNCDR)
2.4	Organizarea recepțiilor la terminarea lucrărilor finale la proiectele implementate din FNDRL	Cel puțin 6 recepții la terminarea lucrărilor la proiectele implementate din FNDRL organizate.	Trim. I, II, IV	Secția Management Integrat al Proiectelor	Document Unic de Program 2022 – 2024 Programul Regional (POR) 2022-2024 HG 285 din 23.05.1996
2.5	Elaborarea documentelor de transmitere a proprietății și de gestiune a serviciilor publice noi create din FNDRL	Cel puțin 6 seturi de acte de transmitere a proprietății și de gestiune a serviciilor la proiectele implementate din FNDRL elaborate.	Trim. I, II, IV	Secția Management Integrat al Proiectelor	Document Unic de Program 2022 – 2024 Programul Regional (POR) 2022-2024 Decizii ale Consiliul Național de Coordonare a Dezvoltării Regionale (CNCDR) HG 1235 din 10.11.2016,

						HG 127 din 08.02.2008
2.6	Finalizarea proiectelor și organizarea recepțiilor la terminarea lucrărilor a proiectelor cu finanțare externă	4 proiecte cu finanțare externă finalizate și 4 evenimente de recepție la terminarea lucrărilor organizate.	Trim. I, II, III	Secția Management Integrat al Proiectelor		HG 127 din 08.02.2008 HG 285 din 23.05.1996
2.7	Elaborarea documentelor de transmitere a proprietății și de gestiune a serviciilor publice noi create in cadrul proiectelor cu finanțare externă	5 seturi de acte de transmitere a proprietății și de gestiune a serviciilor la proiectele implementate din fonduri externe.	Trim. I, II, III	Secția Management Integrat al Proiectelor, Secția Administrativă		Acordul de finanțare nr. 81246252 din 30.09.2019 încheiat între Agenția de cooperare Internațională a Germaniei și ADR Nord, Manual de proceduri privind achizițiile publice, managementul financiar și al contractelor, transferul de proprietate în cadrul proiectelor cu finanțare GIZ Moldova Proiectul „Modernizarea Serviciilor Publice Locale în Republica Moldova” HG 1235 din 10.11.2016
2.8	Monitorizarea procesului de implementare a proiectelor de dezvoltare regională prin desfășurarea vizitelor de monitorizare la proiectele regionale	Cel puțin 150 vizite de monitorizare a proiectelor lansate spre implementare.	Trim. I, II, III, IV	Secția Management Integrat al Proiectelor, Secția Monitorizare și Evaluare		Document Unic de Program (DUP) 2022 – 2024 POR Nord 2022-2024 Instrucțiunea privind monitorizarea și evaluarea implementării proiectelor de dezvoltare regională, aprobată prin Ord. MADRM nr. 149 din 23.07.2021
2.9	Elaborarea rapoartelor săptămânale.	48 rapoarte săptămânale.	Trim. I, II.	Secția		Document Unic de Program

	trimestriale, semestriale și anuale privind implementarea proiectelor	4 rapoarte trimestriale, 2 rapoarte semestriale, 1 raport anual elaborat	III, IV	Management Integrat al Proiectelor, Secția Monitorizare și Evaluare	(DUP) 2022 – 2024 POR Nord 2022-2024 Instrucțiunea privind monitorizarea și evaluarea implementării proiectelor de dezvoltare regională, aprobată prin Ord. MADRM nr. 149 din 23.07.2021
2.10	Elaborarea rapoartelor finale pentru proiectele finalizate	Cel puțin 4 rapoarte finale pentru proiectele finanțate din FNDR și 5 rapoarte finale pentru proiecte cu finanțare UE elaborate	Trim. IV	Secția Management Integrat al Proiectelor	Document Unic de Program (DUP) 2022 – 2024 Instrucțiunea privind monitorizarea și evaluarea implementării proiectelor de dezvoltare regională, aprobată prin Ord. MADRM nr. 149 din 23.07.2021
2.11	Elaborarea planului de achiziții al ADR Nord 2022	1 plan anual de achiziții aprobat	Trim. I	Secția Management Integrat al Proiectelor	Document Unic de Program (DUP) 2022 – 2024 Legea Nr. 131 din 03.07.2015 privind achizițiile publice. Hotărârea guvernului Nr. 1419 din 28.12.2016 pentru aprobarea Regulamentului cu privire la modul de planificare a contractelor de achiziții publice
2.12	Elaborarea caietelor de sarcini a cheltuielilor proiectelor (la bunuri, servicii, lucrări) aprobate spre finanțare în 2022	Cel puțin 22 caiete de sarcini și parametri tehnici elaborați și aprobați de către grupul de lucru împreună cu documentațiile de	Trim. I, II, III	Secția Management Integrat al Proiectelor	Document Unic de Program (DUP) 2022 – 2024 Legea Nr. 131 din 03.07.2015 privind

		atribuire			achizițiile publice. Ordinul Ministerului Finanțelor Nr. 115 din 15.09.2021 cu privire la aprobarea Documentației standard pentru realizarea achizițiilor publice de bunuri și servicii Ordinul Ministerului Finanțelor Nr. 69 din 07.05.2021 cu privire la aprobarea Documentației standard pentru realizarea achizițiilor publice de lucrări Ordinul Ministerului Finanțelor Nr. 72 din 11.06.2020 cu privire la aprobarea formularului standard al Documentului unic de achiziții European
2.13	Elaborarea devizelor de cheltuieli al proiectelor aprobate spre finanțare în 2022	11 devize de cheltuieli aprobate la 11 proiecte aprobate la finanțare în 2022.	Trim. I, II, III, IV	Secția Management Integrat al Proiectelor	Document Unic de Program (DUP) 2022 – 2024 Legea Nr. 131 din 03.07.2015 privind achizițiile publice.
2.14	Lansarea și executarea procedurilor de achiziții și încheierea contractelor pentru proiectele finanțate în 2022	Cel puțin 11 ordine de constituire a grupurilor de lucru pentru achizițiile la fiecare proiect. Cel puțin 11 anunțuri de intenție publicate.	Trim. I, II, III, IV	Secția Management Integrat al Proiectelor Secția	Document Unic de Program (DUP) 2022 – 2024 Legea Nr. 131 din 03.07.2015 privind achizițiile publice.

		Cel puțin 11 proceduri de licitație și cererea ofertelor de prețuri lansate. Cel puțin 11 contracte încheiate.		administrativă	Hotărârea Guvernului Nr. 10 din 20.01.2021 pentru aprobarea Regulamentului cu privire la activitatea grupului de lucru în domeniul achizițiilor publice. Hotărârea Guvernului Nr. 638 din 26.08.2020 pentru aprobarea Regulamentului privind achizițiile publice de lucrări Hotărârea Guvernului Nr. 987 din 10.10.2018 pentru aprobarea Regulamentului privind achiziția bunurilor și serviciilor prin cererea ofertelor de prețuri
2.15	Raportarea anuală a procedurilor de valoare mică	1 dare de seamă transmisă la Agenția Achiziții Publice până la 1 februarie a anului curent.	Trim. I	Secția Management Integrat al Proiectelor	Hotărârea Guvernului Nr. 665 din 27.05.2016 pentru aprobarea Regulamentului cu privire la achizițiile publice de valoare mică
2.16	Elaborarea răspunsurilor la demersuri și contestații referitor de achiziții publice	Cel puțin 5 puncte de vedere ale autorității contractante transmise către Agenția Națională de Soluționare a Contestațiilor	Trim. I, II, III, IV	Secția Management Integrat al Proiectelor	Legea Nr. 131 din 03.07.2015 privind achizițiile publice.
Obiectiv 3.CONOLIDAREA CAPACITĂȚILOR ANGAJAȚILOR ADR NORD ȘI ACTORILOR REGIONALI ÎN DOMENIILE DR					
Riscuri externe:					
1. Implicarea pasivă a actorilor regionali					
2. Lipsa interesului actorilor regionali față de DR					

Riscuri interne:					
3. Insuficiența resurselor financiare pentru realizarea instruirilor					
4. Fluctuația cadrelor ADR Nord dar și în cadrul APL					
3.1	Dezvoltarea capacităților APL și altor actori regionali în domeniile aferente DR	Cel puțin 3 instruiți Nr. de participanți	Trim. II, III	Secția Planificare și Cooperare Regională	Planul de acțiuni MIDR Manualul operațional al Agenției de Dezvoltare Nord
3.2	Suport APL pentru participare la Concursul de propuneri de proiecte ce urmează a fi lansat în 2022	Nr. instruiți efectuate Nr. beneficiari instruiți	Trim. II, III	Secția Monitorizare și Evaluare Secția Management Integrat al Proiectelor	Planul de acțiuni MIDR Manualul operațional al FNDR
3.3	Formarea continuă a specialiștilor ADR Nord conform Programului de instruire a angajaților ADR pentru anul 2022	Cel puțin 3 instruiți efectuate Nr. angajați instruiți Cel puțin 2 vizite de studiu Nr. de participanți	Trim. I, II, III, IV	Specialiști ADR Nord Resurse umane	Planul de acțiuni a MIDR Manualul operațional al Agenției de Dezvoltare Nord Programul de instruire a angajaților ADR Nord
3.4	Elaborarea rapoartelor privind instruirea angajaților în 2022	2 rapoarte elaborate	Trim. I, II	Secția Administrativă	Manualul operațional al Agenției de Dezvoltare Nord
3.5	Elaborarea Programului de instruire a angajaților ADR Nord pentru anul 2023	1 Program elaborat/aprobat	Trim. IV	Secția Administrativă	Manualul operațional al Agenției de Dezvoltare Nord
3.6	Transfer de bune practici pentru actorii regionali (ADR, APL, ONG, antreprenori etc.)	Cel puțin 2 vizite desfășurate Nr. beneficiari	Trim. I, II, III, IV	Specialiști ADR Nord	Acorduri de colaborare ale ADR Nord cu partenerii de dezvoltare Manualul operațional al Agenției de Dezvoltare

						Nord
Obiectivul 4. MONITORIZAREA ȘI EVALUAREA POLITICII ȘI PROIECTELOR DE DEZVOLTARE REGIONALĂ						
Riscuri externe:						
1. <i>Pasivitatea beneficiarilor, inclusiv în perioada post-implementare, în oferirea informațiilor solicitate de ADR.</i>						
2. <i>Calitatea și disponibilitatea redusă a datelor statistice pentru procesul de monitorizare și evaluare eficientă.</i>						
Riscuri interne:						
3. <i>Lipsa unui mecanism de constrângere în cazurile când beneficiarii nu-și onorează obligațiunile în perioada de asigurare a durabilității proiectelor (există cazuri de neasigurare a durabilității proiectelor, însă nu a fost creat precedent pentru responsabilizarea beneficiarilor).</i>						
4.1	Elaborarea Raportului semestrial și anual cu privire la progresul atins la implementarea POR Nord	1 Raport semestrial elaborat și aprobat 1 Raport anual elaborat și aprobat 1 Tabel generalizator cu indicatorii de monitorizare a implementării POR Nord actualizat semestrial și anual	Trim. II, IV	Secția Monitorizare și Evaluare	Instrucțiunea privind monitorizarea și evaluarea implementării proiectelor de dezvoltare regională, aprobată prin Ord. MADRM nr. 149 din 23.07.2021	
4.2	Elaborarea rapoartelor trimestriale privind activitatea ADR Nord în anul 2022	4 rapoarte elaborate / prezentate	Trim. I, II, III, IV	Secția Monitorizare și Evaluare Secțiile ADR Nord	Instrucțiunea privind monitorizarea și evaluarea implementării proiectelor de dezvoltare regională, aprobată prin Ord. MADRM nr. 149 din 23.07.2021	
4.3	Acordarea asistenței APL în elaborarea hărților tematice	cel puțin 3 APL asistate cel puțin 3 hărți elaborate	Trim. I, II	Secția Monitorizare și Evaluare Secția Planificare și Cooperare Regională	Manualul operațional al Agenției de Dezvoltare Nord	
4.4	Elaborarea Planului de monitorizare privind asigurarea durabilității și	1 Plan elaborat și aprobat	Trim. I	Secția Monitorizare și	Instrucțiunea privind monitorizarea și evaluarea	

	evaluarea proiectelor finalizate pentru an.2022				Evaluate, Secția Management Integrat al proiectelor	implementării proiectelor de dezvoltare regională, aprobată prin Ord. MADRM nr. 149 din 23.07.2021
4.5	Monitorizarea îndeplinirii Planului privind asigurarea durabilității și evaluarea proiectelor finalizate	Cel puțin 4 vizite de monitorizare ex-post a proiectelor implementate; Cel puțin 4 rapoarte anuale post-implementare recepționate de la beneficiari (anexa 6); Cel puțin 4 Rapoarte de evaluare a proiectelor elaborate și semnate (anexa 7) - 1 Raport cu privire la îndeplinirea Planului elaborat	Trim. I, II, III, IV	Secția Monitorizare și Evaluare	Instrucțiunea privind monitorizarea și evaluarea implementării proiectelor de dezvoltare regională, aprobată prin Ord. MADRM nr. 149 din 23.07.2021	
4.6	Desfășurarea Concursului de propuneri de proiecte ce urmează a fi lansat în 2022	1 concurs de proiecte lansat; Nr. CF aprobate la nivel regional (prin Decizia CRD Nord)	Trim. II, IV	Director ADR Nord Secția Monitorizare și Evaluare Secția Management Integrat al proiectelor	Manualul Operațional al FNDR Regulamentul Apelului competitiv cu finanțare din FNDR	
Obiectivul 5: ASIGURAREA MANAGEMENTULUI ADMINISTRATIV ȘI FINANCIAR AL ADR NORD						
Riscuri externe:						
1. Transferul cu întârziere a resurselor financiare din Fond și imposibilitatea onorării obligațiilor contractuale față de antreprenori, ce poate sa atragă Agenția în procese judiciare.						
2. Diminuarea nejustificată a bugetului pentru cheltuielile operaționale ale agenției ce duce la imposibilitatea realizării obiectivelor stabilite.						
3. Impact informațional dificil de măsurat și feedback redus privind informarea și conștientizarea beneficiarilor proiectelor de DR.						

4. <i>Neexecutarea obligațiilor contractuale de către antreprenori generate inclusiv de inițierea proceselor de insolvabilitate ce poate duce la tergiversări și procese judiciare de lungă durată.</i> Riscuri interne: 1. <i>Fluctuația cadrelor, eliberări neprevăzute ce duc la pierderea memoriei instituționale și necesită perioade îndelungate pentru adaptarea altor specialiști.</i> 2. <i>Vizibilitate insuficientă a proiectelor de DR, din cauza identității vizuale depășite a instituțiilor de DR și a numărului redus de materiale informative.</i>						
5.1	Actualizarea și aprobarea operațional al ADR Nord	Manualului	1 document actualizat/aprobat	Trim. I, II	Secțiile ADR Nord	Legea nr.438/2006
5.2	Actualizarea și evidența Riscurilor al ADR Nord	Registrului	1 Registru actualizat	Trim I, II	Secția Administrativă Secțiile ADR Nord	Legea nr.229/2010
5.3	Asigurarea executării activităților de control intern managerial		1 chestionar/ declarație anuală completată 1 Plan anual elaborat și aprobat privind CIM; 1 raport elaborat, aprobat privind implementarea planului anual privind CIM;	Trim. I, II, III, IV	Director ADR Nord Secțiile ADR Nord	Legea nr.229/2010
5.4	Întocmirea actelor administrative: ordine cu privire la personal și scriptice, evidența corespondenței de intrare și de ieșire		Nr. ordine semnate p/s Nr. corespondenței de intrare înregistrate; Nr. corespondenței de ieșire înregistrate	Trim. I, II, III, IV	Secția Administrativă	Codul muncii al RM Codul administrativ al RM
5.5	Examinarea sesizărilor, rapoartelor organelor de control, audit intern/extern, organelor de drept		Nr. răspunsurilor întocmite	Trim. I, II, III, IV	Secția Administrativă Secțiile ADR Nord	Codul administrativ al RM Legea nr.982/2000
5.6	Reprezentarea instituției în instanțele de judecată, control sau organele de drept		Nr. ședințe de judecată la care s-a participat;	Trim. I, II, III, IV	Secția Administrativă	Codul civil al RM Codul penal al RM

		Nr. prezentări conform citațiilor recepționate			Codul contravențional al RM
5.7	Desfășurarea operațiunilor financiare	Nr de operațiuni desfășurate	Trim. I, II, III, IV	Secția Administrativă (Contabilitate)	Legea nr. 287/2017 a contabilității
5.8	Planificarea cheltuielilor operaționale ale ADR pentru anul 2023	1 deviz elaborat / aprobat 1 notă explicativă elaborată / prezentată	Trim. IV	Secția Administrativă (Contabilitate)	Legea nr. 287/2017 a contabilității
5.9	Raportarea financiară lunară, trimestrială, semestrială, anuală	12 lunare rapoarte financiare și statistice elaborate 4 rapoarte trimestriale, 1 raport semestrial, 1 raport anual elaborat	Trim. I, II, III, IV	Secția Administrativă (Contabilitate)	Legea nr. 287/2017 a contabilității
5.10	Întocmirea planului anual de finanțare al ADR Nord pentru anul 2022	1 plan elaborat / aprobat prin decizia b CNCDR 1 notă explicativă a planului elaborată	Trim. I	Secția Administrativă (Contabilitate)	Legea nr. 287/2017 a contabilității
5.11	Asigurarea vizibilității proiectelor în curs de realizare prin intermediul articolelor și a materialelor promoționale	Nr. articole publicate	Trim. I, II, III, IV	Secția Administrativă (Comunicare)	HG 127/2008 Manualul operațional al Agenției de Dezvoltare Nord
5.12	Asigurarea transparenței activității ADR Nord prin publicarea comunicatelor de presă / anunțurilor pe site-urile administrate de ADR Nord: www.adrnord.md ; www.communicate.md ; www.investnorth.md	Cel puțin 20 comunicate, note de presă Anunțuri publicate lunar	Trim. I, II, III, IV	Secția Administrativă (Comunicare)	HG 127/2008 Manualul operațional al Agenției de Dezvoltare Nord
5.13	Colectarea informației despre cele mai importante evenimente din domeniul dezvoltării regionale în RDN și despre activitățile ADR Nord din alte surse de	Nr. materiale media colectate	Trim. I, II, III, IV	Secția Administrativă (Comunicare)	HG 127/2008 Manualul operațional al Agenției de Dezvoltare Nord

	informare				
5.14	Administarea canalelor ADR Nord în rețelele de socializare (Facebook, Twitter, Instagram, LinkedIn, Telegram, OK.ru, YouTube etc.)	7 canale administrate	Trim. I, II, III, IV	Secția Administrativă (Comunicare)	HG 127/2008 Manualul operațional al Agenției de Dezvoltare Nord
5.15	Elaborarea materialelor promoționale	2 seturi de materiale elaborate	Trim. I, II, III, IV	Secția Administrativă (Comunicare)	HG 127/2008 Manualul operațional al Agenției de Dezvoltare Nord

ELABORAT:

Șef interimar SPCR: Elena BOBOC 
 Șef SMP Constantin BÂNDIU 
 Șef SA Ion ILIEV 
 Șef SME Ala CUCU 

COORDONAT:

Șef Direcție politici de dezvoltare regională Igor MALAI
 Șef adjunct direcție, Șef secție relații cu instituțiile de dezvoltare regională Sergiu TĂBĂCARU